

BEKALE Jean-Charles 2002.

**FORMATION, DECENTRALISATION ET MANAGEMENT POUR RENTABILISER
LES INSTALLATIONS SPORTIVES AU GABON**

**DIPLOME D'ETUDES SUPERIEURES SPECIALISEES
STRATEGIE ET INGENIERIE EN FORMATION D'ADULTES (DESS)**

**UNIVERSITE FRANCOIS RABELAIS DE TOURS
UNIVERSITE DE HAUTE BRETAGNE RENNES II**

**QUELLE PLACE POUR LA FORMATION, LA DECENTRALISATION ET LE
MANAGEMENT AFIN DE RENTABILISER LES INSTALLATIONS SPORTIVES
AU GABON, DANS UN CONTEXTE DE CARENCES ORGANISATIONNELLES ET
STRUCTURELLES ?**

COMMENT ARTICULER CES TROIS PROCESSUS ?

QUELLES STRATEGIES ?

QUELLE INGENIERIE ?

**L'AUTEUR, CONFRONTE A CES QUESTIONS, A ABORDE LE SUJET EN
S'INVESTISSANT DANS UNE RECHERCHE-ACTION QUI A OUVERT LA VOIE A
UNE DEMARCHE DE RESOLUTION DE PROBLEME.**

**LE MEMOIRE, FONDE SUR SA PRATIQUE PROFESSIONNELLE, PRESENTE LA
NAISSANCE DU PROJET ET SON HISTORIQUE.**

**LES CONCEPTS DE FORMATION, DE PROJET, DE DECENTRALISATION ET DE
MANAGEMENT SONT EXploRES DANS CETTE RECHERCHE EN RAISON DES
VALEURS FORMATIVES, DE CHANGEMENT ORGANISATIONNEL, DE
PROMOTION INDIVIDUELLE ET COLLECTIVE QU ILS PORTENT ET DE
CELLE D'AMELIORATION DE LA QUALITE DE SERVICE QU'ILS GENERENT.
UNE EXPLORATION D'UN TERRAIN TOURANGEAU EST FAITE POUR
DONNER DU REcul PAR RAPPORT AU TERRAIN D'APPLICATION.**

**LES ENTRETIENS REALISES ONT CONDUIT A ELABORER UNE PROPOSITION
DE RECONFIGURATION STRATEGIQUE. UN CHOIX FORMEL A PU SE
DEGAGER ENTRE LA VOIE DE LA MARCHANDISATION PURE ET CELLE DE
LA STRUCTURATION DE LA CELLULE DESIGNEE : *Direction des Equipements du
Matériel et de la Gestion des Stades (D E M G S)* ELLE ENVISAGE LA RECHERCHE
ET LA CONSTRUCTION D'UNE IDENTITE PROFESSIONNELLE, CAPABLE
D'AIDER A ATTEINDRE L'OBJECTIF DE RENTABILITE VISE.**

MOTS CLES

**FORMATION, RENTABILISATION, DECENTRALISATION, PROJET,
MANAGEMENT, INSTALLATIONS SPORTIVES.**