

## Maîtrise d'ouvrage sur des projets de développement ferroviaire

Noé LIMBACH

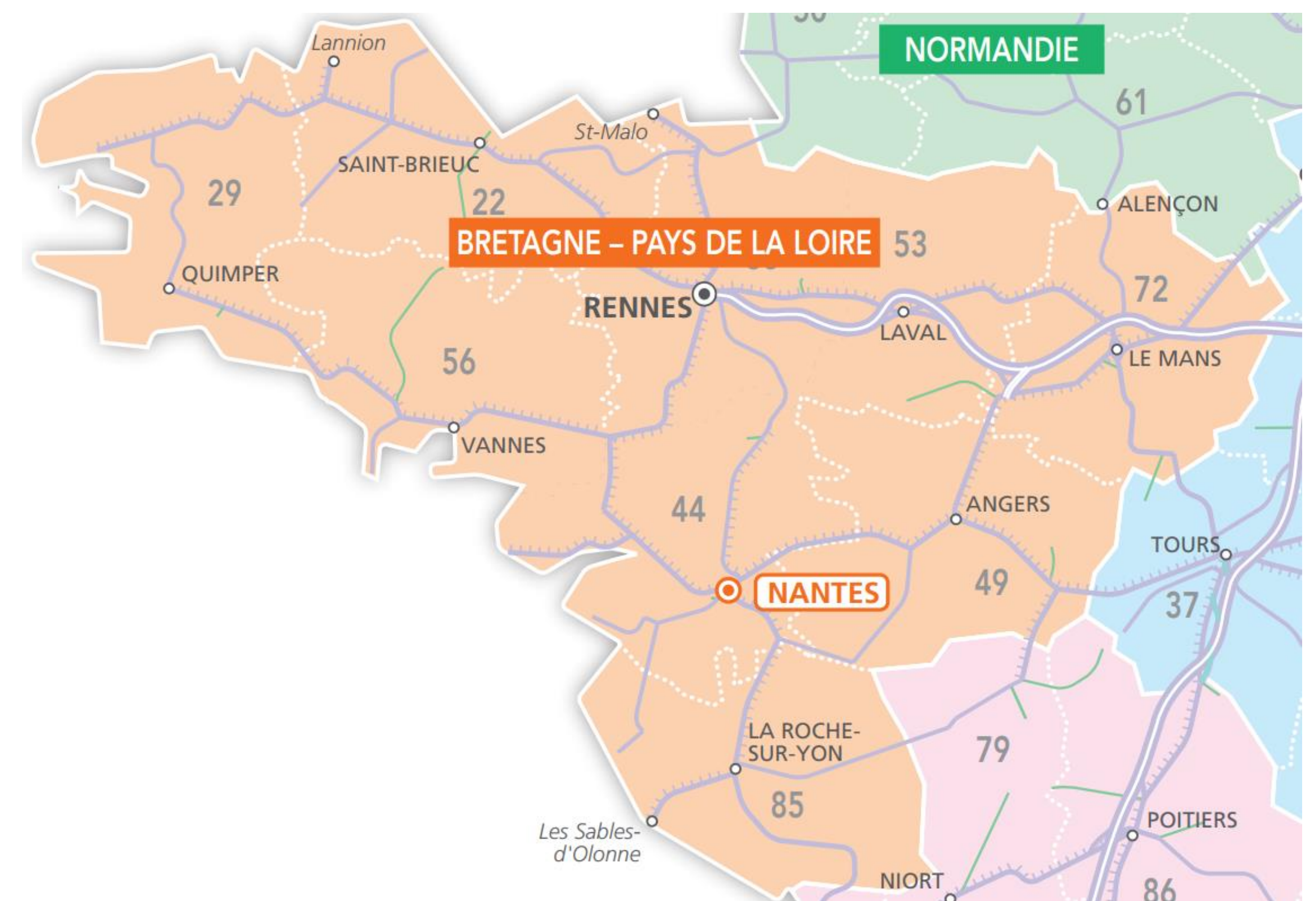
Encadrant : Hervé BAPTISTE

### Le contexte

Stage au sein du Pôle prospective émergence et maîtrise d'ouvrage de la direction territoriale Bretagne – Pays de la Loire de SNCF Réseau.

SNCF Réseau fait partie du groupe SNCF et est responsable du réseau ferré national (de sa gestion opérationnelle, de son entretien et de son développement).

Rôle du pôle : assurer la maîtrise d'ouvrage (MOA) de projets ferroviaires d'une certaine complexité, tout au long de leur processus.



### Le processus type d'un projet ferroviaire

#### Principales responsabilités de MOA du pôle

##### Émergence

expression d'un besoin, naissance des idées



##### Études préliminaires

premier cadrage financier, technique et temporel des idées



##### Avant projet

choix du programme, du coût et du délai de l'idée retenue



##### Projet

Études détaillées permettant le lancement des marchés de travaux



##### Réalisation des travaux



##### Mise en service

#### Suivi des engagements pris en amont

### Principales missions du stage

Elaboration de conventions liées à la validation des projets dans les instances internes et externes

Participation et analyse des échanges entre les acteurs des projets

Analyse de cahiers des charges d'études techniques de conception et d'exploitation

Pilotage et participation aux missions de concertation et communication

Immersion au sein de l'établissement de gestion des circulations ferroviaires

### Compétences associées

- Management de projets complexes
- Aisance relationnelle avec les partenaires externes
- Application de la concertation
- Base de la négociation
- Travail en équipe et mise à profit des compétences présentes au sein de l'entreprise
- Apprentissage du cadre législatif et réglementaire des projets
- Approche de la conception et de l'exploitation ferroviaire

### Exemple de projet : Le contournement des sites industriels de Donges

4,5 km de ligne nouvelle pour répondre à 3 objectifs :

- Réduire l'exposition de la voie ferrée aux risques industriels
- Pérenniser l'activité de la raffinerie et des sites attenants
- Améliorer l'accès à la desserte ferroviaire de Donges.

Coût du projet : 150 M€

Partenaires : Etat, Région Pays De la Loire, Département de la Loire Atlantique, CARENE, Commune de Donges, Grand port Nantes Saint-Nazaire, Total, SNCF Réseau

