

[illegible]

Encadrants : Abdel-Ilah HAMDouch – Arnaud LEGRAS

Stage de Fin d'Etude – 2015/2016



Méthodologie

Afin d'optimiser ce transfert de compétence « développement économique » et donc des ZAE en pleine propriété au 1^{er} janvier 2017 à la CCPNOR, la méthodologie mise en place comporte 5 étapes :

étapes :

Etape 1	•Etat des lieux des ZAE (technique, juridique, financier)
---------	---

Etape 3

- Evaluation des transferts de charges (méthode)

Etape 4

- Aide à la décision (information des élus sur l'ensemble des impacts juridiques, financiers et organisationnels du transfert)

Etape 5

- Accompagnement opérationnel

Cette armature est issue d'une réflexion menée avec les acteurs locaux publics (élus) et privés (SME), les entreprises actuelles et futures et salariés. Sa base a également été nourrie par du Benchmark, des séminaires et rencontres avec d'autres EPCI.

ZAE POLEN I (Eslettes, 76 710)

[illegible]

```

graph TD
    A[Redéfinition de la ZAE en fonction de critères] -- "état des lieux" --> B[ZAE en projet  
ZAE en cours d'aménagement  
ZAE aménagées]
    B --> C[Compensations versées aux communes : Fiscalité professionnelle de zone]
    C --> D[Transfert de compétences et de charges par ajustement des taux perçus par la commune et l'EPCI]
    C --> E[Compensation déduction des charges faites à la commune sur la taxe économique perçue par l'EPCI]
  
```

Diagramme de processus :

- Redéfinition de la ZAE en fonction de critères
- état des lieux
- ZAE en projet
- ZAE en cours d'aménagement
- ZAE aménagées
- Compensations versées aux communes : Fiscalité professionnelle de zone
- Transfert de compétences et de charges par ajustement des taux perçus par la commune et l'EPCI
- Compensation déduction des charges faites à la commune sur la taxe économique perçue par l'EPCI

Accompagnement opérationnel

Harmonisation de la signalétique :

Donner une indentée, une image reconnaissable et propre à la CCPNOR

1. Schéma de jalonnement : Pré-signalisation de zone (routes départementales), Matérialisation de l'entrée de zone (totem).
2. Repérer le visiteur : Mis en place d'un système de cartographie sous forme de point d'information permettant de se repérer dans la zone (carte, plan, emplacements des entreprises).
3. Jalonnement de la zone : Eléments de signalétique à l'intérieur de la zone (noms des entreprises fléchés), signalétique de rue (numéro et nom).

Charte de cohésion entre entrepreneurs/salariés/CCPNOR :

Créer un lien et des échanges au sein et entre les acteurs des ZAE

Animation et Stratégie
Entretien, Investissement et Travaux
Information et Promotion

Plateforme interactive et gratuite :

Se faire connaître et être visible via internet et Seine Maritime Expansion

Site internet propre à la CCPNOR : disponibilité du foncier, témoignages d'entreprises, atouts des sites
Site régional référençant les ZAE
Site à l'échelle de la France

Accès au haut débit :
Critère indispensable pour les entreprises nouvelles

