

BEUREY (Michel), 2002, LE CONSEILLER D'ORIENTATION PROFESSIONNELLE EN ENTREPRISE, ACCOMPAGNANT, MANAGER OU COACH ? Contribution à l'étude et au développement des pratiques de l'orientation professionnelle dans le cadre d'une grande entreprise publique française. Mémoire en vue de l'obtention du Diplôme d'Etudes Supérieures Spécialisées Fonctions d'Accompagnement en Formation

---

L'auteur nous invite à découvrir le contexte d'une grande entreprise publique et ses évolutions qui conduisent à la création d'une nouvelle fonction : conseiller d'orientation professionnelle en entreprise. A partir d'une autobiographie raisonnée, il nous explicite son cheminement vers une interrogation : Quels sont les fondements et les points qui se rejoignent dans les deux fonctions de managers et d'accompagnant, quels sont les liens et les passerelles entre ces deux activités que tout semble vouloir séparer ? L'approche conceptuelle du management, des rôles du manager et des formes d'accompagnement que sont le coaching et le conseil en orientation en entreprise mènent à deux hypothèses. La première : *L'exercice du management dans l'entreprise d'aujourd'hui comporte une dimension d'accompagnement. Cet accompagnement se situe aux frontières de la disparité hiérarchique et de la disparité fonctionnelle telles qu'elles sont décrites par Gaston Pineau est vérifiée au moyen d'une analyse de contenu de fiches de poste de managers et par l'exploitation d'entretiens. Une enquête réalisée auprès des conseillers d'orientation professionnelle de l'entreprise permet de vérifier la seconde : Le conseiller d'orientation professionnelle en entreprise est positionné à la frontière de trois fonctions distinctes : Manager, Coach et Accompagnant.*

---

Mots-clés :

Accompagnant - accompagnement - manager - management - coach - coaching - organisation - mobilité professionnelle - fluidité de l'emploi - orientation - conseil - développement de la personne - développement de l'entreprise - production - productivité - parcours professionnel - responsabilité.