

Maturité des Processus de Production vers une Ingénierie Durable

Ronan JACOB

Maizia MINDJID

Présentation de Wavestone

 360° une proposition de valeur holistique
 17 pays une force de frappe mondiale
 +5 500 employés
 943,8 M€ de chiffre d'affaires pro forma
 Indépendants pragmatiques et orientés résultats

Wavestone, cabinet de conseil en transformation digitale, a été créé en 2016 à la suite de la fusion des cabinets Solucom et Kurt Salmon. Le cabinet est en constante évolution depuis pour suivre les évolutions du marché et continuer de répondre au mieux aux attentes de ses clients. Wavestone compte aujourd'hui 5500 collaborateurs répartis dans 4 villes en France et dans 17 pays sur 4 continents. Il figure parmi les leaders indépendants du conseil en Europe et est coté sur Euronext à Paris.

Le cabinet est segmenté en 8 pôles (practices) : **Manufacturing, Energy, Utilities | Digital Customer | Financial Services | Public Sector | Sustainability | Supply Chain | CTO Advisory | Cybersecurity**. Cette répartition en 8 practices permet de traiter l'ensemble des problématiques de transformation digitale des clients en leur apportant le bon niveau d'expertise et en leur présentant immédiatement les interlocuteurs adaptés.

Sujet de stage

Dimension	Volet	Critère							Note du volet (Moyenne des critères)	Note de la dimension (Moyenne des volets)
Politiques/Stratégie	Politiques environnementales	Certifications et labels	Campagnes de Communication	Évaluation de l'accessibilité	document officiel	Identification des objectifs clairs, spécifiques et mesurables	Définir une charte des rôles et responsabilités	Vérification de l'existence de comités ou de groupes de travail	Politiques environnementales	7,8
	Note / 4	2	3	3	3	2	3	2	2,6	
	Engagement de la direction	Audits Externes	Engagement des Parties Prenantes	Définition d'objectifs précis et quantifiables	Indicateurs de Performance	Adoption de technologies propres	Partenariats stratégiques	Développement de produits et services durables	Engagement de la direction	
	Note / 4	3	2	3	3	3		4	2,7	
Processus de conception	Intégration de la durabilité dans la conception	Conception pour la réparabilité et la reutilisation	Réduction de la consommation d'énergie	Investissement dans la recherche et le développement (R&D)	Analyse du cycle de vie	Conformité aux normes	Collaboration avec des fournisseurs durables	Réduction des déchets	Intégration de la durabilité dans la conception	5,1
	Note / 4	2		2	4	3	4	4	3,2	
	Utilisation de matériaux durables	L'examen de la politique de durabilité	Revue des pratiques d'approvisionnement	Analyse des méthodes de production	Étudier les rapports de durabilité	Analyse de l'engagement des employés	Benchmarking avec d'autres entreprises	Adhésion aux normes et certifications	Utilisation de matériaux durables	
	Note / 4	2	3	4	2	3	4	3	3,0	

Matrice de maturité

Enrichissement de la grille préexistante
Ajout de critères évaluatifs des volets de la matrice d'évaluation
Présentation visuelle permettant une priorisation des tâches à effectuer

Méthodologie

Ajout de critères d'évaluation : sur la base d'articles scientifiques
Travail de mise en forme : facilitation de la prise en main de la Matrice de maturité
Échange : discussions avec des collaborateurs de Wavestone
Forum Dassault Système : ciblage des enjeux sur l'Ingénierie Durable

Mission de stage : Crédit Impôt Recherche (CIR)

Processus du CIR

Le Crédit d'Impôt Recherche (CIR) est un dispositif fiscal en France visant à encourager les entreprises à investir dans des projets de R&D.

Mission cyclique tous les ans

Audit (septembre à mi-décembre) : Analyse des projets pour déterminer leur éligibilité au CIR ; importance de bien sélectionner les projets pour éviter des pertes financières ou des problèmes lors d'un contrôle.

Chiffrage (fin décembre à fin février) : Calcul du montant du CIR par projet, basé sur des facteurs tels que le temps de travail, les équipements utilisés et les services externes.

Rédaction (début mars à fin août) : Justification technique de la valorisation des projets via la collecte de documentation et la rédaction de fiches justificatives.

Mission

Objectif : Vulgariser et résumer des projets (thèses, brevets ...) en une trentaine de pages maximum pour sécuriser leur valorisation au CIR.

Récolte et analyse de la documentation

Déterminer si les documents sont cohérents et justifier techniquement que les projets relèvent de la R&D.

Rédaction

Trame rédactionnelle : objectifs, verrous techniques, état de l'art, résumé des travaux et résultats des travaux.

Confirmation client

Rendez-vous planifié avec le client permettant d'améliorer ou de corriger la fiche. Échange avec le client par mails vers une finalisation de la fiche.