

Caroline Daumin

CHARGÉE DE MISSION

Conseil Départemental de Loire-Atlantique

NOTE DE SYNTHÈSE

Mission effectuée durant le stage

Mission principale

Ma mission principale durant le stage consistait à élaborer un travail prospectif sur le port de Pornic, sous la forme d'un schéma directeur d'aménagement du port de Pornic, et de mettre en place une étude de faisabilité et d'opportunité.

La ville de Pornic est constituée de deux ports, qui sont à proximité, immédiate ou éloignée, de son centre-ville. Ces deux entités portuaires appartiennent au département de Loire-Atlantique. Ils font l'objet d'une part d'une délégation de service public qui prendra fin en 2021 gérée par une SAS, et d'autre part, d'une concession qui a débuté en 1972 et qui prendra fin en 2021, gérée par une société privée nommée YCIP.

Les deux contrats de gestion prennent donc fin en 2021. Le département de Loire-Atlantique souhaite donc prendre cette opportunité pour travailler sur un nouveau mode de gestion des ports de Pornic, permettant notamment de n'avoir qu'un seul gestionnaire sur l'ensemble de l'entité portuaire. Le département se questionne donc aujourd'hui sur la forme de la nouvelle gestion qui pourra être mise en place, sur le contrat, mais également sur les orientations et le développement à long terme qu'il faut mettre en place sur les ports de Pornic.

Afin de mener à bien la réalisation de cette mission et de cette politique portuaire, mon travail consistait donc à réfléchir sur l'avenir, les orientations et les aménagements des ports de Pornic après 2021, dans un but d'unification et de réponses aux besoins futurs.

Ma réflexion s'est portée sur plusieurs échelles : le port sur le port, le port dans la ville, et le port dans son bassin de navigation. Cela permet d'avoir une vision sur l'ensemble, dans l'optique d'une mise en place d'une politique portuaire forte par le département.

Mon travail s'est articulé en deux axes. D'une part, la phase diagnostic sur les trois échelles citées ci-dessus, et d'autre part, la phase projets/orientations en réponse aux enjeux mis en évidence par le diagnostic.

Pour cela, j'ai dû effectuer un travail de terrain important, des rencontres avec des acteurs locaux et maritimes, ainsi qu'un travail de benchmarking, tout en présentant l'avancée de mon travail auprès du service, du directeur des services infrastructures, du directeur général d'aménagement, et de la vice-présidente rattaché aux problématiques maritimes.

Autres missions

Durant mon stage, j'ai également eu l'opportunité de travailler sur trois missions parallèles, qui étaient en complémentarité avec mon sujet principal, mais qui m'ont aussi permis de découvrir la gestion de projets d'envergure. Ces trois missions étant ; l'élaboration et l'animation d'une journée regroupant tous les acteurs du pays de Retz et du milieu maritime, sur le thème du nautisme, qui a permis de mettre en évidence les projets du département et l'avancée des groupes de travail ; la mise en place des conseils portuaires ; le suivi d'un chantier de rénovation du pont de Thouaré ainsi que du comité technique sur l'audit du port de la Noëveillard, avec mon tuteur.

Retour d'expérience

De mon point de vue mon stage s'est bien déroulé. Mon tuteur, ainsi que le DGA, la vice-présidente et mes collègues du service infrastructures maritimes et voies navigables, ont été satisfaits de mes productions, aussi bien en ce qui concerne le diagnostic et le projet.

D'un point de vue des compétences techniques, ce stage m'a permis d'approfondir mes connaissances dans la maîtrise des différents logiciels que j'ai déjà utilisés, comme Illustrator et Arcgis.

Ce stage a également mobilisé chez moi diverses compétences. Il m'a conféré une réelle base et aisance dans la pratique du benchmarking, mais surtout, dans la réalisation d'entretiens semi directifs avec des acteurs divers et variés.

De plus, j'ai été amenée à rencontrer de nombreux élus, il a donc fallu que je fasse preuve d'éloquence, d'un esprit de synthèse, et d'écoute, afin d'appuyer par la suite mes propositions. Ce stage m'a donc conféré un bon esprit d'analyse, ainsi que de fortes capacités relationnelles et organisationnelles. Enfin ce stage a mobilisé mon imagination afin de proposer un projet innovant, adapté, sur une vision à long terme.

Concernant les apports de ce stage, celui-ci m'a permis d'acquérir une expérience supplémentaire dans le domaine de l'urbanisme et dans l'aménagement du territoire, et ce au sein de la collectivité publique. De plus, il m'a permis d'élargir mes connaissances et mes compétences, puisque mon stage concernait le littoral de Loire-Atlantique, et qui précisément le milieu portuaire. J'ai donc pu acquérir un nouveau champ lexical, mais également de nouveaux enjeux territoriaux à travers la gestion du patrimoine maritime et fluvial. J'ai également développé une meilleure appréhension des mécanismes de prise de décisions locales à travers les nombreux conseils portuaires et échanges effectués lors de mon stage.

Les points pouvant être considérés comme négatifs lors de ce stage concernent, tout d'abord, mon manque de connaissances techniques par rapport aux ouvrages et aux infrastructures, freinant ainsi l'avancée et la projection de mon projet. Enfin, le stage de fin d'année se déroulant durant les vacances d'été, il a été difficile pour moi d'assurer mes entretiens durant cette période.