

Ingénieur en Transport et Aménagements Urbains Assistant Projet - Maîtrise d'Ouvrage Déléguée

Naïm KASMI – DAE5 UIT ITI

naim.kasmi@arteliagroup.com

Emmanuelle TOCQUARD – Directrice de projets

Abdel-Iliah HAMDOUN

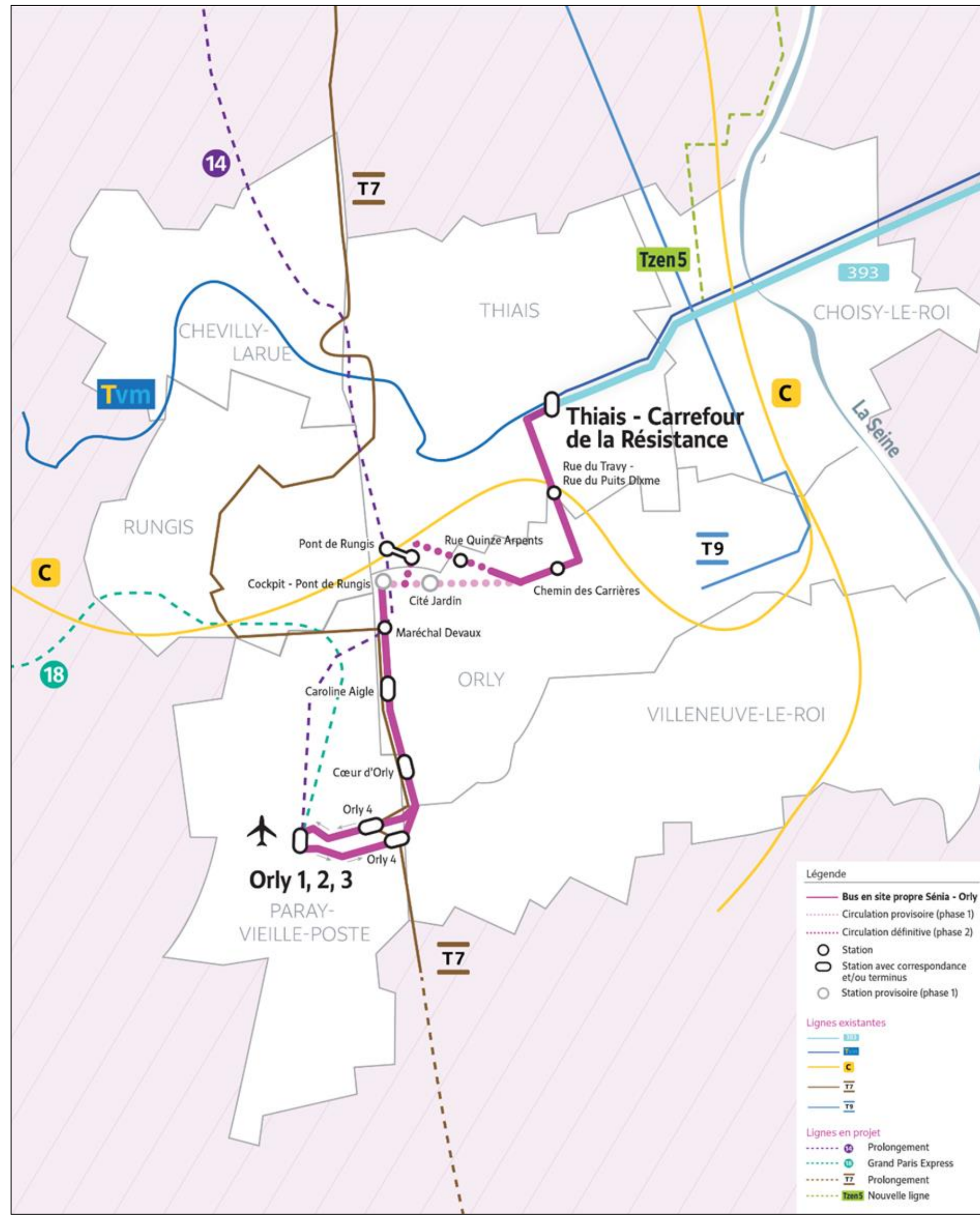
J'ai occupé le poste de gestionnaire de projet au sein de l'équipe MOD (Maîtrise d'Ouvrage Délégué) d'Artelia. Les deux projets sur lesquels j'ai travaillé sont des projets de BHNS (Bus à Haut Niveau de Service) : TCSP Sénia-Orly et TCSP EVE (Transport Collectif en Site Propre). La mission d'Artelia sur ces deux projets est l'assistance générale à la maîtrise d'ouvrage pour le compte d'Île-de-France Mobilités, maître d'ouvrage de ces deux opérations. Ces deux projets sont situés en Île-de-France et sont inscrits au Plan de Déplacement Urbain d'Île-de-France. La création d'un TCSP repose sur trois critères : une infrastructure propre (plateforme et stations), un matériel roulant spécifique (métro, tramway, BHNS), des conditions d'exploitations performantes (amplitude horaire, accessibilité, modalités d'exploitations, etc.).



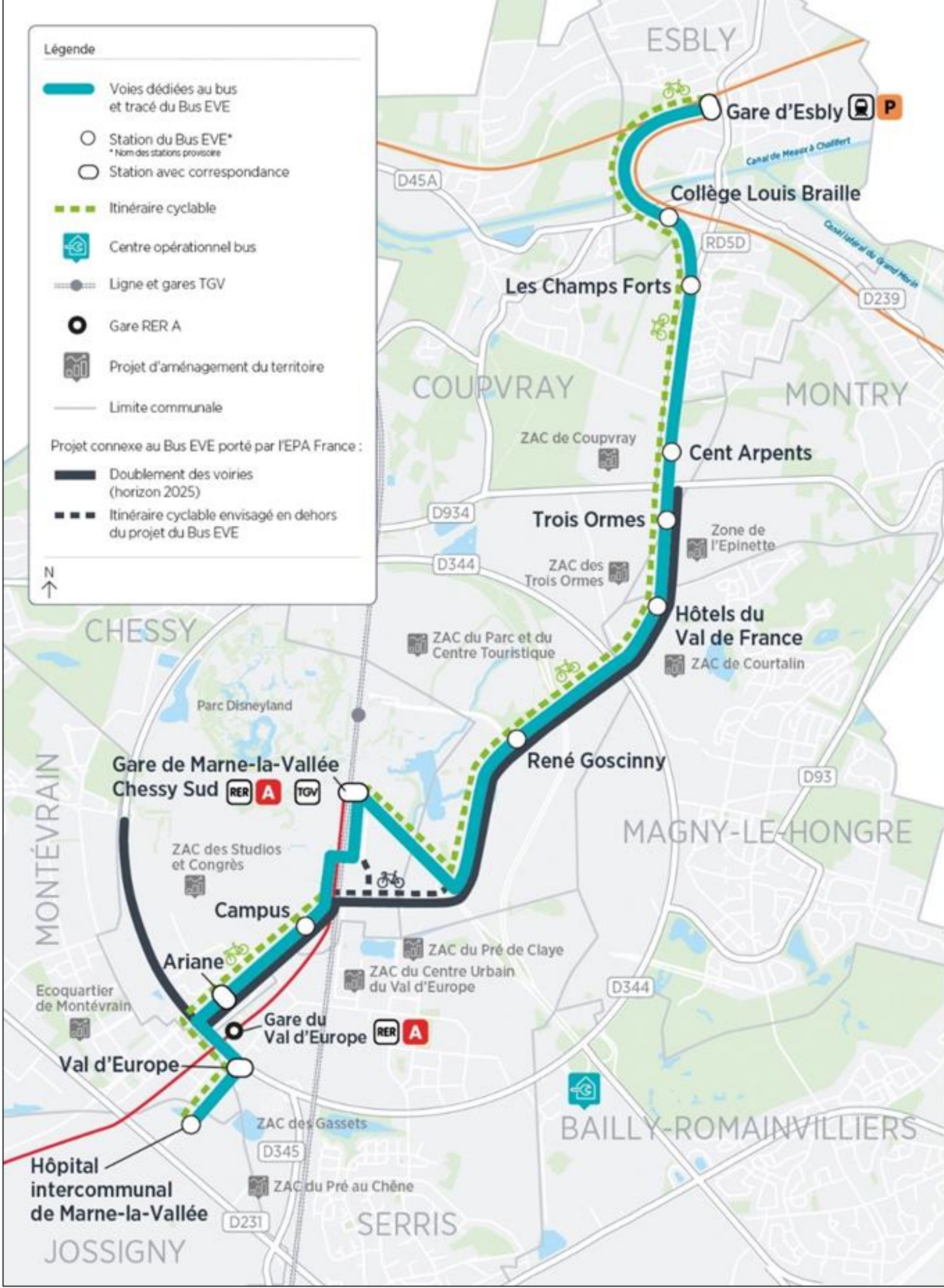
TCSP Sénia-Orly :

Le projet de TCSP Sénia-Orly est le prolongement entre Thiais (94) et l'aéroport d'Orly de la ligne 393 de bus actuelle, sur un parcours long de 6,4 km.

Le tracé de cette ligne permettra de nombreuses connexions avec d'autres lignes de transport en commun (RER A, C, D, métro 8, 14, 18, tramway 7, 9, TVM et TZen5.).



TCSP Sénia-Orly



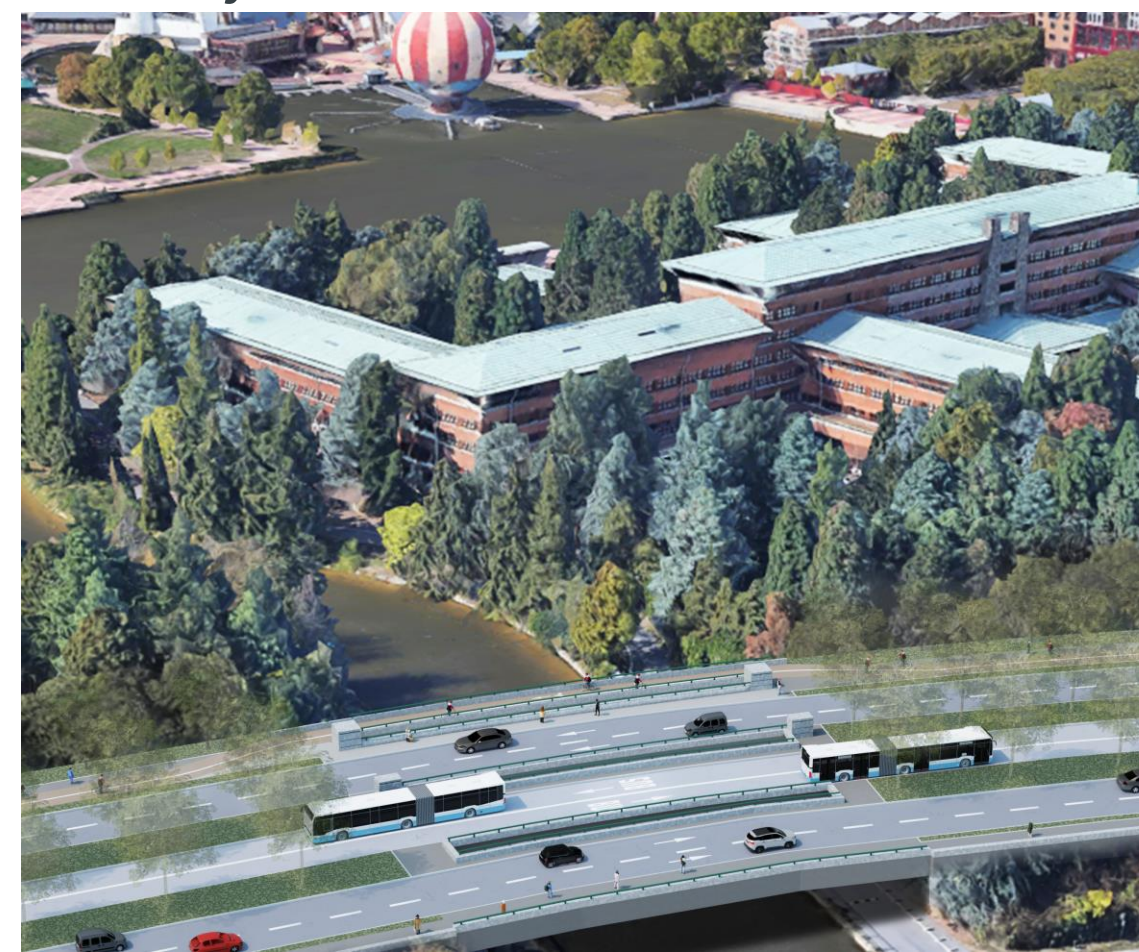
TCSP EVE (Esbly – Val d'Europe)



TCSP EVE :

Le projet de TCSP EVE est la création d'une nouvelle ligne de BHNS entre le Val d'Europe et la gare d'Esbly (77), sur un parcours long de 10 km.

Le tracé de cette future ligne permettra des connexions avec d'autres lignes de transport en commun (RER A, transilien P), la gare d'Esbly, le PEM de Marne-la-Vallée – Chessy, le Val d'Europe et Disneyland Paris.



Déroulé du stage :

Durant mon stage, les deux projets étaient en phase de pré-AVP (Avant-Projet), période de passation des marchés de maîtrise d'œuvre et de 1^{er} rang (assistants à la maîtrise d'ouvrage, experts, bureaux d'étude) avant le lancement des études d'Avant-Projet (études permettant de préciser et valider les principes d'aménagement des projets). J'ai ainsi participé à la rédaction des marchés de maîtrise d'œuvre (définition des besoins, programme de l'opération de TCSP Sénia-Orly, CCTP et CCAP de l'opération de TCSP EVE) et à la préparation de marchés de 1^{er} rang pour les deux projets. J'ai également participé au suivi et à la gestion des projets (rédaction des comptes-rendus, mise à jour des plannings, etc.). Nous assistons le maître d'ouvrage dans sa mission pendant toute la durée du projet au travers des différentes phases du projet (illustrées ci-dessous – projets d'infrastructure).

Passation du marché de maîtrise d'œuvre et des marchés de 1^{er} rang



Période de mon stage

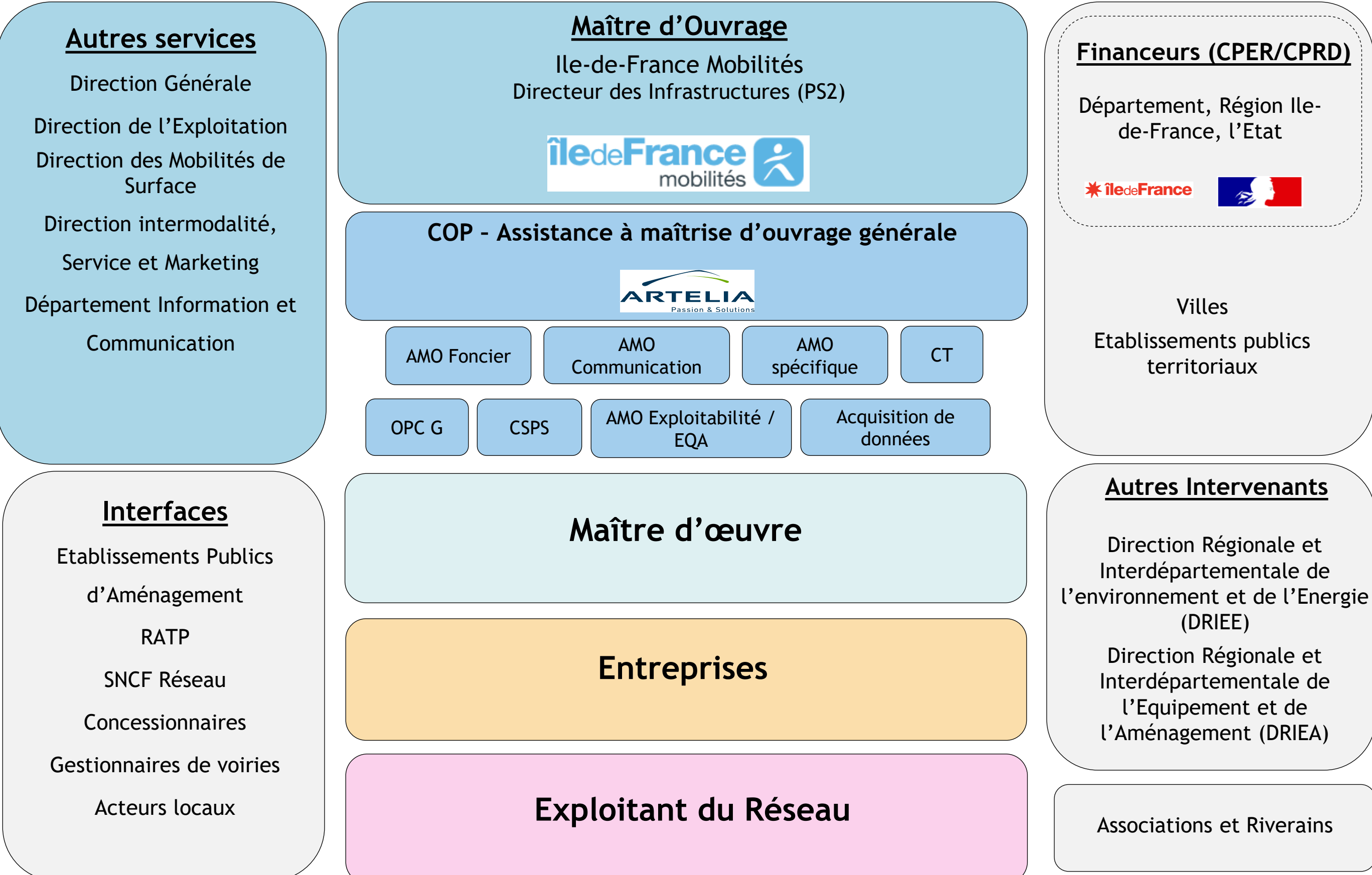
Assistance générale à la maîtrise d'ouvrage (AMOG) :

Le rôle de l'assistant général à la maîtrise d'ouvrage (AMOG) consiste à apporter un support technique, administratif et financier au maître d'ouvrage (MOA) sur son projet. L'AMOG est lié au MOA par un marché détaillant l'ensemble de ses missions pour chaque phase du projet. Les missions de l'AMOG sont

- la coordination et le pilotage du projet (gestion administrative, planification du projet, respect des délais, pilotage des prestations intellectuelles) ;
- le reporting (réunions, rapports d'avancement, planning directeur) ;
- le management (gestion des interfaces et des risques, devoir de conseil, gestion financière)

L'équipe de l'AMOG est composée d'un directeur de projet, un chef de projet, un gestionnaire de projet et d'appuis techniques et juridiques (procédures environnementales, avocats, architectes urbanistes etc.).

L'ensemble des caractéristiques des marchés passés pour ces projets (contenu des missions de base, procédures, définitions, cadre) sont contenues dans le Code de la Commande Publique et possèdent un cadre législatif clair et établi.



Diversité d'acteurs :

Dans l'ensemble du projet, une multitude d'acteurs interviennent à différentes échelles, et sur différents domaines. Ils est important que tous ces acteurs soient coordonnés par le bon déroulement du projet.

Financeurs : le financement des projets s'effectue en plusieurs fois, par le biais de conventions de financement. Le projet et son avancement doit être présenté aux financeurs avant chaque nouvelle convention de financement.

AMO, OPCG, CSPS, etc. : assistants à la maîtrise d'ouvrage, experts, bureaux d'étude

Interfaces : acteurs extérieurs au projet pouvant impacter le projet (surcoût, retards) ;

Maître d'œuvre : en charge de la réalisation des études de conception et du suivi et pilotage des entreprises de travaux.

Entreprises de travaux : en charge des travaux
Exploitant du réseau : en charge de l'exploitation de la future ligne de bus.

Autres intervenants : acteurs publics relatifs aux réglementations à considérer pour le projet.