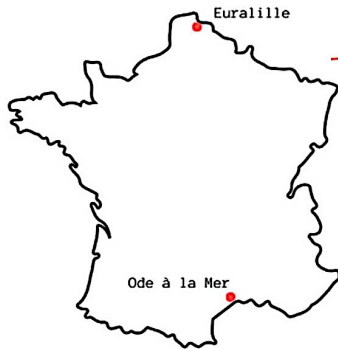


## Comment les innovations institutionnelles peuvent-elles influencer sur les transformations urbaines ?

### Cas d'Euralille et Ode à la Mer Nature Urbaine



Elise Maneuvrier 5A - 2021  
Option ITI  
Sous la direction de :  
Abdelillah Hamdouch



#### Pourquoi ces deux études de cas ?

- 2 transformations urbaines majeures
- 2 projets de planification stratégique à long terme
- Des objectifs similaires à l'échelle des métropoles
- 2 projets urbains à des périodes différentes (Années 1990 / Années 2010)
- 2 contextes de création différents

#### Comparaison des 2 projets urbains

	Euralille	Ode à la Mer Nature Urbaine
Échelle territoriale : périmètre et ville	220 ha Ville de Lille	250 ha Villes de Montpellier, Pérols et Lattes
Échelle temporelle	1986 à aujourd'hui	De 2006 à aujourd'hui
Porteur du projet	Métropole Européenne de Lille	Montpellier Méditerranée Métropole
Modèle urbain	Mixité fonctionnelle	Mixité fonctionnelle
Objectif du projet	Créer un quartier d'affaires	Reconquête de zones commerciales



Complexe Stéphane Hessel, Euralille  
© SPL Euralille



Vue aérienne du projet Ode à la Mer Nature Urbaine  
© Ville de Pérols

#### À retenir sur les innovations institutionnelles :

- Anticipation des conflits possible, mais elles ne les évitent pas à tout prix
  - Besoin d'un consensus minimal entre les acteurs
  - Besoin d'ajuster entre les sous-projets et le méta-projet directeur
- Les politiques d'innovation institutionnelle ne seront efficaces que si et seulement si le concept de gouvernance est repensé et redéfini au fil du projet

#### Euralille

##### Processus de **CONCERTATION** avec les habitants

Outils distinctifs :

- Journaux de concertation
- Plateforme collaborative
- Feuilles municipaux

Durée de la concertation & fréquence :

- Depuis 1986 à aujourd'hui
- À chaque nouvelle ZAC

#### Ode à la Mer Nature Urbaine

##### Processus d'**INFORMATION** avec les habitants

- Seulement au cours de l'année 2013 (Création des ZAC)

##### **PROJET CONTESTÉ**

- opposition d'associations environnementales et d'associations de commerçants
- rupture du contrat avec la société immobilière porteuse du projet en juin 2020, projet en attente depuis