

Note de synthèse – Stage de Fin d’Étude

Maxime Poumerol

Élève-Ingénieur en Aménagement du Territoire

**Chargé de Mission Opération Grand Site
Communauté de Communes du Grand Chambord**

Une Opération Grand Site (OGS) à Chambord, c’est quoi ?

L’OGS est une démarche proposée par l’État à laquelle les collectivités ayant des atouts naturels, paysagers et culturels d’exception peuvent répondre. Loin de rajouter une couche de protection supplémentaire, l’OGS entend appuyer des projets de territoire qui s’engagent dans des démarches de développement durable, de préservation des qualités paysagères et culturelles d’un territoire, de coopérations nouvelles.

Autour des trois pôles cités ci-dessus, l’Opération Grand Site appelle des politiques publiques issus de champs variés. À travers ce large éventail, sa volonté est de rentrer dans une relation d’échange entre le territoire, ses habitants qui le vivent au quotidien, et le site exceptionnel dans lequel il s’inscrit. Comment les atouts que sont le château de Chambord, les paysages du Val de Loire, etc, peuvent profiter à tous ? Et réciproquement ?

Quel était mon rôle dans ce processus ?

L’objectif de mon stage était de mettre sur les rails cette OGS sur le territoire, c’est à dire s’occuper d’un ensemble de tâches qui participent à la préfiguration d’un processus qui engage un territoire pour 20 ans.

Il s’agissait ainsi de comprendre mais surtout de faire comprendre ce qu’est une Opération Grand Site aux acteurs locaux, pour une meilleure appropriation et co-construction par la suite. D’un point de vue plus formel, la rédaction d’une première version de note argumentée à la destination du Ministère de l’Écologie constituait le rendu final de mon stage. Ainsi par le rendu d’écrits et de dialogues avec les élus locaux, mon rôle était de diffuser l’idée d’Opération Grand Site sur le territoire.

Par ailleurs, d’autres missions ponctuelles m’ont été confiées par le service Urbanisme (suivi du PLUi et regard extérieur), Communication (création de maquettes visant la diffusion de l’OGS) ou Culture (aide sur des événements culturels, participation à des chantiers participatifs) de la collectivité.

Quelles compétences ai-je du mobiliser ?

Afin de mener à bien la mission qui m'était confiée, j'ai dû mobiliser les compétences suivantes :

- Analyse interdisciplinaire

Une Opération Grand Site est une opération interministérielle, elle engage les ministères de l'Écologie, de l'Aménagement du Territoire, de l'Économie, de la Culture et de la Communication. Ainsi on retrouve à l'échelle locale cette pluridisciplinarité, puisque dans son désir d'allier paysages, patrimoines, développement local, mais aussi tourisme et action culturelle, elle constitue le support d'un projet de territoire plus vaste qui demande des capacités de compréhension des enjeux de chacun.

- Coopération

L'OGS se construit selon deux axes, un vertical et un horizontal. Le vertical correspond à une construction « par le haut » qui s'établit avec les services de l'État, de la préfecture à l'échelon national en passant par la Région (via la DREAL). De l'autre, elle demande une construction horizontale où tous les acteurs locaux sont sollicités. Ainsi, l'objectif était de faire fonctionner ces deux échelles en même temps, aller à la rencontre de chacun, sensibiliser, appréhender les différentes logiques et faire travailler tout le monde ensemble.

- Gestion de projet

La gestion d'un projet tel que l'OGS est un travail partenarial entre une multitude d'acteurs. L'établissement d'un cadre de travail partagé est indispensable pour avancer. Cependant, on ne peut prévoir toutes les réactions des acteurs, tout comme on ne peut pas maîtriser des éléments cruciaux tels que le temps. La gestion de projet tel que celui-ci demande une capacité d'adaptation, de rapidité dans la réaction et de clarté.

- Relationnel

Cette mission m'a amené à rencontré de nombreux acteurs sur le territoire, et la capacité d'adaptation de son discours en fonction de son interlocuteur est cruciale. Développer des qualités relationnelles qui favorisent l'échange permet d'en savoir plus sur ce que pensent réellement certains élus, de travailler dans un cadre plus agréable, ou encore de clarifier certains points techniques avec la DREAL.

- Stratégie politique

Une Opération Grand Site a également un rôle clé dans la quête d'un nouveau schéma de gouvernance sur le territoire. Les relations avec le Domaine National de Chambord, notamment, sont conflictuelles. Réussir à rassembler tout le monde autour de la même table réclame l'établissement de stratégies politiques. Donc, en plus d'être le support d'un projet de territoire, l'Opération Grand Site et ma mission par conséquent avait une dimension politique locale importante.