

Contribution des élu·es à l'élaboration des schémas directeurs cyclables



Pimprenelle Pouillot-Chevara

PFE 2024-2025

DAE - Option ITI - Contrat de professionnalisation

Tutrice académique : Laura Verdelli

Tutrice professionnelle : Lola Morin, Immergis

Contexte sociétal et politique :
La concertation, un outil de travail des politiques locales

L'élaboration des schémas directeurs cyclables est un projet complexe qui inclut un grand nombre d'acteurs. Cette élaboration se réalise entre élu.e.s, services techniques de différentes échelles territoriales, institutions, bureaux d'étude, associations locales et citoyens.

Le travail en concertation est de plus en plus présent dans les projets d'aménagement et de planification car en prenant en compte la **multiplicité des expériences et des connaissances d'un territoire**, il permet de **produire des projets plus complexes et durables**.

Le vélo, un objet bicentenaire mais des politiques récentes

Figure 1 : Bref historique du vélo en France, Réalisation : Pimprenelle Pouillot-Chevara, 2025

La loi d'orientation des mobilités (LOM) fixe des objectifs d'augmentation de la part modale du vélo à l'échelle nationale avec des **responsabilités à l'échelle des collectivités**. Elle offre également de nouveaux **financements**.

Etat de l'art, question de recherche

Dans le travail des bureaux d'étude avec les collectivités, la **contribution des élu-es dans l'élaboration** des politiques vélo est indispensable pour proposer un **projet qui corresponde à leur vision**. La concertation entre acteurs et les conditions d'une bonne contribution sont des sujets peu documentés qui sont explorés dans ce travail.

Ce travail vise à **identifier les critères qui favorisent une bonne contribution** des élu-es ou qui lui font obstacle. Il permettra ainsi de **renforcer la compréhension des dynamiques** entre acteurs dans **l'élaboration des schémas directeurs cyclables** et ainsi **affiner les modes opératoires** pour les adapter davantage aux contextes locaux spécifiques.

Méthode : bibliographie et entretiens

Un travail de **recherche bibliographique** a permis d'identifier certains critères mais a été limité par la rareté de la littérature produite à ce sujet. La liste de critères a été enrichie par des **entretiens semi-directifs** avec des élu-es, des fonctionnaires des services techniques et des professionnel·les travaillant dans des bureaux d'étude. Ces entretiens ont également permis de réaliser la **cartographie des acteurs** ci-contre (Figure 2).

Ce travail permettra ensuite de dresser des **situations types**. L'étude de méthodologies de concertation publiées permettront de déterminer les stratégies de mobilisation sont les plus adaptées à chaque situation.

Figure 2 : Cartographie des acteurs impliqués dans l'élaboration des schémas directeurs cyclables en France à l'échelle communale ou intercommunale

Financement

Commanditaire

Elaboration

Décisionnaire

Consultation

Réalisation : Pimprenelle Pouillot-Chevara, 2025

Critères pouvant influencer sur la contribution d'un·e élu·e dans l'élaboration d'un schéma directeur cyclable	Nombre d'occurrence dans les entretiens
Expertise sur le sujet	6
Précédentes expériences politiques	5
Relation de confiance entre élu·es et services techniques	5
Pression citoyenne et contexte local	5
Risques politiques et opportunités électorales	4
Complémentarité des positions occupées par l'él·u·e ou la liste	3
Sensibilité personnelle pour le sujet	3
Organisation régulière du travail entre élu·e et services techniques	3
Orientation politiques de la liste et politiques publiques locales	1

Premiers résultats et conclusion

Le **Tableau 1** récapitule les critères identifiés et leur récurrence dans les entretiens. La **pré-existence de méthodes de travail efficaces** entre élu-es et services techniques semble prévaloir, ainsi que la **dimension humaine**. La validation ou non de la mention d'un critère est basée sur des éléments de langages des entretiens et l'appréciation de la meneuse de l'entretien ainsi que de l'analyse qui en a été faite.

Biais

Il est important de mentionner que cinq des sept **entretenu-es ont un lien professionnel avec Immergis** ce qui introduit un biais par le positionnement de chacun·e. De plus, les contacts des entretenu-es partagés par Immergis ont été pré-sélectionnés en fonction de la qualité de la relation humaine et des résultats du partenariat. Une hypothèse pour la suite du travail est qu'avoir accès à des contacts avec qui le travail a été moins satisfaisant ou complètement étrangers à l'entreprise permettrait de **légitimer les résultats** en **diversifiant les rapports dans les entretiens et donc les réponses**.

Poursuite du travail

L'analyse d'un plus grand nombre d'entretiens permettra de rendre cette liste plus précise et de définir des **profils types de situations** dans lesquelles s'inscrivent les communes ou collectivités. À partir de ces situations, des **stratégies de mobilisation** des acteurs par le bureau d'étude pourront être décrites afin de **rassembler les conditions pour une contribution optimale des élu-es dans le travail d'élaboration de schémas directeurs cyclables**.

Tableau 1 : Synthèse des critères mentionnés susceptibles d'influer sur la contribution des élu-es dans l'élaboration des schémas directeurs cyclables, selon les entretiens réalisés.

Réalisation et sources : Pimprenelle Pouillot-Chevara, 2025

université de TOURS

POLYTECH TOURS

citeres UMR 7324

IMMERGIS