

**Bruno MARIETTE, « Pédagogie de l'alternance en CFA : Accompagner les maîtres d'apprentissage de l'IFPM dans leurs missions »
Master Professionnel « Stratégie et Ingénierie en Formation pour Adultes », Université François Rabelais de Tours.
Année 2005.**

L'alternance tire sa particularité du fait qu'elle permet d'acquérir ce qui ne peut pas s'apprendre à l'école : l'expérience. Les savoirs expérientiels sont au cœur de l'alternance intégrative. L'objectif de cette alternance est de faciliter l'intégration des savoirs expérientiels aux savoirs théoriques.

Dans les faits, on retrouve bien souvent deux logiques (école/entreprise) qui se juxtaposent avec un primat donné à l'école. Les difficultés rencontrées par les acteurs de l'alternance (apprenti, maître d'apprentissage et CFA) tout au long du cursus de formation interrogent les pratiques professionnelles, elles questionnent également les stratégies à mettre en œuvre ainsi que les modalités d'organisation et de management.

L'investigation théorique est menée dans le champ des évolutions possibles des ingénieries de la formation par apprentissage vers une prise en compte systémique de l'apprenti, appelée ici ingénierie de l'accompagnement. Dans ce contexte, le tutorat prend toute son importance et avec lui le rôle du Maître d'apprentissage.

Le terrain d'investigation concerne l'étude et l'analyse de la mise en œuvre d'un dispositif d'accompagnement des maîtres d'apprentissage dans leurs missions tutorales.

Pour cela, nous avons interrogé les trois acteurs de l'alternance que sont les apprentis, les entreprises et les formateurs.

Les résultats de cette recherche montrent que c'est par le développement du partenariat avec l'entreprise, la mise en place et le suivi d'un travail d'équipe ainsi que la sensibilisation à une pédagogie centrée sur l'apprenant que le système alternance pourra évoluer. Les conclusions débouchent sur des préconisations et des pistes d'accompagnement des changements professionnels et pédagogiques.

Mots clés : Apprentissage, Formation, Alternance, Accompagnement, Ingénierie, Maître d'apprentissage, Apprenti, Partenariat