

**« Des acteurs stratégiques en quête de professionnalisation :
les formateurs du CRDC LE MANS**

MASTER « Stratégie et ingénierie en Formation d'Adultes » 2007

Ce travail, conduit dans le cadre d'une recherche impliquée, nous a permis d'avancer dans notre connaissance des missions, de l'organisation de l'ANPE et de travailler la notion de professionnalisation des formateurs dans le contexte particulier du CRDC Le Mans, centre de formation intégré de l'inter région Grand Ouest.

Dans la période tumultueuse et passionnante que vit actuellement l'ANPE, (perspective de la fusion avec l'UNEDIC, réorganisation approfondie de son orientation...) poser la question de la professionnalisation de ses formateurs et l'articuler avec leur compétences d'acteurs stratégiques peut paraître hors de propos tant ils sont numériquement minoritaires par rapport aux Conseillers à l'emploi, par exemple.

Nous considérons néanmoins au regard de ce travail, que très probablement cette compétence spécifique s'avère essentielle à développer dans la situation de changement qu'ils vivent, s'ils souhaitent parvenir à se faire reconnaître pleinement en tant que leviers de ce changement.

Nous nous sommes principalement appuyée sur les travaux de Philippe Perrenoud, Philippe Carré, Guy Le Boterf ,de Michel Crozier et Erhard Friedberg et Nicole Roelens.

Mots clés : Formation, professionnalisation, acteurs stratégiques, ANPE.