

Note de synthèse

Stage de Fin d'Étude

Valérian Poyau

Chargé d'études « Transition écologique et gouvernance territoriale »

La structure

J'ai effectué mon SFE au sein de l'Union nationale des Acteurs du Développement Local (UNADEL), association loi 1901, créée en 1992. Cette association a pour objectif de créer des espaces d'échanges, de rencontre, de mutualisation, de formation, d'organisation collective et de mise en réseau, autour des thèmes relatifs au développement local (démocratie locale, collectivités territoriales, transition écologique, politiques publiques, projet territoriaux, développement social urbain, cohésion des territoires, métiers du développement...). Cette association militante défend une vision humaniste et ascendante du développement où le bien-être des habitants est au cœur des préoccupations, et passe par une mise en capacité des personnes et des territoires. L'Unadel soutient une ingénierie formée à l'animation et au développement intégré respectueux des hommes et des femmes, de l'environnement, des équilibres et des spécificités locales.

Mes missions et la question des compétences

Mon poste au sein de l'association a été celui d'un chargé d'études sur le thème "Transition écologique et gouvernance territoriale" de par la coordination du projet "Écoutes territoriales", expérimentation nationale débutée en 2015 et financée par Territoires Conseils (service de la Caisse des Dépôts et Consignations). Cette démarche a pour objectif de produire un regard constructif sur la dynamique de certains territoires (à l'échelle locale, inférieure au département) et d'étudier et de donner à voir les liens entre gouvernance territoriale et transition écologique (avec un focus sur la transition énergétique et sur le tourisme durable) afin d'en tirer des enseignements sur la conduite du changement dans les territoires.

J'ai ainsi été en charge de reprendre contact avec les 9 territoires déjà "écoutés" en 2015 pour organiser avec eux leur "réécoute", en lien avec la quinzaine "d'écouter", experts investis au sein de l'association.

Parallèlement j'ai organisé deux des cinq nouvelles écoutes (2016/2017) sur les territoires du Grand Figeac et du département de la Gironde.

Au-delà de cette mission relationnelle et logistique, j'étais coordinateur de la rédaction des "fiche-reportages" réalisées comme compte-rendu des rencontres. J'ai ainsi organisé 3 réunions entre les écoutants pour réaliser des points d'étape. Ma participation à 3 réécoutes ainsi qu'à l'écoute du Grand Figeac, m'a permis d'être partie-prenante du travail d'enquête et de mieux saisir sa finalité et les réalités vécues par les territoires.

Pour finir, j'ai été chargé de la valorisation du projet au travers de 3 articles publiés au sein de la revue Transrural Initiatives. J'ai alors coordonné le lien avec la responsable de rédaction, organisé des interviews, co-rédigé les articles et participé au comité de rédaction.

Afin de mener à bien cette mission « écoute territoriale », j'ai dû mobiliser plusieurs compétences à commencer par des compétences de conduite de projet et les différents outils de management et d'organisation dans le temps qui y sont liés. Cette mission m'a permis de développer mon relationnel dans l'ensemble des échanges avec les territoires (élus, agents, membres de la société civile), mais aussi dans le management de l'équipe de bénévoles. J'ai aussi beaucoup appris sur la réalité des territoires, sur la façon d'organiser et de gérer une collectivité locale, et sur les enjeux et problématiques auxquelles ces structures font face actuellement (contexte législatif, politique, électoral, mondial...).

En dehors de cette mission principale, la volonté de l'association a été de m'associer à l'ensemble de leurs projets et de leur action. Ainsi, j'ai accompagné le secrétaire général dans la plupart de ses activités et pris part à l'ensemble des projets suivants :

- **Carrefour des Métiers** : Financé par le CGET, co-piloté par l'Unadel et l'IRDSU, accompagné par le CNFPT. C'est un espace d'échange, de production, de formation et de diffusion d'informations concernant les enjeux de l'ingénierie territoriale aujourd'hui.
- **Accompagnement de Contrats de Ruralité** : Financé par le CGET. Accompagnement de 5 territoires sur l'élaboration et/ou la mise en place de leur Contrat de Ruralité (<http://www.cget.gouv.fr/ruralites/contrat-de-ruralite>)
- **Démocratie 2020** : Collectif informel réuni à l'initiative de l'Unadel et regroupant des personnalités engagés dans la promotion de pratique d'implication habitante (Démocratie ouverte, IRG, Tristan Réchid, Jo Spiegel, Jean-François Caron...).
- **Carrefour des innovations sociales** : Animé par le CGET et la Fonda. Projet de base de données accessible en ligne réunissant l'ensemble des innovations sociales repérées sur les territoires par une soixantaine de sourceurs partenaires et partie-prenantes du projet.
- **MOOC sur le développement local** : Financé par le CNFPT. Projet de MOOC sur le développement local.
- **Etude sur les stratégies de conduite du changement** : Financé par l'Ademe, partenariat entre l'Ademe, l'Unadel, et le bureau d'étude Quadrant Conseil. Analyse de la stratégie de conduite du changement de Loos-en-Gohelle puis rencontre avec 4 autres territoires pour confronter l'analyse de Loos-en-Gohelle aux réalités d'autres territoires.

Mon implication sur l'ensemble de ces projets est différente, cependant j'ai globalement été amené à participer à l'ensemble des réunions s'y rapportant et à porter le projet associatif de l'Unadel au sein de ces différents environnements.

J'ai alors dû découvrir l'écosystème partenarial dans lequel s'inscrit l'association, qu'il soit institutionnel (CGET, Ademe, CDC, lien avec les Ministères et les services déconcentrés de l'État...) ou associatif (la multitude d'associations et de réseaux présents au niveau national). J'ai ainsi mobilisé des compétences relationnelles (savoir-être) pour être dans une posture propice aux partenariats mais aussi représenter l'Unadel, ses actions, son projet et sa parole.

Le dernier volet de mes missions concerne la gestion interne de la structure. En effet, j'ai pu être aux cœurs des préoccupations des membres de l'association en participant à l'ensemble de la vie associative interne, soit à l'Assemblée Générale, aux réunions du Conseil d'Administration et du Bureau, ainsi qu'aux réunions du Cercles de partenaires (regroupant l'ensemble des partenaires de l'association, et réfléchissant actuellement à la mise en place d'une formation mixte élus/agents/habitants). Ayant une expérience de plusieurs années en gestion associative, j'ai pu confronter mes habitudes et mes pratiques à ce nouveau cadre.

Enfin, j'ai participé à un travail de mise en récit de l'histoire du développement local, en participant à un comité de rédaction d'un futur livre et en réalisant plusieurs interviews (George Goncharoff, Jacqueline Lorthiois...). Cette participation m'a permis d'en apprendre plus sur l'histoire du développement local en France.

Globalement, ce stage m'a permis de développer mes connaissances sur le développement local. Mon immersion dans l'ensemble des activités de l'association (internes et externes) m'a plongé dans un environnement multi-acteur complexe qu'il m'a fallu quelque temps pour comprendre. J'ai maintenant une meilleure connaissance des moyens que l'État met en œuvre pour agir sur les territoires et de l'ensemble des acteurs qui constituent le paysage national des questions territoriales.

L'objet de travail récurrent pendant ce stage a été la question des stratégies de conduite du changement, d'un modèle de développement dépassé, peu résilient et non durable, à un modèle souhaité, plus résilient et durable. J'ai ainsi pu capitaliser sur ce sujet, à la fois des travaux et des notions théoriques, mais aussi près d'une quinzaine d'exemple de territoire français. J'ai donc développé une vision globale qui m'a permis d'être en capacité d'adopter une posture prospective et de conseil.

Ce stage a aussi été l'occasion pour moi de confirmer mon projet professionnel dans le domaine du développement local et au sein de structures œuvrant pour l'intérêt général. J'ai donc choisi de poursuivre mes études à travers le master Management et Administration des Entreprises (MAE) proposé par l'IAE de Tours. Je réaliserai ce master en alternance au sein de l'Unadel ce qui me permettra de poursuivre mes missions autour de la transition écologique et la gouvernance territoriale parallèlement à des missions de gestion de la structure.