

**Anne-Marie KIEBRE, 2008**

**CONTRIBUTION A L'ETUDE DE LA MUTUALISATION DES  
COMPETENCES DES CADRES DE SANTE PUBLIQUE**

**Le cas des services déconcentrés de l'État en Poitou-Charentes**

**Mémoire présenté en vue de l'obtention du Master 1 Ingénierie de la Formation**

**U.F.R. Arts et Sciences de l'Éducation**

**Université François Rabelais - Tours**

**Un processus de mutualisation des compétences est mis en place dans les services déconcentrés de l'État afin de gérer les difficultés liées à la pénurie de médecins inspecteurs de santé publique .**

**Notre travail de recherche tente de comprendre de quelle manière la mutualisation des compétences est un outil adapté pour répondre au problème posé.**

**Les concepts de mutualisation, de compétence, d'apprenance ont été mis en relation pour mettre en évidence les motivations, la capacité d'adaptation aux changements organisationnels et les stratégies d'apprentissage que les cadres de santé mettent en oeuvre pour être des acteurs de cette réorganisation de leur travail.**

**Mots-clés :**

**Mutualisation, compétences, apprenance, changement organisationnel, organisation apprenante,**