



Direction du Développement Economique et de l'Emploi

VERS LA STRUCTURATION DE LA DYNAMIQUE ECONOMIQUE DES ECO- ACTIVITES DE LA SEINE AMONT A LA CITE DESCARTES

Maître de stage : Carine GAUTHIER

**Tuteur de stage : Christophe DEMAZIERE
Deuxième tuteur : Jean-Paul CARRIERE**

AFTISS Housna, HU Yingni, JEANNOT François,
MOULINET Aude, PAJOT Etienne
4^{ème} année d'école d'ingénieurs, spécialité « Génie
de l'Aménagement »
**Ecole Polytechnique Universitaire de Tours,
Département Aménagement**

Avril – juillet 2010

Sommaire

SOMMAIRE	1
REMERCIEMENTS.....	3
INTRODUCTION.....	5
<i>Partie 1. Les éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes</i>	<i>9</i>
I. Un territoire structurant de la Seine Amont à la Cité Descartes	11
II. Trois filières créatrices d'un dynamisme entre ces deux pôles.....	17
<i>Partie 2. L'aménagement du territoire : un atout pour le développement des éco-activités</i>	<i>33</i>
I. Un territoire de projets porteur de développement.....	35
II. Immobilier et foncier : des ressources potentiellement disponibles	41
III. Les opportunités liées à l'aménagement du territoire : une perception nuancée selon les acteurs	44
<i>Partie 3. Vers une mise en réseau des acteurs institutionnels et des éco-établissements.....</i>	<i>47</i>
I. Des acteurs institutionnels engagés.....	49
II. Les éco-établissements : des interactions existantes	52
III. Les attentes des éco-établissements	55
<i>Partie 4. Vers une structuration de la filière des éco-activités sur le Val-de-Marne</i>	<i>57</i>
I. Une démarche à construire dans le temps	59
II. Quatre axes stratégiques pour une mise en réseau des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes.....	60
III. Pistes d'actions et recommandations pour une structuration du « ruban des éco-activité »	62
CONCLUSION	73
TABLE DES ILLUSTRATIONS	77
TABLE DES ANNEXES	79
TABLE DES SIGLES	81
GLOSSAIRE	83
BIBLIOGRAPHIE	85
PERSONNES RESSOURCES :	87
TABLE DES MATIERES	88

Remerciements

La conception de ce dossier a été réalisée au sein du Conseil général du Val-de-Marne, dans le cadre d'un stage de groupe de 4^{ème} année à l'Ecole Polytechnique Universitaire de Tours au Département Aménagement. Cette étude a nécessité de nombreuses rencontres, sans lesquelles nous n'aurions pu mener à bien le projet.

Nous tenons donc à remercier l'ensemble des personnes qui nous ont aidées, orientées et soutenues dans notre travail. Nous exprimons nos vifs remerciements à Monsieur Christophe DEMAZIERE, enseignant-chercheur à l'Ecole Polytechnique Universitaire de Tours et tuteur de notre stage, pour avoir guidé notre démarche tout au long de ce stage et pour ses nombreux conseils tant en termes d'économie que de rédaction.

Nos sincères remerciements s'adressent au même titre à l'ensemble des employés du Conseil Général du Val-de-Marne, et en particulier la Direction du Développement Economique et de l'Emploi (DDEE) :

- Mme Mayalen IRON, directrice, pour l'accueil et le soutien qu'elle nous a apportés lors de ces trois mois de stage, ainsi que pour l'appui donné à notre travail devant les acteurs institutionnels et les élus.
- Mme Séverine MEZEL, chef du service «Projets structurants et filières stratégiques » et seconde tutrice, pour sa disponibilité, sa réactivité et pour la grande patience dont elle a su faire preuve malgré ses charges de travail.
- Mme Carine GAUTHIER, notre maître de stage et chargée de mission éco-activités, qui s'est toujours montrée à l'écoute et disponible tout au long de la réalisation de cette mission, et que nous remercions pour l'aide et le temps qu'elle a bien voulu nous consacrer.
- Mme Anne-Sophie BAYLE, chargée de mission « Santé et biotechnologies » pour les nombreuses informations qu'elle nous a délivrées sur la filière santé dans le Val-de-Marne et le pôle de compétitivité Advancity.

Nous tenons à exprimer notre reconnaissance envers l'ensemble des personnes qui ont accepté de participer aux entretiens que nous avons réalisés dans le cadre de notre mission, et dont la liste est disponible dans la section « Personnes ressources »

De même, nous adressons nos sincères remerciements à l'ensemble de nos proches et amis, qui nous ont toujours soutenus et encouragés au cours de la réalisation de cette mission.

Enfin, nous tenons à remercier les personnes que nous avons omis de citer mais qui par leur travail, leur soutien ont apporté une aide non négligeable à l'élaboration de cette mission.

Introduction

Face à des enjeux environnementaux de plus en plus prégnants (accumulation des gaz à effets de serre, surexploitation des ressources naturelles, artificialisation des sols, perte de la biodiversité...), des mesures ont été prises par l'Etat pour assurer la protection et le respect de l'environnement. Ainsi, en 2004 la Charte de l'Environnement est intégrée à la Constitution de la République Française avec un certain nombre de principes dont ceux de protection et de prévention. Elle est suivie en 2009 par l'adoption de la loi Grenelle Environnement I qui vise, elle aussi, à réduire l'impact de la société sur l'environnement et à mieux réagir face au changement climatique. Toujours dans cette optique, des documents stratégiques peuvent être mis en place tels que les Schémas régionaux de cohérence écologique (trames verte et bleue), les Plans Climat ou les Agendas 21.

C'est dans ce contexte national particulièrement sensible aux problématiques environnementales que la région Ile-de-France s'est donnée l'objectif de devenir l'une des premières éco-régions d'Europe. En identifiant la filière des éco-activités comme l'une des 8 filières prioritaires du Schéma Régional de Développement Économique (2006), elle souhaite en favoriser le développement. Les éco-activités sont définies comme « l'ensemble des entreprises produisant des biens et services capables de mesurer, d'empêcher, de limiter ou de corriger les dégâts occasionnés à l'environnement, tels que la pollution de l'eau, de l'air, du sol ainsi que les problèmes liés aux déchets, au bruit et aux écosystèmes. Ceci inclut les technologies, les produits et services « propres » qui réduisent le risque environnemental et minimisent l'utilisation des ressources. » (OCDE-Eurostat, *Manuel de collecte et d'analyse des données sur l'industrie des biens et des services environnementaux*, 1998).

Le Conseil général du Val-de-Marne qui, dans son Schéma Départemental d'Aménagement de 2006, a identifié les éco-activités comme une filière d'avenir à soutenir, s'inscrit dans la dynamique francilienne et désire favoriser un développement économique durable. Le Département souhaite ainsi contribuer à faire face aux enjeux environnementaux mais aussi à développer l'attractivité de son territoire et assurer son développement économique.

Le Val-de-Marne, qui cherche à se positionner à l'échelle régionale par le maintien de la diversité des activités, doit composer avec les politiques menées par d'autres départements franciliens déjà engagés en faveur des éco-activités. Le département s'est donc interrogé sur l'état de la filière des éco-activités sur son territoire. Afin d'en définir les contours, le Conseil général a missionné en 2008 un bureau d'études¹. Cette étude a permis de mettre en avant la présence de trois filières principales : « Eau milieux sols », « Eco-production » et « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction », recouvrant 20 domaines² d'activités. Un manque de connaissance des laboratoires et des formations dans le domaine des éco-activités sur le territoire du Val-de-Marne a

¹ D. DROUET, *Les éco-activités en Val-de-Marne, étude économique sur l'organisation et la constitution de la filière*, CG94 DDEE – RDI, octobre 2009.

² Cela correspondant aux catégories thématiques ou transversales fréquemment utilisées des éco-activités dans le Val-de-Marne : « Eau et assainissement », « Dépollution des sols et sites », « Déchets et recyclage », « Qualité de l'air », « Maîtrise de l'énergie », « Energies Renouvelable », « Bruit et vibration », « Radiations, champs électromagnétiques », « Milieux naturels, écosystèmes et paysages », « Eco-conception et produits et services », « Ingénierie d'une production plus propre et sobre, régulation environnementale des process », « Eco-construction, éco-matériaux », « Eco-aménagement, approche environnementale de l'urbanisme », « Eco-mobilité, éco-logistique », « Management environnemental des entreprises et organisations, conseil et études », « Mesure, contrôle, analyse, informatique et cartographie environnementale », « Application des TIC au développement durable », « Services pour une économie carbone », « Capture et stockage CO₂ », « Produits bancaires et d'assurances dédiés environnement ».

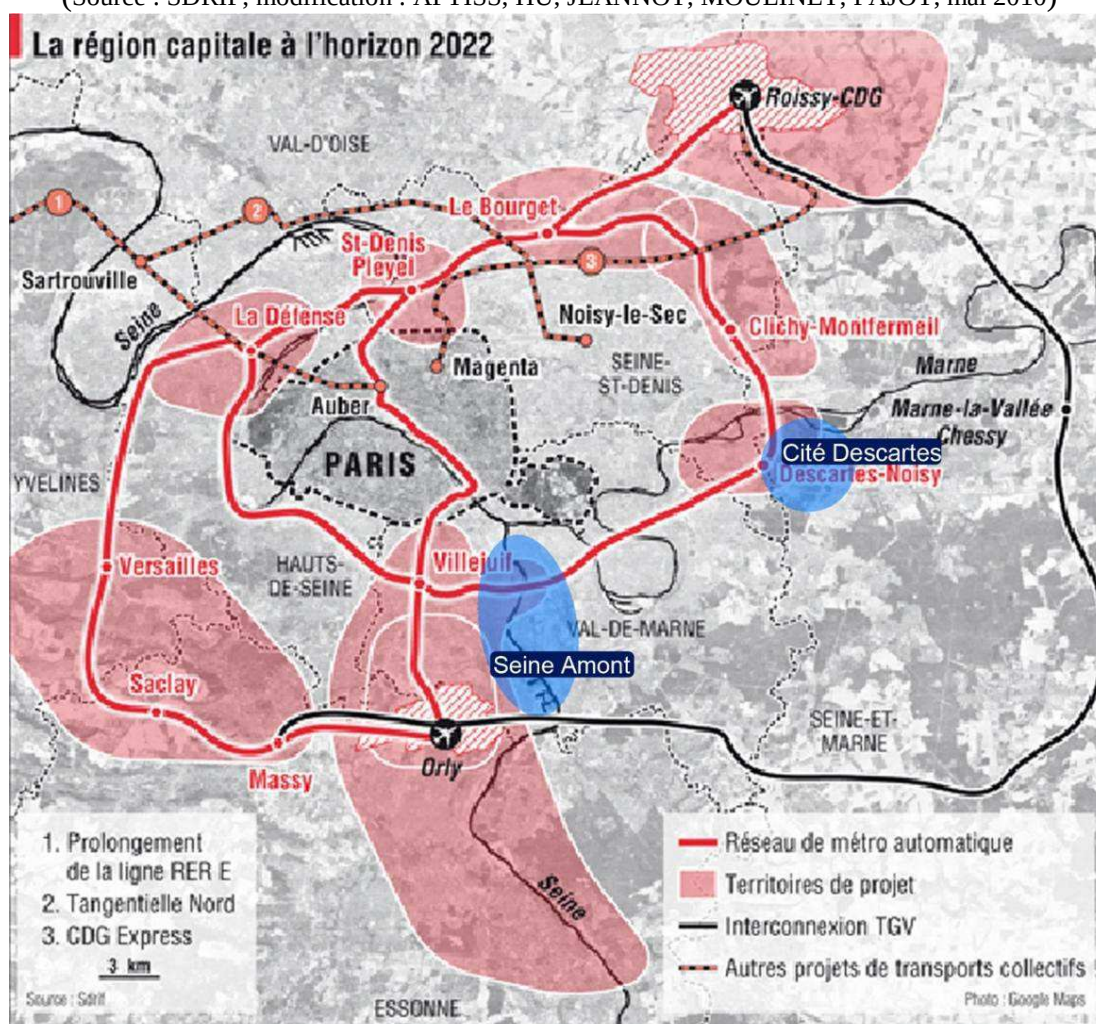
aussi été mis en évidence, entraînant par la suite l'élaboration d'un inventaire pour une connaissance plus fine de ces établissements³.

Suite à ces études, une concertation élargie autour du thème des éco-activités a été mise en place dès le 26 janvier 2010⁴ pour participer à la création d'un plan d'actions partagé par l'ensemble des acteurs du développement économique, de la recherche ou encore de l'emploi œuvrant sur le territoire.

Aujourd'hui, le Département du Val-de-Marne se pose la question de l'ancrage des éco-activités sur son territoire, dans le contexte des huit pôles d'excellence, ou pôles d'activité, portés par l'Etat. Chacun de ses pôles a pour but de réunir sur un même territoire les acteurs de l'industrie, de la recherche et de la formation, et de développer les interactions nécessaires entre les acteurs-clés du développement économique⁵. Sont inscrits à ce titre les pôles de Paris La Défense pour la finance, Paris-Saclay en ce qui concerne la haute technologie, mais aussi le Bourget, Roissy-villepinte-Tremblay, la confluence de la Seine-Oise, le territoire de la création de l'Ile Saint-Denis à Aubervilliers, la vallée des biotechnologies du Sud de Paris, et la Cité Descartes (cf carte 1).

Carte 1 : Les huit pôles d'activités à l'échelle du Grand Paris

(Source : SDRIF, modification : AFTISS, HU, JEANNOT, MOULINET, PAJOT, mai 2010)



³ « Les éco-activités en Val-de-Marne : une filière stratégique, inventaire laboratoires et formations », par L. MERCALDI et V. RIGO, M2 Administration internationale des projets territoriaux UPEC, 2010.

⁴ Une seconde réunion a eu lieu le 13 Avril 2010 au Domaine Chérioux (Vitry-sur-Seine).

⁵ Source : Le développement économique sera au cœur du Grand Paris, Portail du Gouvernement, 08/12/2009, <http://www.gouvernement.fr/gouvernement/le-developpement-economique-sera-au-coeur-du-grand-paris>

A partir de ces huit pôles d'excellence, le Conseil général du Val-de-Marne a identifié deux territoires au sein du département et à sa périphérie immédiate, qui présenteraient selon lui un fort potentiel :

- la Seine Amont, particulièrement dynamique dans la filière des éco-activités et à la frontière du pôle d'excellence « Cône Sud de l'Innovation » (Paris Biotech Valley) ;
- la Cité Descartes, à Champs-sur-Marne (77), identifiée comme un des 8 pôles d'excellence par Christian Blanc, secrétaire d'Etat à la Région capitale.

De plus, ces deux espaces sont relativement proches. Distants d'une vingtaine de kilomètres, ils présentent un certain nombre d'établissements relevant des éco-activités sur leur territoire, tout comme l'espace intermédiaire à ces deux entités. Cette proximité et cette concentration d'établissements permettent d'envisager une « vallée » technologique reliant les deux pôles.

Dans ce cadre, le Conseil général du Val-de-Marne a fait appel à un groupe de stagiaires⁶ afin de réfléchir à la **structuration de la dynamique économique des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes**.

Cette étude vise à démontrer les potentialités de développement des éco-activités et à déterminer l'opportunité de leur ancrage⁷ sur le territoire du Val-de-Marne. Elle permettra de vérifier si une mise en réseau est possible entre les différents éco-établissements⁸ présents de la Seine Amont à la Cité Descartes, mais aussi si ce territoire possède les caractéristiques nécessaires à l'implantation et à l'ancrage des éco-activités.

L'enjeu pour le Département est de déterminer les leviers potentiels à actionner et les ressources à mobiliser afin de structurer la filière des éco-activités sur son territoire.

En ce sens, un certain nombre d'interrogations se posent : quel territoire est le plus approprié, au regard des éco-activités, pour relier la Seine Amont à la Cité Descartes ? Quels sont les atouts de ce territoire ? Quelle synergie existe-t-il entre éco-entreprises, éco-laboratoires et éco-formations ?

La présente étude a pour but de répondre à ces questions. C'est pourquoi, dans un premier temps, une analyse statistique des éco-activités sur le Val-de-Marne sera menée, afin de définir une zone d'étude reliant la Seine Amont à la Cité Descartes. Cette zone d'étude sera le support d'une approche territoriale qui servira de base à la structuration des éco-activités et en particulier des 3 filières identifiées comme présentant un intérêt spécifique pour le Val-de-Marne. Celle-ci sera complétée par une approche systémique afin de ne pas limiter la mise en réseau aux établissements situés uniquement au sein du périmètre territorial.

Dans un second temps, l'aménagement de ce territoire sera étudié afin de montrer comment les transports, les grands projets d'aménagement et/ou de territoire ainsi que les disponibilités en foncier ou en immobilier peuvent appuyer le développement de ces éco-établissements.

Ensuite, l'engagement des acteurs institutionnels dans le domaine des éco-activités et celui des éco-établissements dans des réseaux pré-existants sera analysé, afin de savoir comment ils se positionnent sur le territoire vis-à-vis de la dynamique des éco-activités. Des entretiens seront menés avec 6 acteurs institutionnels et 12 éco-entreprises afin de déterminer leurs attentes, leurs perspectives d'avenir ainsi que leur positionnement possible sur une démarche de construction d'une dynamique territoriale de la Seine-Amont à la Cité Descartes.

⁶ H. AFTISS, Y. HU, F. JEANNOT, A. MOULINET, E. PAJOT, de l'Ecole Polytechnique de l'Université de Tours, 4^{ème} année d'école d'ingénieur en Génie de l'aménagement (formation à l'aménagement du territoire et à l'urbanisme dans une perspective de développement durable).

⁷ Définition disponible dans le glossaire.

⁸ Les éco-établissements regroupent les éco-entreprises, les éco-formations et les éco-laboratoires (source : CG94, DDEE).

Ce diagnostic des relations existantes, auquel permettra d'aboutir ce travail, amènera à faire des propositions, pour définir quelles actions seraient les plus à même de structurer cette dynamique territoriale autour de la filière des éco-activités.

Partie 1. Les éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes

OBJECTIFS :

- Caractériser la Seine-Amont et la Cité Descartes
- Etudier la localisation générale des éco-activités sur le territoire allant de la Seine-Amont à la Cité Descartes
- Définir un axe pertinent, au regard des éco-activités, pouvant être un support à l’ancrage des éco-établissements et à la construction d’une dynamique territoriale entre ces deux territoires

I. Un territoire structurant de la Seine Amont à la Cité Descartes

1. La Cité Descartes : un pôle d'excellence associé au pôle de compétitivité Advancity

La Cité Descartes, lieu de concrétisation du « cluster Descartes », est à la fois un pôle tertiaire supérieur et un pôle de recherche et d'enseignement à vocation mondiale. Elle comporte des bureaux, des centres d'affaires, des pépinières d'entreprises, des locaux de recherche, des services (hôtels, banques, etc.), mais aussi de nombreux établissements d'enseignement supérieur (université, écoles nationales, écoles d'architectures...) dont la plupart fait partie d'un Groupement d'Intérêts Publics, le Polytechnicum.

Chiffres-clés :

- **2 pôles de compétitivité : Advancity** (« Ville et mobilité durables ») et **Cap Digital**
- **18 établissements d'enseignement supérieur et de recherche** parmi lesquels **11** appartiennent au **Polytechnicum**
- Près de **15 000 étudiants**
- **130 laboratoires**⁹
- Plus de **1100 chercheurs**
- 150 entreprises dont **6** recensées comme **éco-entreprises**¹⁰
- **Un incubateur d'entreprises** (Polystart) prolongé par une pépinière d'entreprises et soutenu par le centre d'affaires Descartes

La Cité Descartes est avant tout un pôle regroupant des éco-laboratoires et des éco-formations. Plusieurs établissements d'enseignement secondaire présentent une offre large d'éco-formations, notamment l'université Paris-Est Marne-la-Vallée et ses composantes (IFSA, IUT, IFU...). Quelques écoles d'ingénieurs y sont présentes, telles que l'école des Ponts et Chaussées Paris Tech ou l'Ecole Nationale des Sciences Géographiques.

Une quinzaine d'éco-laboratoires ont été recensés sur le territoire de Champs-sur-Marne¹¹, regroupant environ 400 chercheurs. Ils concernent avant tout la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction ». Plusieurs d'entre eux sont gérés de manière coopérative entre l'Université Paris-Est Marne-La-Vallée (UPEMLV) et d'autres écoles d'ingénieurs telles que l'ESIEE, l'ENGREF ou l'ENPC, mais aussi des établissements de recherche comme le CNRS. **Une logique de partenariat est donc déjà mise en place au niveau de certains laboratoires**, via la collaboration inter-établissements.

Un atout fort de la Cité Descartes réside dans la dynamique engagée autour du pôle de compétitivité Advancity. Créé en 2005, ce pôle regroupe près de 100 entreprises, 30 établissements de formation supérieure et de recherche. Il soutient de nombreuses thématiques de recherche sur les thèmes suivants : « Technologies urbaines de l'environnement et de l'énergie », « Accessibilité et environnement urbain de la santé », « Nouveaux usages et mobilités », « Efficience des transports

⁹ Dont le pôle scientifique du Ministère de l'Ecologie, du Développement et de l'Aménagement Durable, le LCPC, le SETRA, le CNAM, le CSTB, le CEE, l'IRES, l'INRETS, instituts d'urbanisme dont l'IFU et un laboratoire privé (CERMICS).

¹⁰ Recensement fait à partir des codes NAF utilisés dans l'étude RDI.

¹¹ Sources : sites internet du PRES Paris-Est et des différents établissements d'enseignement supérieur recensés sur le site de la Cité Descartes.

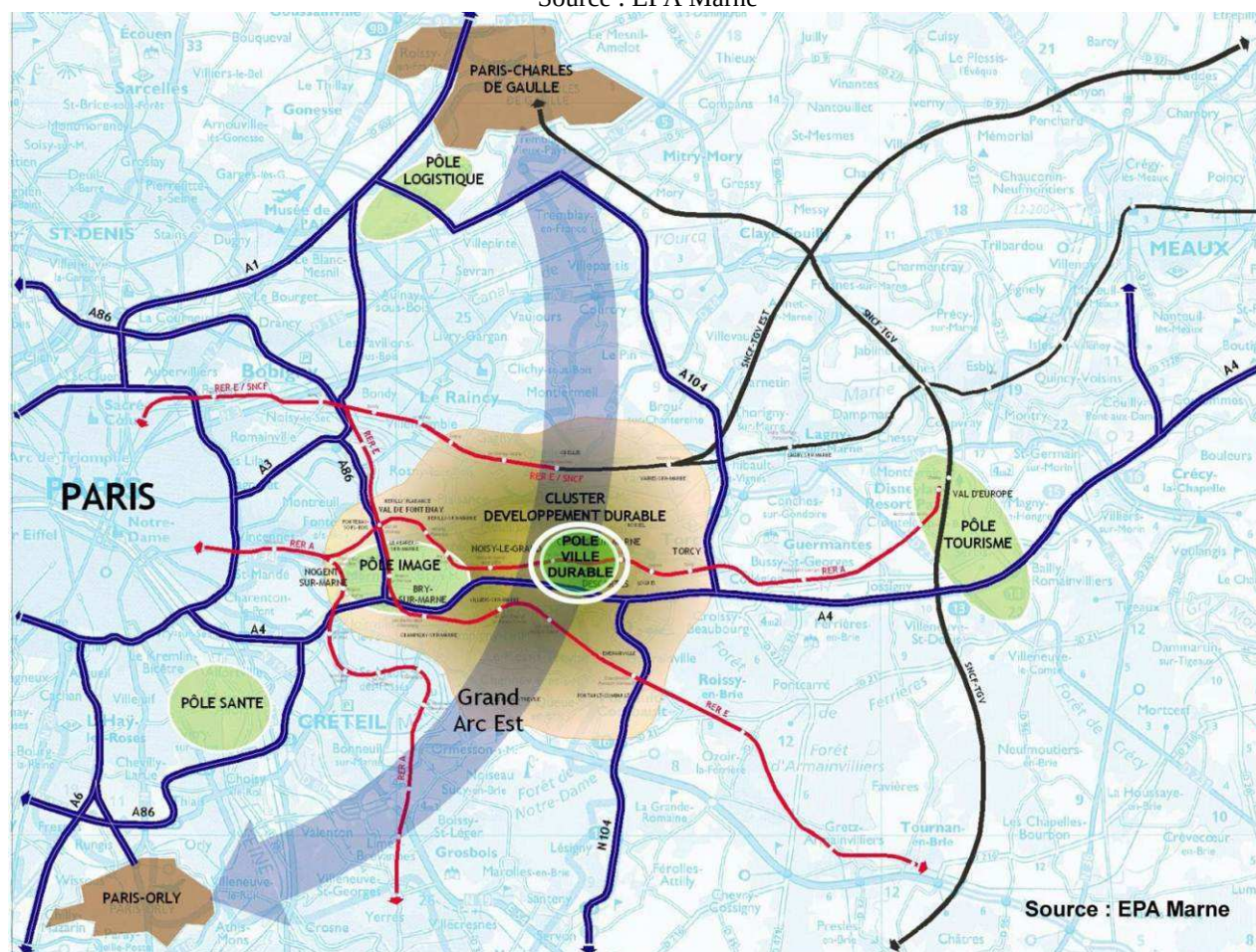
urbains collectifs », « Bâtiments durables », « Sol, sous-sol, infrastructures, réseaux » et « Eco-organisation de la ville ».¹²

Projets marquants:

- création d'un Pôle Scientifique et Technique
- développement du PRES (rapprochement de l'UPEC et de l'UPEMLV)

Figure 1 : Représentation du Cluster Descartes

Source : EPA Marne



Avec la création du pôle de compétitivité Advancity mais aussi la présence des laboratoires et des centres de formation, la Cité Descartes représente un potentiel de développement et d'innovation pour les éco-activités. Le cluster Descartes, dont le cœur est situé à Champs-sur-Marne, participe aussi à cette dynamique.

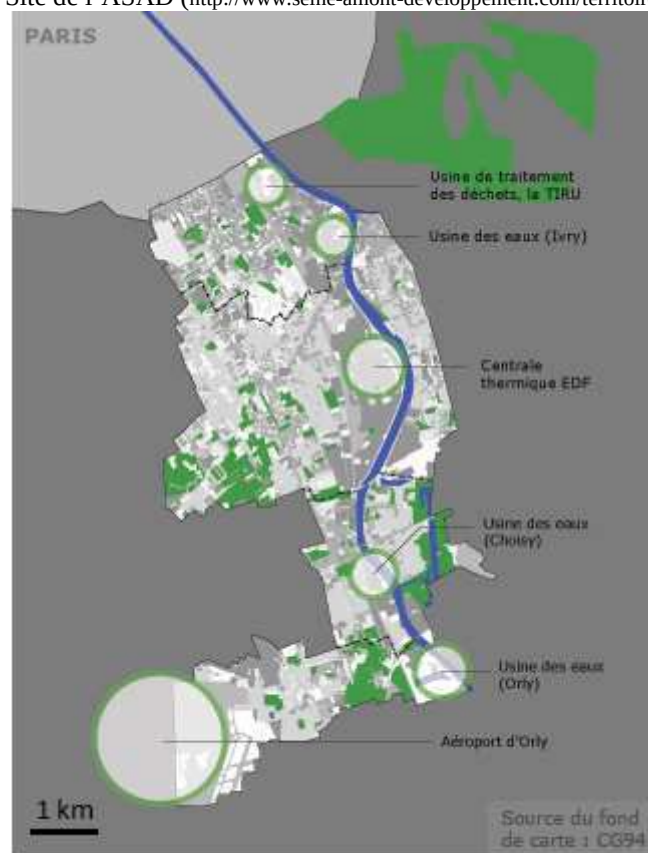
¹² Par exemple, la thématique « Bâtiments durables » accueille des projets de rénovation de bâtiments scolaires à haute efficacité énergétique, tandis que la thématique « Eco-organisation de la ville » porte le projet ADEQUA2, Aménagement durable des quartiers. Certains de ces projets sont menés en collaboration avec des laboratoires, comme ceux de l'ENS Cachan, ou des entreprises du Val-de-Marne, tel que YPREMA (source : <http://www.advancity.eu/projets.html>). Il serait intéressant d'approfondir l'analyse des relations entretenues entre les membres du pôle de compétitivité et les éco-établissements du Val-de-Marne, pour les mettre en perspective avec la structuration de la dynamique des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes.

2. La Seine-Amont : un territoire de projets dynamique

Le développement du territoire de la Seine-Amont est aujourd'hui porté par l'Association Seine-Amont Développement (ASAD) qui regroupe les villes d'Orly, Vitry-sur-Seine, Ivry-sur-Seine, Alfortville et Choisy-le-Roi. Ce territoire a été déclaré **site stratégique du Schéma Directeur Régional d'Ile-de-France (SDRIF)** grâce à :

- une position de carrefour entre le Val de Bièvre, le pôle Orly-Rungis, la Plaine Centrale et Paris
- une **desserte de qualité**, notamment grâce à l'A86, la N305 ou encore le RER C.
- la Seine qui peut aussi bien être une alternative au transport routier qu'une terre d'ancrage pour les éco-activités
- la présence de **20% de l'emploi privé du VdM** (pour 14% de sa superficie et 20% de sa population)
- 81 éco-entreprises¹³, soit plus **d'un quart des éco-entreprises présentes sur le département**
- une capacité d'innovation importante notamment dans le domaine de l'environnement (usines des eaux à Ivry-sur-Seine, Choisy-Le-Roi (SEDIF) et Orly, centrale thermique EDF, aéroport d'Orly...)
- des **opportunités foncières et immobilières** (notamment les Ardoines, Ivry Port, quartier du Port de Choisy).

Carte 2 : De grands établissements dans le domaine de l'environnement
Source : Site de l'ASAD (<http://www.seine-amont-developpement.com/territoire/atouts-innovation.php>)



¹³ Source : recensement des éco-entreprises du Val-de-Marne, CG 94 DDEE (janv. 2010).

L'ASAD est aujourd'hui à l'initiative de nombreux projets visant à re-dynamiser l'économie du territoire. En se tournant vers les activités et l'industrie innovantes, elle souhaite renforcer son image, son attractivité et se repositionner au niveau francilien. L'association soutient d'ailleurs les **deux réseaux d'excellence** que sont « **Mécatronic** » et le « **Matériaupôle** ».

De plus, les villes de la Seine Amont sont incluses dans l'Opération d'Intérêt National (OIN) de l'EPA ORSA qui comprend 7 autres villes du Val-de-Marne et consiste en une grande opération d'urbanisme et de développement économique. Elle a pour objectifs la création de 1000 emplois et la construction de 3000 logements par an¹⁴.

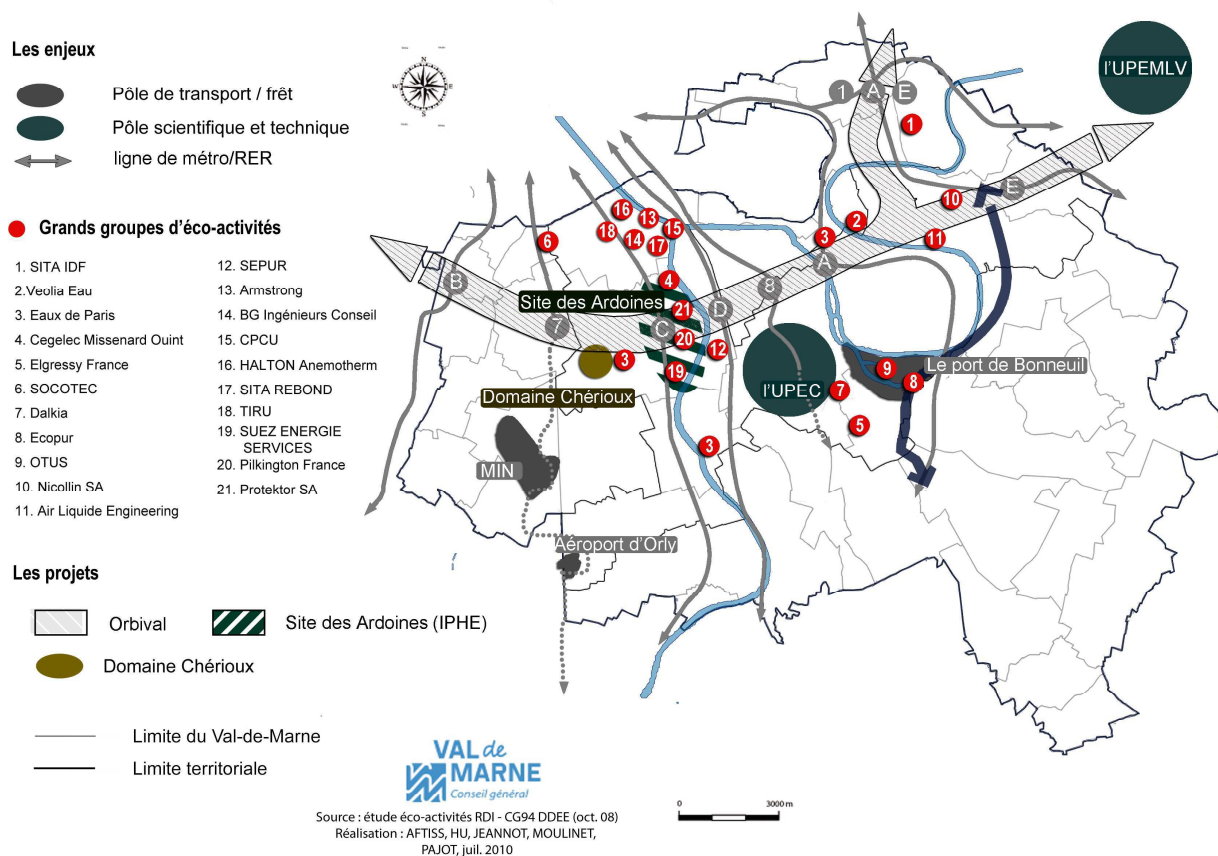
Projets marquants:

- l'OIN
- « Seine Amont in'Europe »

Générateur d'emplois et porteur de projets, la Seine Amont s'appuie entre autres sur ses activités industrielles pour se tourner vers l'innovation, notamment par les éco-activités. Aujourd'hui, près d'un quart des éco-activités du Val-de-Marne est localisé sur ce territoire ce qui en fait un espace stratégique pour le développement de la filière sur le département.

3. Des équipements structurants entre les deux polarités

Carte 3 : Equipements structurants sur le territoire allant de la Seine Amont à la Cité Descartes



¹⁴ Source : Site internet de l'EPA ORSA : <http://www.epa-orsa.fr/OIN-ORSA.html>

L'espace situé entre la Seine Amont et la Cité Descartes accueille **9 des 21 grands groupes identifiés dans le Val-de-Marne**. La plupart d'entre eux travaillent dans le domaine de l'eau et de l'assainissement (VEOLIA, Eaux de Paris, Ecopur...). Cette concentration s'explique notamment par le fait que le Val-de-Marne a été dès le 19^{ème} siècle un territoire servant de la capitale pour le traitement de ses eaux usées. Le **port de Bonneuil-sur-Marne**, où se situent deux de ces grands groupes, bénéficie de la présence **d'une plate-forme multimodale** (fleuve, route et voie ferrée). S'étendant sur une surface de 186 hectares¹⁵, le site portuaire de Bonneuil accueille 150 entreprises, et génère 1,2 millions de tonnes de trafic fluvial et 275 000 tonnes de trafic ferré en 2008¹⁶.

A proximité est située **l'Université Paris-Est Créteil (UPEC)**. Cet établissement d'enseignement supérieur accueille 32 000 étudiants au sein de 12 facultés et instituts. La recherche s'organise autour de 34 équipes et 1600 enseignants et chercheurs, répartis notamment sur les domaines de la « Biologie et santé », des « Lettres sciences humaines et sociales » et de l'urbanisme.

Enfin, **le projet de Voie de Desserte Orientale (VDO)**, qui consistait en une autoroute desservant l'est du Val-de-Marne, abandonné depuis plusieurs années, connaît aujourd'hui un nouvel élan, notamment autour de la question du devenir des emprises foncières. Par exemple, le projet de TCSP Altival reliant Chennevières-sur-Marne à Noisy-le-Grand, et inscrit au titre du SDRIF 2013, s'implanterait sur certaines emprises de l'ex-VDO et améliorerait la desserte des villes de Champigny-sur-Marne, Villiers-sur-Marne, Bry-sur-Marne et Noisy-le-Grand.

Le territoire situé entre les deux polarités fortes que sont la Seine Amont et la Cité Descartes n'est pas un espace dénué d'équipements structurants. Si celui-ci présente un nombre d'équipements moindre par rapport aux deux polarités, il concentre néanmoins la moitié des grands groupes du Val-de-Marne. L'UPEC et la plate-forme multi-modale du port de Bonneuil-sur-Marne contribuent à l'équilibre de l'espace intermédiaire avec la Seine Amont et la Cité Descartes.

La Seine Amont et la Cité Descartes sont des espaces économiques dynamiques : la présence de plus d'un quart des éco-entreprises du Val-de-Marne sur le premier, du pôle de compétitivité Advancity et des équipements dédiés à la formation et à la recherche sur le second en font des zones propices au développement des éco-activités. La mise en réseau des acteurs qui y sont implantés serait probablement profitable car elle donnerait une visibilité aux éco-entreprises de la Seine Amont et permettrait à la dynamique portée par le pôle Advancity de s'élargir en multipliant les acteurs membres, en favorisant des connexions et mises complémentarité. Ainsi, les relier pourrait permettre au Val-de-Marne de se positionner à l'échelle régionale.

¹⁵ Un bâtiment logistique de 14 000 m² va être implanté sur un terrain de 43 000 m² dans la partie sud du port, destiné à répondre à la demande de logistique multimodale fer/route et fluvial/route, par conteneur.

¹⁶ Source : <http://www.paris-ports.fr/nous-connaître/-reseau-ports/agence-portuaire-de-bonneuil-sur-marne/port-de-bonneuil-sur-marne>

II. Trois filières créatrices d'un dynamisme entre ces deux pôles

La **présence de nombreux éco-établissements¹⁷ sur le territoire situé** entre la Seine Amont et la Cité Descartes montre l'opportunité d'un lien entre ces deux pôles. Appartenant à un **domaine récent et innovant, les éco-activités** pourraient représenter **un potentiel de développement** pour cet axe.

De plus, le secteur des éco-activités regroupe un large panel d'entreprises **pouvant appuyer chacune des filières d'excellence¹⁸** présentes sur le Val-de-Marne (santé, image, agroalimentaire...). La possibilité pour les éco-activités de se rapprocher des autres filières d'excellence est un atout sur lequel elles pourront créer des synergies.

En vue de concrétiser le lien entre la Seine Amont et la Cité Descartes, une analyse de la répartition des éco-établissements sera effectuée. Celle-ci permettra de définir des zones propices à la mise en réseau et à l'ancrage territorial. Pour ce faire :

- Il sera présenté, dans un premier temps, la répartition des éco-établissements sur le territoire allant du Val-de-Marne jusqu'à la Cité Descartes. Les zones de concentration en éco-entreprises, éco-laboratoires et éco-formations y seront mises en exergue par une étude statistique et une représentation cartographique.
- Il sera effectué, dans un second temps, une approche statistique par filière (« Eau-Milieus-Sols¹⁹ », « Eco-production²⁰ », « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction²¹ »), telles qu'elles ont été définies dans l'étude « Les éco-activités en Val-de-Marne » (RDI, 2009)²², ainsi que par ville. Chaque filière fera l'objet d'une distinction par éco-entreprise, éco-laboratoire et éco-formation. Ainsi pourront être définis des espaces où la concentration en éco-établissements est la plus importante, et où ces derniers sont donc potentiellement les plus à même de développer une logique de réseau.

Parmi les 10 villes du Val-de-Marne comptant le plus grand nombre d'éco-entreprises²³, 3 communes de Seine Amont sont recensées (Vitry-sur-Seine, Ivry-sur-Seine, Alfortville). Trois autres (Rungis, Villejuif et Villeneuve-le-Roi) sont situées directement à la périphérie ouest ou sud de la Seine-Amont. Les 4 communes restantes sont situées le long d'un axe reliant la Seine-Amont à la Cité Descartes, à Champs-sur-Marne. Il apparaît donc que cet axe associé à la Seine Amont concentre 7 des 10 villes comptant le plus d'éco-entreprises dans le Val-de-Marne.

Ceci représente 45% des éco-entreprises situées sur 16% des villes comportant au moins une éco-entreprise sur son territoire. L'axe reliant la Seine Amont à la Cité Descartes met donc en avant une concentration notable des éco-entreprises à l'échelle du Val-de-Marne.

¹⁷ Les données utilisées dans cette partie sont issues de l'étude RDI.

¹⁸ Voir annexe 1 : Les filières d'excellence (page 2).

¹⁹ La filière « Eau-Milieus-Sols » regroupe les domaines d'éco-activités dont la caractéristique est d'apporter des solutions d'amélioration de la qualité des milieux naturels (ex : Eau-assainissement, sols, milieux naturels écosystèmes)

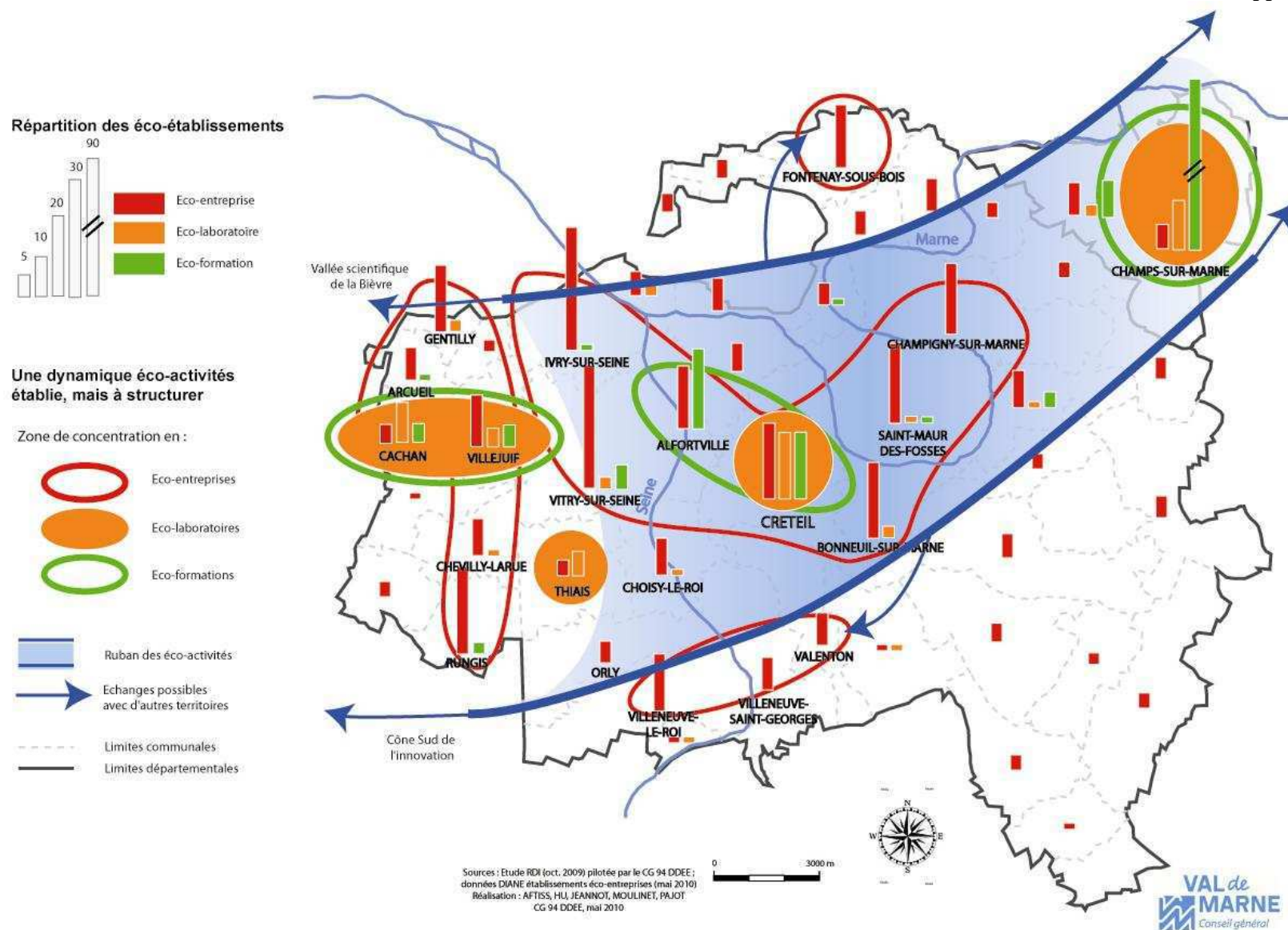
²⁰ La filière « Eco-production » concentre les domaines d'éco-activités dont la caractéristique est d'apporter des solutions d'amélioration des performances énergétique et environnementale des systèmes de production (Ex : management environnemental, déchets recyclage, ingénierie production propre...).

²¹ La filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-production » regroupe les domaines d'éco-activités dont la caractéristique est d'apporter des solutions d'amélioration de la qualité énergétique et environnementales des espaces bâtis (ex : éco-aménagement, bruit, géothermie CU-EnR...).

²² Les éco-établissements de la catégorie « Domaines d'activités transversaux aux trois filières » et « Croisement avec les autres filières du Val-de-Marne » n'ont pas été retenus dans cette analyse, étant donné que leur étude n'amenait aucune conclusion constructive quant à la formation d'un axe reliant la Seine-Amont à la Cité Descartes.

²³ Voir annexe 2 : Classement des villes du Val-de-Marne en effectif d'éco-entreprises (page 5).

Carte 4 : Le ruban des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes : une concentration avérée, un réseau à développer



Ainsi, un périmètre territorial apparaît, comprenant les villes situées de part et d'autre de cet axe. Il comprend 11 villes val-de-marnaises : la Seine-Amont dans sa totalité (Alfortville, Ivry-sur-Seine, Vitry-sur-Seine, Choisy-le-Roi et Orly), et 6 autres villes traversées par l'axe : Créteil, Saint-Maur-des-Fossés, Bonneuil-sur-Marne, Champigny-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne et Villiers-sur-Marne. Les villes de Noisy-le-Grand en Seine-Saint-Denis, et Champs-sur-Marne en Seine-et-Marne, toutes deux situées sur l'axe, sont de même incluses au sein du périmètre territorial.

La majeure partie des zones de concentration d'éco-établissements traverse l'axe. Par exemple, les éco-formations sont principalement localisées entre Alfortville et Créteil, ou sur la Cité Descartes. Pour autant, d'autres zones, situées en dehors de l'axe, présentent un potentiel non négligeable en termes d'éco-activités. Des villes comme Thiais, qui concentre 6 éco-laboratoires, ou Rungis qui compte 23 éco-entreprises, constituent des leviers d'action non négligeables au développement des éco-activités. En ce sens, ces zones sont à rapprocher du périmètre d'éco-activités établi.

Il convient donc de considérer, en parallèle d'un périmètre territorial, une approche de mise en réseau qui engloberait plusieurs sites importants en termes d'éco-activités hors de l'axe reliant la Seine Amont à la Cité Descartes et définissant « un ruban des éco-activités ». Une telle approche permet d'augmenter les partenariats potentiels entre les différents éco-établissements, dans une optique de structuration des éco-activités.

Les éco-laboratoires du CNRS situés à Thiais, travaillant notamment sur la chimie des matériaux, pourraient ainsi travailler avec des éco-entreprises du bâtiment situées sur l'axe reliant la Seine Amont à la Cité Descartes. De même, la CAVB, qui appartient au Cône Sud de l'Innovation, est en mesure d'apporter une plus-value au périmètre des éco-activités du fait du rapprochement des éco-activités avec le domaine de la santé.

1. Filière « Eau-Milieus-Sols » : vers une structuration autour de la Seine

La filière « Eau-milieus-sols » est la moins représentée des trois filières en termes de villes concernées. Avec seulement 28 des 47 communes du Val-de-Marne impliquées (contre 44 pour « Eco-production » et « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction ») et environ 70 éco-entreprises, la filière est répartie de manière diffuse au sein du ruban des éco-activités.

Si l'on s'intéresse de plus près à la localisation des éco-entreprises de la filière « Eau-Milieus-Sols », il s'avère que seules quelques villes en concentrent un nombre important. Saint-Maur-des-Fossés et Rungis, qui comptent toutes deux 7 éco-entreprises sur leur périmètre, sont avec Fontenay-sous-Bois (6 éco-entreprises) les villes les plus représentées en Val-de-Marne. Deux des trois usines du SEDIF sont implantées à Choisy-le-Roi et Nogent-sur-Marne. Veolia (dont le siège se situe à Saint-Maurice) et ses filiales spécialisées, GDF-Suez et Vinci Extract-Ecoterres constituent les entreprises les plus importantes installées dans le département, des trois domaines de la filière.

Les éco-laboratoires sont davantage situés à Champs-sur-Marne et à Créteil. L'UPEC accueille entre autres les laboratoires BIOSOL, GEONAT, LabUrba, et gère avec l'UPEMLV le laboratoire LEESU²⁴. De grandes entreprises telles que Veolia possèdent leurs propres laboratoires.

Les éco-formationen²⁵ sont quant à elles présentes uniquement dans quatre communes : Créteil, Alfortville Villejuif pour le Val-de-Marne, et Champs-sur-Marne pour la Seine-et-Marne. Créteil concentre la majeure partie d'entre elles à travers l'université Paris-Est-Créteil (Institut d'Urbanisme de Paris, IUT). Champs-sur-Marne recense autant d'éco-formationen que le département du Val-de-Marne, notamment au travers de la présence de l'Ecole des Ponts ParisTech.

Il s'avère par ailleurs que les communes qui concentrent le plus d'éco-entreprises ne sont pas de manière générale celles qui concentrent le plus d'éco-laboratoires. Par exemple, Créteil, qui concentre plus de la moitié des éco-laboratoires du département, compte seulement 2 éco-entreprises sur son territoire.

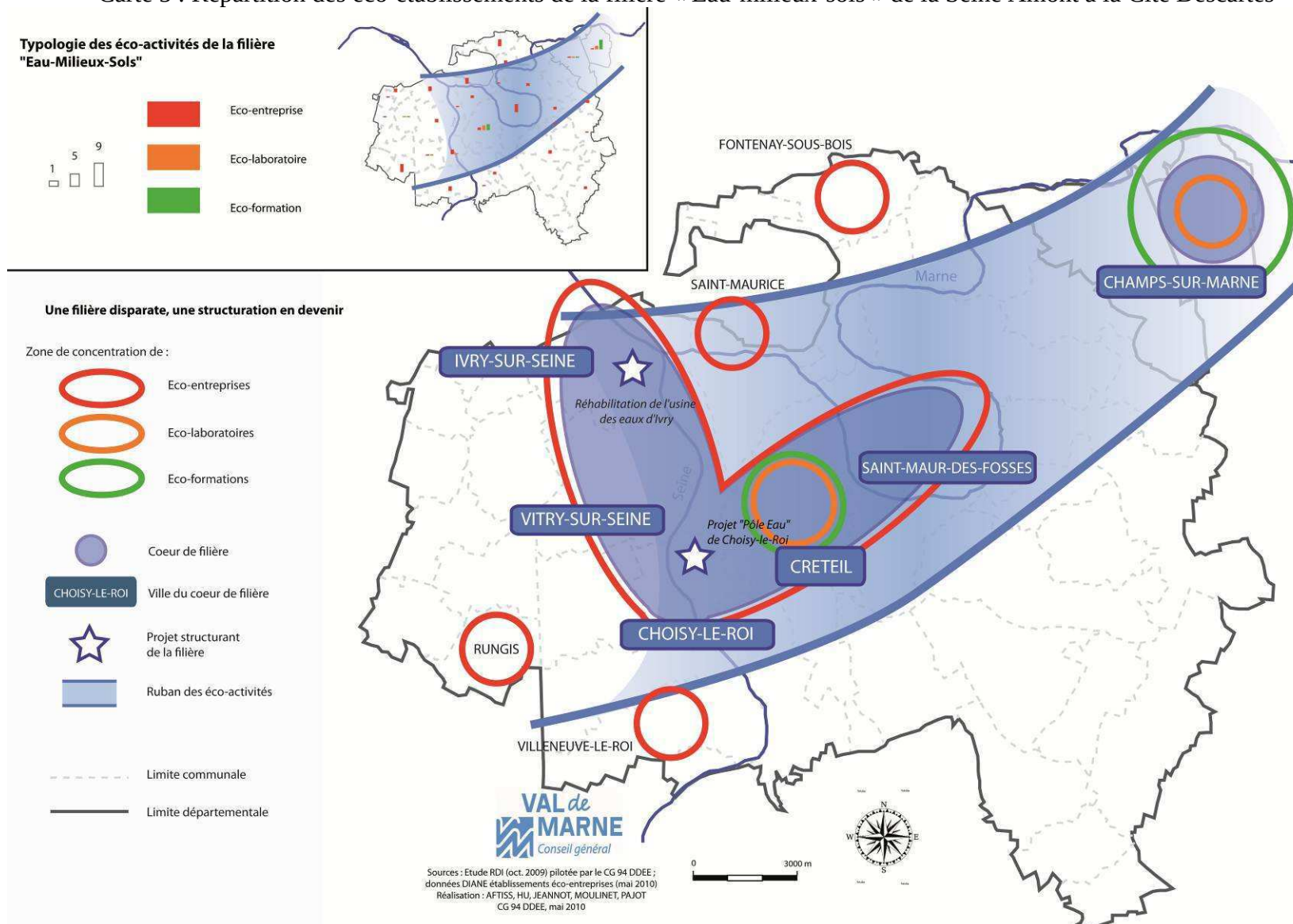
En outre, deux projets concernant la filière ont été recensés. Le premier, porté par Choisy-le-Roi, consiste à l'heure actuelle en une réflexion de mise en réseau des éco-entreprises et des éco-laboratoires travaillant dans le domaine « Eau et assainissement » en vallée de Seine. Le second, plus avancé, concerne la réhabilitation de l'usine des eaux de la SAGEP à Ivry-sur-Seine. Ces deux projets peuvent à terme participer à la dynamique des éco-activités de la filière « Eau-Milieus-Sols ».

Aucune ville ne concentre à la fois la majeure partie des éco-entreprises, des éco-laboratoires et des éco-formationen de la filière « Eau-Milieus-Sols ». **Un axe structurant la filière est difficile à déterminer**, tant les éco-activités sont géographiquement éloignées. Néanmoins, **plusieurs villes constituant chacune un point d'ancrage de la filière** ont été identifiées, telles que Rungis, Fontenay-sous-Bois, Saint-Maur-des-Fossés, Choisy-le-Roi et Créteil. Un **cœur de filière** peut alors se dessiner au centre du Val-de-Marne, dont l'importance pourrait croître via le projet de « Pôle eau » à Choisy-le-Roi. Ce dernier pourrait à terme servir de vitrine à la mise en réseau des éco-établissements du Val-de-Marne à la Cité Descartes

²⁴ Voir Annexe n°4 : Liste des éco-laboratoires (page 16).

²⁵ Voir Annexe n°3: Liste des éco-formationen (page 6)

Carte 5 : Répartition des éco-établissements de la filière « Eau-milieus-sols » de la Seine Amont à la Cité Descartes



2. Filière « Eco-production » : une répartition diffuse mais des villes qui se démarquent

Avec 175 éco-entreprises réparties sur 44 communes val-de-marnaises et sur Noisy-le-Grand, la filière « Eco-production » est présente dans sa plus grande partie au sein du ruban des éco-activités, contrairement à la filière « Eau-milieus-sols ».

Le Val-de-Marne connaît une répartition assez diffuse de ses éco-entreprises. Toutefois, quelques villes sont davantage concernées par celles-ci, notamment Bonneuil-sur-Marne, Ivry-sur-Seine et Vitry-sur-Seine, qui rassemblent le tiers des éco-entreprises du département. Au-delà de ces trois communes, on retrouve une concentration notable d'éco-entreprises le long d'un axe reliant Ivry-sur-Seine à Champigny-sur-Marne, en passant par Bonneuil-sur-Marne. Le port autonome de Paris, qui possède l'une de ses antennes à Bonneuil-sur-Marne, constitue avec Siemens, EDF ou PAPREC les éco-entreprises comptant parmi les plus importantes de la filière.

Les éco-laboratoires sont en revanche principalement concentrés sur les territoires de Thiais et de Créteil. Ces deux villes comptent respectivement 5 et 8 éco-laboratoires sur leur territoire, et regroupent près des trois quarts des éco-laboratoires du département. L'UPEC à Créteil, qui recense notamment le CERTES, et le CNRS à Thiais, via le LADIR, sont les principaux acteurs de la dynamique des éco-laboratoires de cette filière. Les deux établissements mettent aussi en commun leurs recherches à travers l'ICMPE ou le LISA par exemple.

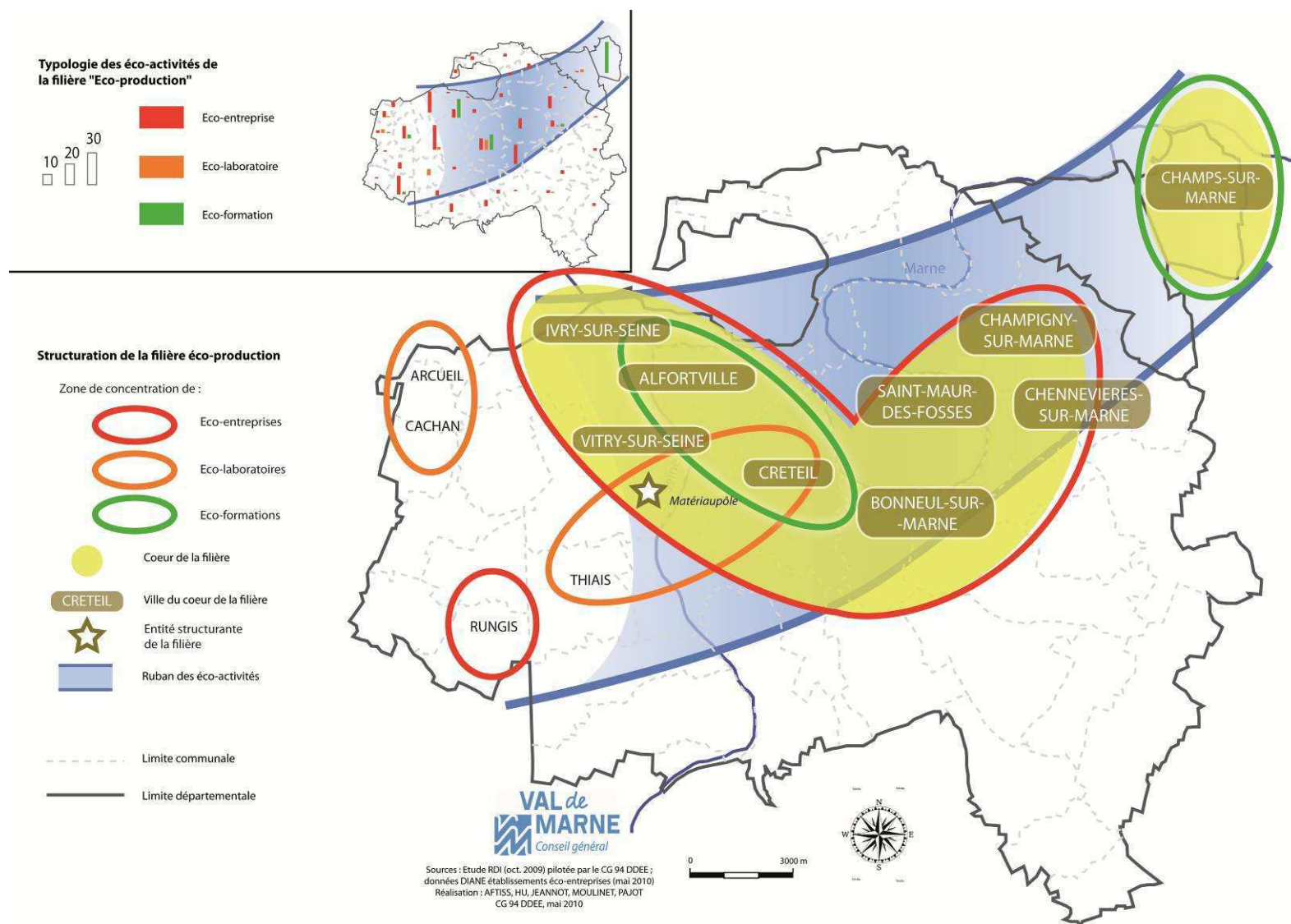
Hormis le domaine traitant de la maîtrise de l'énergie, le tissu R&D de la filière « Eco-production » est peu développé : il n'existe à ce jour aucun éco-laboratoire sur les déchets et le recyclage.

La Cité Descartes offre la moitié des éco-formations recensées au sein des villes du Val-de-Marne, de Noisy-le-Grand et de Champs-sur-Marne. L'UPEMLV, le CFAI de Marne la Vallée et l'Ecole des Ponts ParisTech participent à la sur-représentation des formations de la filière. En ce qui concerne le Val-de-Marne, le lycée Maximilien Perret, situé à Alfortville, présente une gamme assez large d'éco-formations dans le domaine de l'éco-production. L'UPEC contribue à cet inventaire, en offrant un nombre similaire d'éco-formations au lycée Maximilien Perret.

Le Matériaupôle, pôle d'excellence sur les matériaux, se propose de réunir chercheurs, artistes, grandes écoles et industriels. Cette initiative, mise en place en 2009, accompagne une trentaine de projets menés en collaboration avec ses adhérents.

La filière « Eco-production » est caractérisée par un **cœur de filière**. Inscrit au sein du ruban des éco-activités, il réunit la moitié des éco-entreprises et la quasi-totalité des éco-formations du territoire allant du Val-de-Marne à la Cité Descartes. **Seuls les éco-laboratoires**, implantés en partie à Cachan et Thiais, **génèrent une discontinuité géographique** vis-à-vis du cœur de filière. Le **Matériaupôle constitue un point d'appui pour le développement des éco-activités** de la filière.

Carte 6 : Répartition des éco-établissements de la filière « Eco-production » de la Seine Amont à la Cité Descartes



3. Filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » : une concentration linéaire entre la Seine Amont et la Cité Descartes

Avec plus de 250 éco-entreprises et une vingtaine de laboratoires de recherche, la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » est la plus représentée au sein du ruban des éco-activités, mais aussi plus largement à l'échelle du Val-de-Marne. De grands groupes sont d'ores et déjà implantés au sein des domaines du recyclage des déchets ou de la géothermie et du chauffage urbain. GDF-Suez, Nicollin, SEMHACH sont notamment présents au sein du Val-de-Marne.

Le territoire délimité par les villes de Vitry-sur-Seine, Ivry-sur-Seine, Alfortville, Créteil, Bonneuil-sur-Marne concentre à lui seul près de 38 % des éco-entreprises de la filière dans le département. Par ailleurs, les villes de Gentilly et Rungis, à l'ouest du Val-de-Marne, sont elles aussi caractérisées par une concentration notable d'éco-entreprises de la filière, et font office d'espace d'importance vis-à-vis du cœur de la filière.

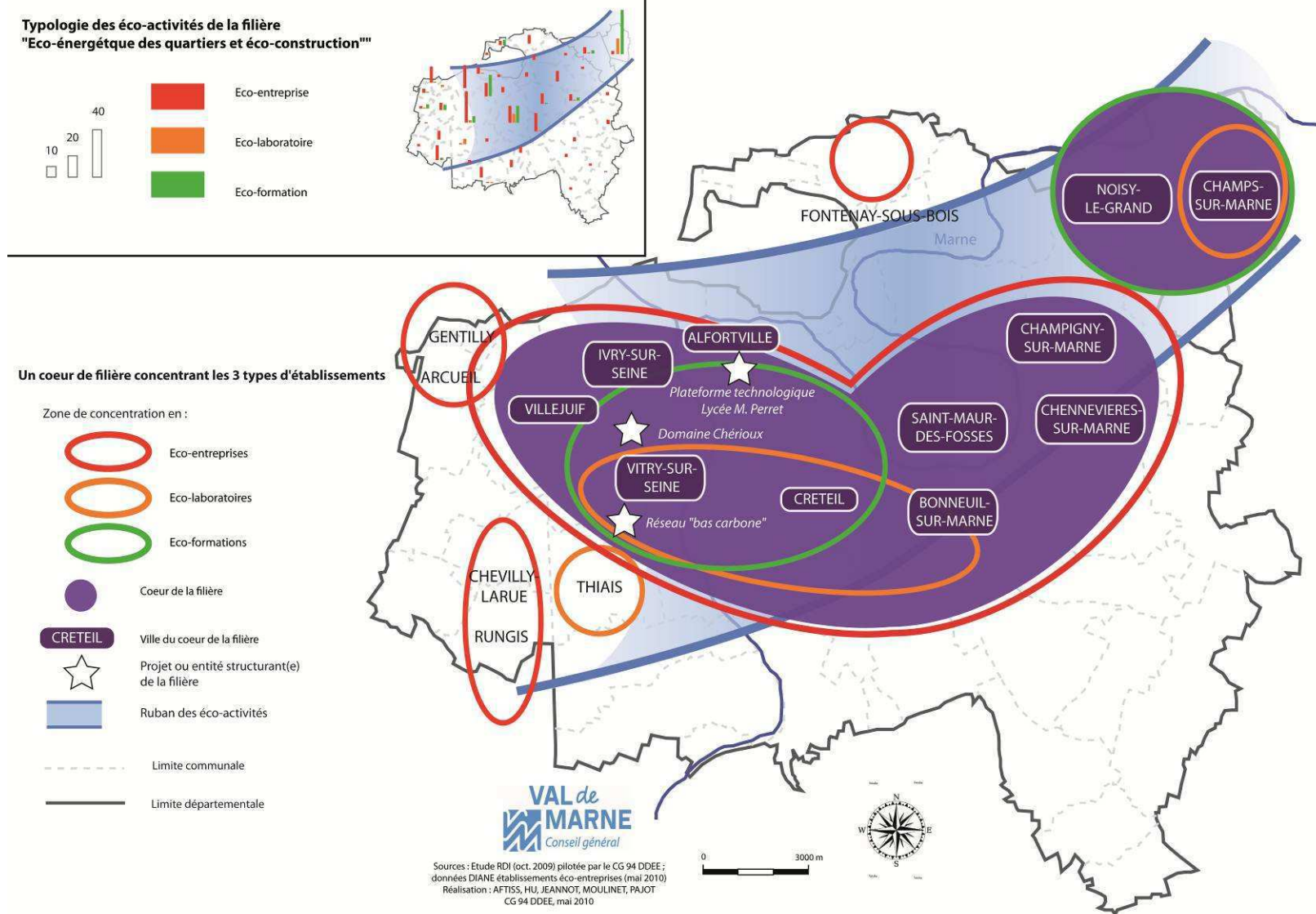
Les laboratoires de recherche sont principalement présents à Champs-sur-Marne (UPEMLV, CSTB, Lab'Urba...), à Créteil, mais aussi à Thiais, qui bénéficie de l'implantation sur son territoire de plusieurs antennes du CNRS. Le reste des éco-laboratoires est réparti de manière homogène sur l'ensemble du Val-de-Marne. La recherche privée est proportionnellement mieux représentée par rapport aux autres filières, à travers les laboratoires des éco-entreprises telles qu'YPREMA ou Valéo. Peu de capacités R&D existent actuellement en Val-de-Marne. A contrario, la Cité Descartes enrichit le tissu de R&D du « ruban des éco-activités » grâce aux nombreux espaces de recherche implantés sur son territoire.

En ce qui concerne les éco-formations, la Cité Descartes profite des nombreux établissements d'enseignement supérieur ou des composantes de l'UPEMLV, tels que l'IFU ou l'Ecole des Ponts ParisTech pour proposer plus de 40 cursus en rapport avec la filière. Alfortville et Créteil valorisent davantage ce type d'éco-formations par rapport aux autres villes du Val-de-Marne. Vitry-sur-Seine, Vincennes, Villejuif et Cachan en proposent en moindre mesure. Enfin, les éco-formations de cette filière sont représentées sur un nombre plus important de communes par rapport aux deux autres filières d'éco-activités.

Le réseau « Bas carbone géothermie biomasse », qui réunira les grands acteurs des réseaux de chaleur (ARENE IDF, filiales de GDF-Suez et Veolia...), constitue l'un des projets phares de la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-production ». Il promouvra les réseaux bas carbone dans les opérations d'aménagement. Le Conseil général prévoit de créer un terrain d'expérimentation autour des Ardoines, à Vitry-sur-Seine.

La filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » est caractérisée par des concentrations majeures de ses éco-activités. La principale, en **forme d'arc partant du nord de la Seine-Amont et passant par Bonneuil-sur-Marne et Champigny-sur-Marne, illustre une concentration des trois types d'éco-établissements**. La seconde, située au niveau de la **Cité Descartes, rassemble** sur un espace plus réduit **une majorité d'éco-formations et d'éco-laboratoires**. De par la spécialisation de la Cité Descartes sur la thématique de la « mobilité et de la ville durables », **cette filière constitue un point d'ancrage essentiel** à l'élaboration d'une dynamique entre la Seine Amont et Champs-sur-Marne. Le projet « Bas carbone géothermie biomasse » représente une mise en réseau à l'échelle de quelques domaines d'éco-activités, et constitue en ce sens une entrée à la synergie des éco-établissements de la filière.

Carte 7 : Répartition des éco-établissements de la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » de la Seine Amont à la Cité Descartes



Un « périmètre ruban » a été défini regroupant 13 villes¹ (Ivry-sur-Seine, Vitry-sur-Seine, Choisy-le-Roi, Alfortville, Orly, Créteil, Saint-Maur-des-Fossés, Bonneuil-sur-Marne, Champigny-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne, Villiers-sur-Marne, Noisy-le-Grand et Champs-sur-Marne) sur lesquelles les 3 filières des éco-activités sont majoritairement représentées. Chacun des trois cœurs de filière identifiés est situé à l'intérieur de celui-ci. Le « périmètre-ruban » servira ainsi d'élément initiateur à la mise en réseau des éco-établissements et à leur ancrage territorial. Toutefois, la présence d'autres zones de concentration d'éco-établissements, localisées en périphérie de ce ruban méritent un intérêt particulier dans le sens d'une mise en réseau optimale et d'une approche systémique de ces derniers.

4. Des éco-établissements porteurs de la mise en réseau

L'analyse ci-dessous, a été effectuée en vue d'identifier **les partenariats à privilégier et les compensations à apporter pour une mise en réseau optimale** en termes de développement d'un type d'éco-établissement donné d'une filière donnée.

Disposant d'une étude²⁶ détaillée et récente répertoriant les éco-activités du Val-de-Marne et le périmètre d'étude choisi comprenant essentiellement des communes du Val-de-Marne (11 communes sur 13), **une démarche de comparaison entre les villes val-de-marnaises du périmètre et le département** apparaît comme pertinente. Il s'agit alors d'**analyser la proportion et le poids des éco-activités sur le périmètre, en adoptant une approche filière/établissement.**

Ainsi, au travers du tableau 1, sont présentés le nombre d'établissements (éco-entreprises, éco-laboratoires, centres d'éco-formations) par filière sur le « périmètre 94 » et le rapport « Part des activités sur le « périmètre 94 » / part des activités du département 94 ». Lorsque ce dernier est supérieur à 1, cela indique une spécialisation du territoire d'étude dans un domaine donné vis-à-vis du département. Au contraire, lorsque ce rapport est inférieur à 1, cela illustre un développement moins important du secteur étudié.

Exemple de lecture du tableau :

La part des éco-laboratoires de la filière « Eau-milieus-sols » sur le « périmètre 94 » est 1.45 fois plus élevé que la part de ces mêmes activités à l'échelle départementale. Ceci illustre une spécialisation des éco-laboratoires du « périmètre 94 » qui représentent 67% des éco-laboratoires de la filière sur le département.

Calculs :

- Part des éco-laboratoires de la filière « eau-milieus-sols » sur le périmètre 94=

$$\frac{\text{nombre d'éco-laboratoires de la filière "Eau-milieus-sols" sur le périmètre 94}}{\text{nombre total d'éco-laboratoires sur le périmètre 94}} \times 100$$

- $\frac{\text{part des éco-laboratoires de la filière "Eau-milieus-sols" sur le périmètre 94}}{\text{part des éco-laboratoires de la filière "Eau-milieus-sols" du département 94}} = 1.45 > 1$

⇒ Ces deux calculs permettent de donner un ordre d'idée de la spécialisation thématique des éco-établissements pour la première formule, et de la spécialisation géographique pour la seconde. Ici, il existe une spécialisation des éco-laboratoires de la filière « Eau-milieus-sols » du périmètre 94 vis-à-vis du Val-de-Marne.

- Pourcentage d'éco-laboratoires de la filière « Eau-milieus-sols » du département 94 présents sur le « périmètre 94 » =

$$\frac{\text{nombre d'éco-laboratoires de la filière "Eau-milieus-sols" sur le périmètre 94}}{\text{nombre d'éco-laboratoires de la filière "Eau-milieus-sols" sur département 94}} \times 100$$

²⁶ Sources : fichier Excel sur le serveur « répertoire éco-entreprises, éco-laboratoires, éco-formations MAJ Fev2010 », les résultats du tableau sont issus de la restriction effectuée sur ce fichier afin de l'adapter au « périmètre 94 ».

Tableau 1 : Poids des éco-activités du périmètre 94 sur le département 94 par filière et par établissement

Réalisation : AFTISS, HU, JEANNOT, MOULINET, PAJOT (Mai 2010)

		Part des activités sur le « périmètre 94 »/ part des activités sur le département 94 ²⁷	Nombre d'éco-établissements sur le « périmètre 94 »	Nombre d'éco-établissements sur le département 94	Pourcentage d'éco-établissements du département 94 présents sur le « périmètre 94 »
Eco-entreprises	Eau-milieus-sols	0.73	30	66	42.42%
	Eco-production	1.09	112	162	63.58%
	Eco-énergétique des quartiers et éco-construction	1.01	202	229	58.93%
Eco-laboratoires	Eau-milieus-sols	1.45	6	9	66.67%
	Eco-production	1.20	11	20	55.00%
	Eco-énergétique des quartiers et éco-construction	1.13	12	23	52.17%
Eco-formations	Eau-milieus-sols	0.68	4	8	50.00%
	Eco-production	0.97	28	39	71.79%
	Eco-énergétique des quartiers et éco-construction	1.01	47	63	74.60%

²⁷ Les catégories « Domaines d'éco-activités transversaux aux trois filières » et « Croisement avec les autres filières du Val-de-Marne » ne sont pas sont pas apparents dans le tableau ci-dessus car les résultats s'y référant n'étaient pas significatifs (manque de données) mais ont été pris en compte dans le calcul.

Analyse :

D'après le tableau 1, **le périmètre choisi regroupe plus de 50% des éco-entreprises du département pour toutes les filières sauf la filière « Eau-milieux-sols » (42%)**. Il abrite également **plus de 50% des éco-laboratoires** en ce qui concerne les trois filières d'étude et **de nombreux centres d'éco-formations : de 50% des éco-formations liées à la filière « Eau-milieux-sols » jusqu'à près de 75% des formations liées à la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction »**.

Ces résultats témoignent de l'importance des éco-établissements du périmètre 94 (vis-à-vis du Val-de-Marne), en particulier pour les trois filières principales du secteur des éco-activités.

Filière « Eau-milieux-sols » : les laboratoires comme opportunité pour le développement

Les éco-entreprises et les éco-formations de la filière « eau-milieux-sols » sont en retrait vis-à-vis du département : elles ont des taux de spécialisation nettement inférieurs à 1 et sont les moins représentées (pourcentages d'établissements du département présents sur le périmètre les plus faibles). Au contraire, les éco-laboratoires de la filière sont ceux qui ont le taux de spécialisation le plus fort et sont aussi les plus représentés comparativement au département.

Les laboratoires sont prédominants par rapport aux autres éco-établissements sur le « périmètre 94 », ils pourraient donc être un soutien à l'innovation.

Filières « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction », « Eco-production » motrices de la dynamique économique éco-activités

Dans la colonne « Nombre d'éco-établissements sur le « périmètre 94 », il apparaît que la filière « Eco-énergétique de quartiers et éco-construction » est la plus développée et que la filière « Eco-production » arrive en seconde position, quelques soient les éco-établissements considérés. Les mêmes résultats ressortent à l'échelle du département.

Par ailleurs, sur le périmètre d'étude, ces deux filières sont bien représentées puisque plus de 58% des éco-entreprises, plus de 52% des éco-laboratoires et 71% des éco-formations du département rattachés à ces filières y sont présents. Il existe également une spécialisation certaine des éco-laboratoires (à hauteur de 13% et 20%) dans ces domaines mais aussi une spécialisation moins marquée des éco-entreprises.

Ainsi, les filières « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » et « Eco-production » sont déjà bien implantées sur le périmètre.

Au travers de la répartition des éco-établissements et de leur spécialisation, les trois filières d'éco-activités présentent des potentiels d'appui à la structuration de la dynamique de la Seine Amont à la Cité Descartes variables :

- La filière « Eau-milieus-sols » possède peu de potentiel industriel comparativement aux deux autres filières, tandis que le cœur de filière est principalement val-de-marnais
- La filière « Eco-production » présente un potentiel val-de-marnais « restreint » autour du Matériaupôle
- La filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » a un potentiel pour l'ensemble des éco-établissements, s'inscrivant autour d'une dynamique continue de la Seine-Amont à la Cité Descartes

La dynamique territoriale sur les éco-activités doit par conséquent être construite de manière prioritaire autour de la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction ».

La présence notable d'éco-établissements laisse penser qu'une mise en réseau puisse voir le jour. Celle-ci impliquerait **un maillage** qui serait un **atout pour ces établissements et un attrait pour ceux à venir.**

Partie 2. L'aménagement du territoire : un atout pour le développement des éco-activités

OBJECTIFS :

- Mettre en perspectives le potentiel des éco-activités avec les projets de territoires et les projets d'aménagement.
- Déterminer les besoins des éco-acteurs et les conforter à l'état des lieux.

I. Un territoire de projets porteur de développement

1. Un réseau de transport développé mais saturé

L'armature existante

Au sein du « périmètre-ruban », sont présentes 21 gares RER et 8 gares de métro, c'est-à-dire plus de la moitié des gares de transports lourds du département²⁸. De plus, le Trans-Val-de-Marne (TVM) circule dans les villes de Saint-Maur-des-Fossés, Créteil et Orly et sera prolongé jusqu'à Champigny-sur-Marne (le projet est actuellement à l'étude). Ce ruban bénéficie donc d'une **desserte importante** mais les voies de circulation et les différents **transports en commun sont saturés** et les plus importants sont tournés vers Paris, ce qui ne facilite pas les trajets autrement qu'en voiture.

Concernant le transport de marchandises, le réseau routier est surchargé, mais la présence de ports et de gares d'envergure donne la possibilité d'un report modal. En effet, l'axe considéré englobe 5 gares, et 8 ports, dont le port de Bonneuil-sur-Marne qui constitue une plate-forme multi-modale importante, soit les trois quarts des structures pouvant accueillir le fret du Val-de-Marne.

Chiffres-clés sur le « périmètre ruban » :

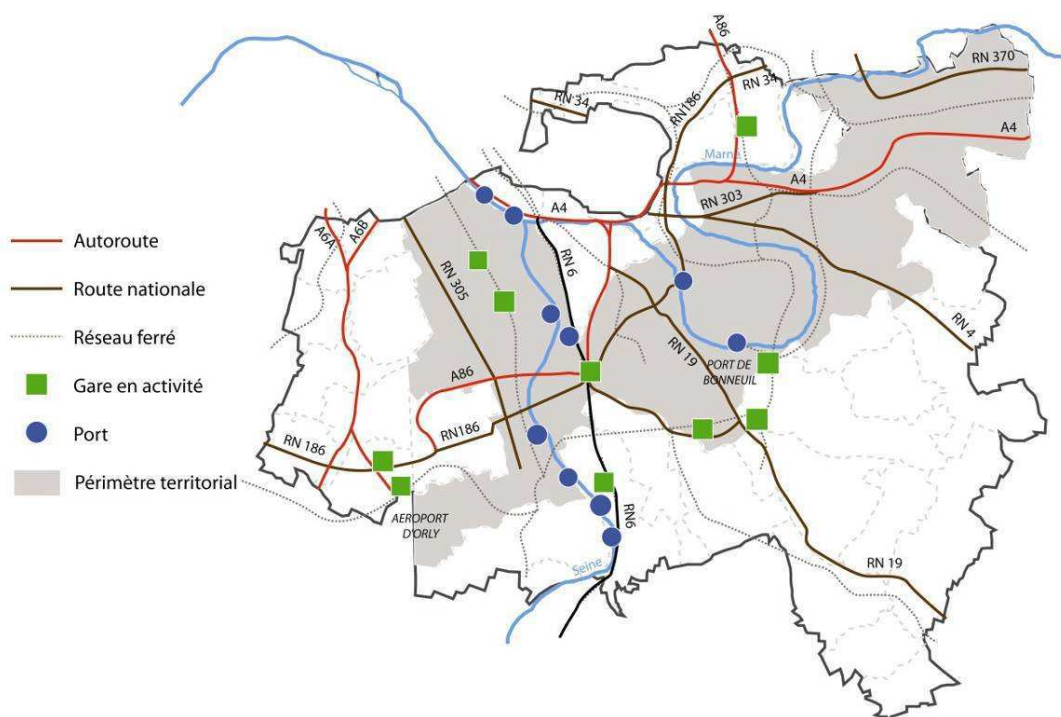
2 autoroutes (A86, A4), des routes nationales N4 N6 N7 N19 N305

21 gares RER (A, C, D et E), 8 gares de métro (lignes 7 et 8) soit plus de 50% des gares de TC du département

5 gares, 8 ports, un aéroport international soit plus des ¾ des structures d'accueil du fret

Carte 8 : Ports, gares et réseaux routier et ferré du Val-de-Marne

Sources : CCIP, CG94, PAP, SNCF



²⁸ Voir annexe 6 : Les transports (page 21).

Les projets de transport

Pour faire face à ces problématiques de desserte et d'accessibilité, plusieurs projets sont mis en œuvre dont certains concernent directement par leur tracé le périmètre d'étude. Ainsi, **les projets en rocade se développent**. Parmi ceux-ci le projet Orbival, qui passera entre autres par Vitry-sur-Seine, Alfortville, Maisons-Alfort, Créteil, Saint-Maur-des-Fossés et Champigny-sur-Marne, et bénéficiera à la moitié des villes du périmètre. Ce métro en rocade sera au centre du « ruban » et desservira au moins douze stations. Deux tracés sont envisagés : ils empruntent le même chemin de Villejuif jusqu'à Champigny-sur-Marne puis se séparent suivant deux projets : celui du Grand Paris, le « grand huit », qui ira jusqu'à Marne-la-Vallée, ou celui de la Région, l'Arc-Express, passant par Val-de-Fontenay. Dans les deux cas, Orbival sera un atout pour le « ruban » puisqu'il reliera à la fois les pôles universitaires et les pôles d'innovation. Il améliorera la desserte du Val-de-Marne : le département pourra être traversé en 30 minutes, facilitant l'accès à près de 450000 emplois et permettant aux entreprises d'élargir leur aire de recrutement. Il constituera donc un axe structurant pour le département et pour le « ruban » étudié.

Le TVM, ainsi que les TCSP de la RN305 et de Pompadour – Sucy-en-Brie/Bonneuil-sur-Marne, permettront une amélioration des déplacements au sein du périmètre. Ceci permettra une augmentation des flux et des interactions possibles, ce qui est **essentiel à la mise en réseau des éco-établissements**, les personnes pouvant circuler plus facilement et rapidement d'un établissement à un autre.

Selon l'étude sur l'immobilier d'entreprise (exclusivement tertiaire) dans le Val-de-Marne (CCIP, CG94, DDE, Etude de l'ODIME sur l'immobilier d'entreprises, 2007), **l'accessibilité aux TC fait partie des critères déterminants de localisation des entreprises**. Un certain nombre de projets concernant l'**amélioration des transports en commun** ou des **pôles multi-modaux** étant à l'étude ou en travaux afin d'améliorer la desserte du département²⁹, cet espace sera particulièrement attractif pour les établissements de tous types du fait de sa desserte. D'autant plus que le lancement de ces différents projets pourrait être source d'activité, et donc de développement, pour certaines éco-entreprises, et particulièrement celles de l'éco-construction.

D'autre part, la présence de la majorité des ports et gares du département et de l'aéroport d'Orly (et de sa future gare TGV à l'horizon 2015) font du périmètre **un espace essentiel pour la région parisienne en termes de flux de passagers mais surtout de fret et de logistique**. Des réflexions sont déjà engagées sur le thème de la logistique que ce soit au sein de l'ACTEP (Etude de l'axe A86/ N186 entre le Pont de Nogent et l'échangeur A3/A86 (Cahier des Charges de l'ACTEP)) ou à l'échelle du département sur l'ensemble des ports (étude sur le fret par les ports urbains). Il conviendra d'étudier l'opportunité que cela représente pour les établissements traitant d'éco-logistique.

La situation actuelle du Val-de-Marne en termes de transports en commun **limite les déplacements en première couronne** de Paris. Les projets tels qu'Orbival ou l'extension du TVM pourront contribuer à l'amélioration du trafic et favoriser les déplacements domicile-travail des employés mais aussi les interactions entre les éco-établissements.

Le réseau de transport, dont la capacité croîtra dans les années à venir, permettrait de faciliter l'accueil d'éco-entreprises, leur mise en réseau et leur développement sur l'axe reliant la Seine Amont à la Cité Descartes. De plus, les nombreuses **structures présentes sur le territoire pouvant accueillir le fret sont des éléments clés en termes de logistique** et des réflexions sont en cours dans ce domaine.

²⁹ Sources : SDA CG94, <http://extension-reseau.ratp.fr>, <http://www.veolia-transport-idf.fr>, <http://www.stif.info>

Carte 9 : Les transports collectifs dans le Val-de-Marne à l'horizon 2020

Une configuration actuelle principalement radiale

Des TC tournés essentiellement vers Paris...

- RER A
- RER B
- RER C
- RER D
- RER E
- Ligne 1
- Ligne 7
- Ligne 8

...Et peu en rocade du Val-de-Marne

- TVM

Une orientation des projets vers la desserte en rocade

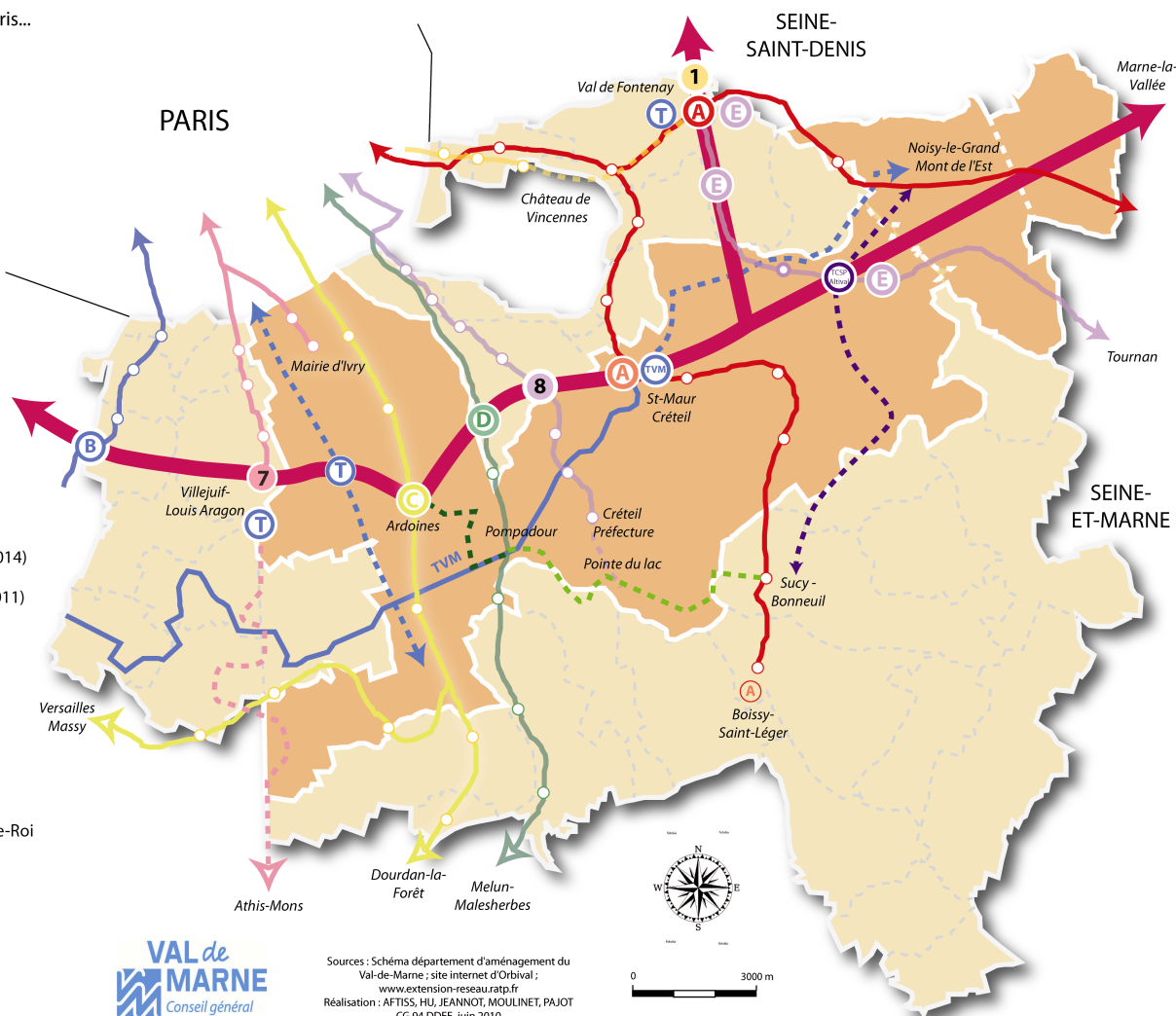
Davantage de tracés latéraux au Val-de-Marne

- Tracé d'Orbival - Arc Express
- - - TVM Créteil - Noisy-le-Grand (2014)
- - - TCSP Pompadour - Bonneuil (2011)
- - - TCSP Ardoines - Pompadour
- - - TCSP Altival

Une amélioration des projets radiaux à Paris

- - - T7 (2013)
- - - TCSP Porte de Choisy - Choisy-le-Roi
- - - Extension ligne 1
- - - Extension ligne 8 (2011)

- Périmètre territorial
- Limite départementale
- Limite communale



2. Des projets de territoire : un appui potentiel pour les éco-activités

De nombreux projets³⁰ sont en cours ou à l'étude sur le périmètre-ruban. Ils permettent de valoriser le territoire et représentent une opportunité pour le développement des éco-activités notamment en termes de débouchés.

Opération d'Intérêt National Orly-Rungis-Seine Amont³¹

L'OIN Orly-Rungis-Seine Amont vise à **rendre le territoire plus attractif et exemplaire à toutes les échelles du développement durable**. Cela passe notamment par la requalification de certaines ZAE (Ardoines, Senia) et la construction d'éco-quartiers.

Cette opération d'urbanisme initiée par l'Etat en 2007, couvre un territoire de 12 communes du département dont 5 sont comprises dans le périmètre d'étude : **Alfortville, Choisy-le-Roi, Ivry-sur-Seine, Orly et Vitry-sur-Seine**.

1 000 emplois et 3 000 logements devraient être créés chaque année.

De plus, **une convention d'études a été signée par l'EPA ORSA, la SNCF et la RFF (2008) afin d'identifier et de libérer les emprises ferroviaires mutables**.

Projets clés sur le périmètre:

- *Les Ardoines (Vitry-sur-Seine) : ce projet vise à positionner le site comme un espace économique central où l'implantation d'activités innovantes (matériaux, biotechnologies) sera encouragée, notamment au niveau des éco-industries, avec la création d'un site dédié aux éco-activités et d'un IPHE (Incubateur, Pépinière, Hôtel d'entreprises), outil immobilier à destination des jeunes entreprises, des TPE et PME dans le domaine des biotechnologies.*
- *La SENIA (Orly) : cette ZA qui doit être restructurée peut présenter un potentiel non négligeable de par sa position à proximité de grandes infrastructures de transport (RER C, aéroport d'Orly) ou encore du pôle économique de Rungis (le MIN).*

Association Seine Amont Développement (ASAD)

En plus de coordonner la requalification de 15 ZAE de son territoire et la création d'un « pôle de formation des métiers de l'environnement », l'ASAD accompagne les communes dans le développement du projet « **Seine Amont in'Europe** » dans le cadre du programme européen « **compétitivité régionale et emploi** » 2007-2013. Ce projet s'articule autour de **3 axes stratégiques** : s'engager dans l'économie de la connaissance, **faire de la Seine Amont un laboratoire de développement durable**, favoriser l'initiative et l'emploi dans les quartiers en difficulté. La mise en œuvre de ces axes passe par **l'accompagnement de 9 opérations**: création d'un centre de ressources intercommunal, développement d'un **pôle d'activité dédié aux entreprises innovantes (Ardoines)**, création d'un pôle d'excellence géronto-technologique à Charles Foix, développement d'une plate-forme de prototypage (CEDIB), d'un pôle numérique autour de l'école Georges Méliès, du **Materiaupôle**, aménagement des bords de Seine et création d'un pôle d'appui à l'entrepreneuriat dans la

³⁰ Voir annexe 7 : Les projets (page 24)

³¹ Source : EPA ORSA, *Projet stratégique directeur synthèse Juin 2009*

ZFU Orly Choisy-le-Roi. Certaines opérations sont aujourd'hui plus avancées que d'autres, notamment celles des Ardoines, de la zone franche urbaine et du Matériaupôle.

Apports du projet pour la structuration économique des éco-activités :

- *L'aménagement des bords de Seine peut être générateur d'activités (qu'elles soient de recherche-développement, de conception ou de maîtrise d'œuvre) notamment pour la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction »*
- *Le pôle d'activité dédié aux entreprises innovantes (Ardoines) et celui d'appui à l'entrepreneuriat dans une ZFU est facteur d'attractivité pour les entreprises (avantages, immobilier, bonne desserte).
Le pôle de formation des métiers de l'environnement assurera aux éco-activités une main d'œuvre qualifiée*
- *Le Matériaupôle sera un support à la mise en réseau*
- *Le pôle d'excellence géronto-technologique à Charles Foix et le développement du CEDIB peuvent être intégrés à d'éventuels partenariats ou croisements avec les éco-activités*

Ivry Confluence

Le projet Ivry Confluence est mis en place sur une zone économique d'Ivry-sur-Seine de 145 ha située à la confluence de la Seine et de la Marne. Il vise la requalification de cet espace, qui abrite beaucoup de locaux d'entreprises obsolètes mais également des locaux d'entreprises importantes encore en activité comme Axelis+, en un quartier mixte d'habitations de qualité (430 000 m²) et de locaux d'entreprises du secteur tertiaire (570 000 m²).

Apports du projet pour la structuration économique des éco-activités :

- *L'aménagement de la zone peut être générateur d'activités notamment pour la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction »*
- *Les locaux mis à disposition des entreprises peuvent permettre l'implantation d'éco-entreprises*

Domaine Chérioux

Le site du domaine Chérioux regroupe de nombreux établissements dont un institut universitaire, un lycée, un lycée professionnel, un collège ou encore une résidence universitaire. Aujourd'hui, ce site a pour vocation de devenir un « Pôle Emploi-Formation-Recherche ». Cela passera par l'accueil de laboratoires, d'entreprises innovantes, de nouveaux établissements d'enseignement et de formation professionnelle qui seront encouragés à travailler en partenariat.

Apports du projet pour la structuration économique des éco-activités :

- *Cela donnera une visibilité au domaine Chérioux qui pourra éventuellement être rattaché au PRES. Ainsi une certaine continuité à la formation de la Seine Amont à la Cité Descartes pourra être mise en évidence.*
- *La concrétisation de ce projet fera du site un exemple de mise en réseau entre les laboratoires, les entreprises et la formations*

Voie de Desserte Orientale

La Voie de Desserte Orientale est une voie en projet sur le département du Val-de-Marne. Elle passera sur des terrains initialement prévus pour la construction d'une autoroute qui sont situés à l'est de Champigny-sur-Marne et de Bonneuil-sur-Marne et à l'ouest de Villiers-sur-Marne, de Chennevières-sur-Marne, d'Ormesson-sur-Marne et de Sucy-en-Brie.

La VDO s'ajoutera à un réseau de voirie qui connaît un trafic important, avec de nombreux nœuds de saturation aux heures de pointes. Cette VDO se fera donc dans l'optique de **maîtriser les trafics** en donnant la **priorité à la circulation automobile** mais aussi, avec **le développement d'un projet de transport en commun en site propre** (nommé Altival) et d'une coulée verte liée aux modes doux.

La VDO devrait contribuer à un rééquilibrage au niveau de l'emploi et du logement sur le territoire. Ceci passe par le renforcement du tissu économique existant, le développement de nouvelles activités et la mise en place d'une offre de logements et d'équipements adaptée aux besoins actuels et futurs, le tout en maintenant un paysage de qualité.

Apports du projet pour la structuration économique des éco-activités :

- *L'aménagement de la VDO peut être générateur d'activités notamment pour la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction »*
- *Les locaux mis à disposition peuvent permettre l'implantation d'éco-activités sur cet espace*

Les projets sur le pôle de la Cité Descartes

L'un des grands projets en cours à la Cité Descartes est la **création d'un Pôle Scientifique et Technique**. Initié en 2007, ce pôle développé par le MEEDDAT devrait être effectif dès 2012, **il associera l'Université Paris Est au pôle de compétitivité Advancity** pour développer de nouveaux concepts capables de **répondre aux enjeux du développement durable**. Ce projet devrait hisser la Cité Descartes au rang mondial (en taille) des centres sur le développement durable, la civilisation urbaine et les transports³².

Ce projet vise entre autres à regrouper l'École Nationale des Ponts et Chaussées et l'École nationale des Sciences Géographiques au sein de « Descartes + » (bâtiment d'enseignement et de recherche) et de « l'Ensemble immobilier XXL » (37 000m²).

Apports du projet pour la structuration économique des éco-activités :

- *Ce projet donnera de la visibilité à la filière si le rayonnement à l'échelle européenne voire mondiale est avéré*

Il contribuera aussi à la mise en réseau des éco-activités en rassemblant sur le même espace des entreprises, des centres de recherche et de formations (ce qui facilite les interactions entre ces différents éco-établissements).

Les transports et les projets de territoire situés de la Seine Amont à la Cité Descartes constituent de réels appuis à la structuration des éco-activités. En plus d'offrir des opportunités de débouchés aux éco-entreprises, les projets d'aménagements du territoire peuvent leur donner plus de visibilité à l'échelle départementale.

³² Source : Site du Val de Maubuée (http://www.valmaubuee.fr/cite_2012.asp).

II. Immobilier et foncier : des ressources potentiellement disponibles

1. Un parc immobilier inadapté à certaines entreprises

Le Val-de-Marne dispose d'**un parc immobilier d'entreprise croissant** depuis 1997 et dont une partie demeure disponible³³. Le stock d'immobilier disponible s'élevait en 2009 à 580 000 m² dans le Val-de-Marne.

D'autre part la valeur du loyer est stable et inférieure à la moyenne régionale. Ce qui rend le marché de l'immobilier d'entreprise du département attractif³⁴. Cependant le prix ne garantit pas le maintien des activités sur un territoire, il doit donc être associé à d'autres critères qui attireront les entreprises tout en assurant leur ancrage sur le territoire (ex : la mise en réseau).

En 2009, les disponibilités immobilières pour les entreprises sur le périmètre correspondaient à près de 50% de ce que proposait le département.

Ainsi, l'offre est importante. Cependant, elle est essentiellement constituée de moyennes et grandes surfaces (supérieures à 500m²), ce qui ne répond pas aux besoins des PME et PMI qui recherchent des locaux plus petits (d'après une étude de la CCIP, le manque de surfaces destinées aux TPE et PME-PMI peut être estimé à 125 000m² pour l'année 2009). Or, les établissements de moins de 10 salariés représentent 90% des établissements val-de-marnais et leur développement est essentiel pour le Val-de-Marne (Bilan 2008 Immobilier d'entreprise, CCIP).

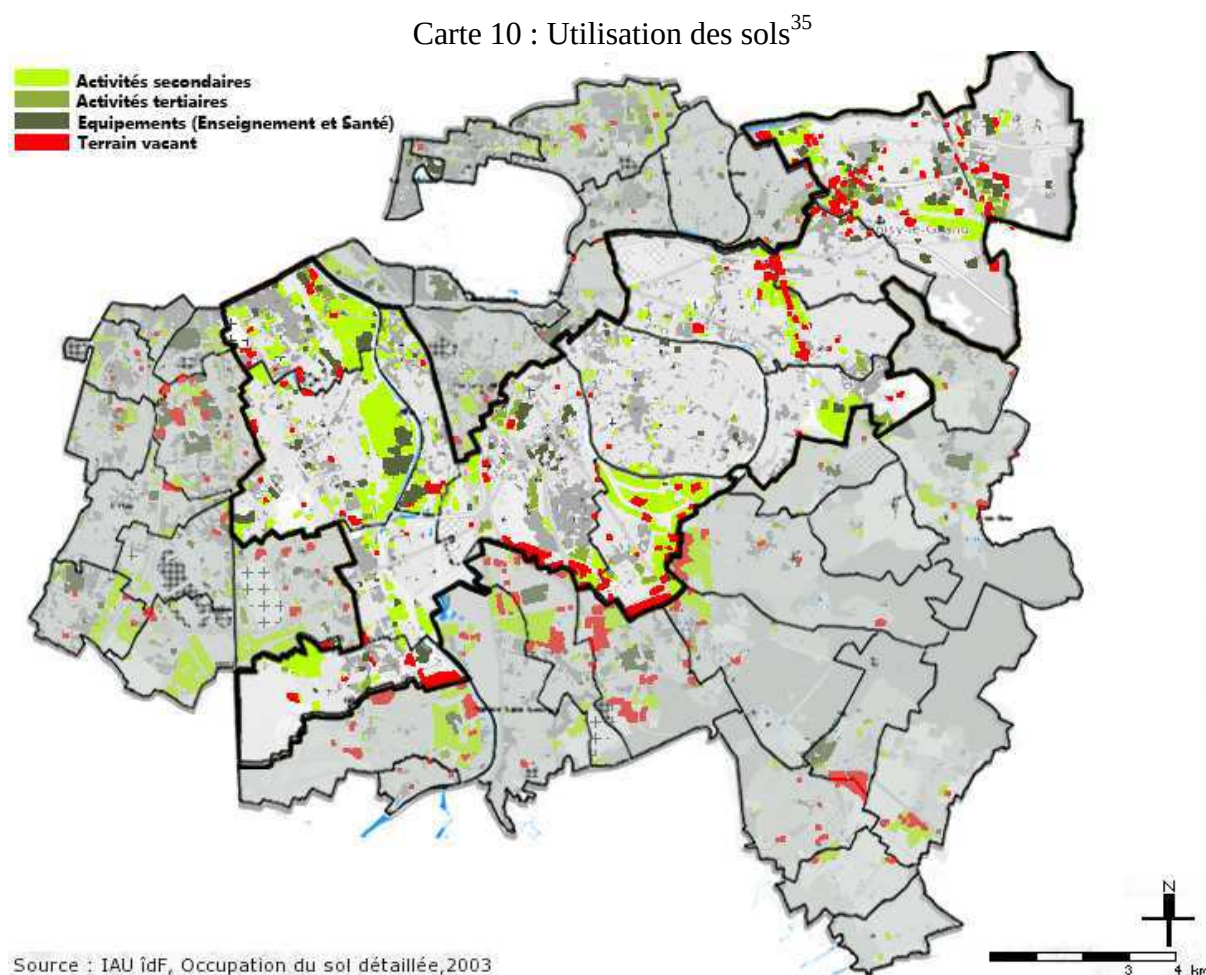
Si l'offre de locaux est importante et donc propice au développement et à l'implantation d'établissements sur le territoire, **il semble néanmoins qu'il faille l'adapter aux attentes des entreprises afin que cela constitue un réel atout.**

³³ Voir annexe 8 : Les disponibilités foncières et immobilières (page 26).

³⁴ Source : ODIME, Indicateur n°14, décembre 2009

2. Une offre foncière à proximité des activités économiques, d'enseignement et de santé

Une étude de l'occupation des sols a permis l'obtention de la carte suivante.



Les disponibilités foncières ont ainsi pu être déterminées.

Tableau 2 : Disponibilité de foncier
(Source IAU IdF)

	Terrains Vacants (ha)
Périmètre complet	275
Périmètre 94	227
Val de Marne	529
% par rapport au VdM	43%

³⁵ Pour les autres types d'utilisation du sol, voir annexe 8 : Les disponibilités foncières et immobilières (page 26).

D'après ces résultats, du foncier reste disponible sur le périmètre territorial. Cependant, ces données sont à relativiser, car il est nécessaire de prendre en compte d'une part le foncier libre aujourd'hui mais déjà destiné à l'accueil de projets de territoire (Orbival, ex-VDO...), et d'autre part l'existence du foncier privé, plus difficile à acquérir.³⁶

Il pourrait donc s'agir d'une ressource potentielle pour le développement économique et l'implantation d'éco-activités, notamment pour celles nécessitant beaucoup de terrain. Les éco-établissements du secteur secondaire sont notamment concernés par la disponibilité du foncier, car leur demande en immobilier est très hétérogène en termes de dimensionnement ou d'équipements (station d'épuration, usine de fabrication...).

Ainsi, de l'immobilier d'entreprise et du foncier restent disponibles pour accueillir les éco-établissements cherchant de nouveaux locaux pour se développer ou s'implanter dans le Val-de-Marne. Il faut cependant relativiser ce constat par la probabilité que le foncier disponible soit déjà intégré dans des projets d'aménagement et par la possibilité que les locaux disponibles ne répondent pas aux attentes des entreprises.

³⁶ Ceci pourrait faire l'objet d'une étude approfondie sur le foncier disponible hors projets de territoire déjà existants et les propriétés du foncier (parcellaire privé, dimensionnement, contraintes naturelles interdisant la construction...).

III. Les opportunités liées à l'aménagement du territoire : une perception nuancée selon les acteurs

1. Des besoins en infrastructures inhérents au cadre régional

Les 7 acteurs institutionnels et 10 des 12 entreprises interrogés³⁷ estiment que **leur territoire bénéficie d'une bonne desserte**. Cependant, l'entreprise SAMACS, localisée à Chennevières-sur-Marne, regrette que les transports en commun ne soient pas plus nombreux et plus fréquents, et plusieurs acteurs institutionnels (l'ASAD, Plaine centrale et la Maison de l'emploi et des entreprises des bords de Marne) observent un **manque de franchissement des fleuves** (Seine et Marne) avec des passages saturés.

Par ailleurs, les entreprises abordent la **saturation du réseau routier** comme une **caractéristique inhérente à la région parisienne**.

Ainsi, les acteurs rencontrés (institutionnels et entreprises), situés sur le « ruban des éco-activités » (soit plutôt au nord du département où le réseau routier et ferroviaire est le plus dense) n'expriment pas de besoin particulier en infrastructures mis à part les franchissements de fleuves.

Selon les entreprises ayant besoin de foncier, il n'y a plus de terrain disponible dans les départements de première couronne. Elles considèrent qu'il est plus aisé d'en trouver en seconde couronne et à des prix plus attractifs bien qu'elles voient des désavantages à s'y délocaliser : concurrence déjà bien implantée localement, éloignement de Paris et donc coûts de transport plus importants à la fois pour elles et pour leurs clients. Les acteurs institutionnels rencontrés, quant à eux, estiment qu'il reste du foncier sur le Val-de-Marne dont les prix restent concurrentiels par rapport aux autres départements de première couronne.

Le foncier est présenté par les acteurs institutionnels comme un atout alors que les entreprises affirment ne pas trouver le foncier nécessaire pour développer leur activité. Un décalage apparaît donc entre ce qui est dit par les acteurs institutionnels et ce qui est vécu par les entreprises.

Les entreprises n'estiment pas avoir rencontré de difficultés à trouver leurs locaux actuels. Cependant parmi celles qui en cherchent de nouveaux, certaines ne trouvent pas ce qui leur convient : Mediline (entreprise de récupération de déchet) par exemple a eu du mal à trouver des locaux de petite taille, c'est-à-dire 250m² (à Vitry-sur-Seine) ou encore Axelis + (éco-logistique) qui ne trouve pas de locaux assez grands pour accueillir son activité en bords de Seine (Ivry-sur-Seine).

Les acteurs institutionnels comme les entreprises n'ont pas exprimé de besoin particulier en termes d'infrastructures. Cependant l'offre en foncier comme en locaux ne répond pas aux attentes des entreprises.

³⁷ Voir les annexes 9 et 10 : « Rapport d'entretiens des acteurs institutionnels » (page 29) et « Rapport d'entretiens des entreprises » (page 43).

2. L'aménagement du territoire : un potentiel pour les éco-activités

Les projets d'aménagement sont pour les acteurs institutionnels un moyen de **valoriser les éco-activités et de les intégrer au tissu économique**.

Les entreprises rencontrées assistant aux réunions publiques rendent compte de la mobilisation des acteurs territoriaux autour des projets de territoire. A contrario, **la plupart des entreprises interrogées ne sont pas sensibilisées aux projets mis en place**. En effet, ces dernières voient uniquement ces projets comme de futurs chantiers. Il leur est difficile d'appréhender les projets notamment ceux portés par l'EPA ORSA pour lesquelles elles n'ont pas connaissance des appels d'offres et qui n'aboutiraient qu'en 2020.

Par ailleurs, les projets d'aménagement peuvent aussi être sources de difficultés pour certaines entreprises qui se verront contraintes de quitter leur emplacement actuel à l'expiration de leur bail. C'est le cas par exemple de l'établissement Armabessaire situé sur du foncier mutable appartenant à la SNCF ou encore de l'entreprise Axelis+ située dans la zone du projet Ivry Confluence qui prévoit la requalification du terrain où elle est implantée.

L'aménagement du territoire apparaît comme un levier potentiel pour le développement des éco-activités en favorisant le travail de ce type d'établissements et en rendant le territoire plus attractif. Cependant, les entreprises ne prennent pas la mesure des aspects bénéfiques que peuvent avoir ces projets pour leur développement ou bien de l'implication des acteurs publics dans ces projets. Celles concernées par des requalifications des terrains où elles sont implantées regrettent quant à elles que les acteurs publics ne cherchent pas à entretenir le tissu économique présent sur leur territoire imposant le départ des activités déjà implantées.

La commande publique a été identifiée par le plan d'actions éco-activités du Conseil général du Val-de-Marne comme un levier important au développement des éco-activités. Ainsi, le Conseil général souhaite d'une part que les CCTP (Cahiers des Clauses Techniques Particulières) soient élaborés de manière à être plus respectueux de l'environnement et d'autre part améliorer l'accès des entreprises aux marchés publics. Ce qui favorise le recours à des éco-entreprises.

L'aménagement du territoire constitue un potentiel de développement pour les éco-activités. En effet, les projets d'aménagement participent à l'attractivité du territoire et peuvent être créateurs d'emplois grâce aux chantiers qu'ils entraînent. Cependant, la majorité des entreprises interrogées n'a pas connaissance de ces projets ni des appels d'offres qui s'y rapportent.

Les projets de territoires peuvent constituer des opportunités pour les éco-activités sur le Val-de-Marne si les acteurs institutionnels prennent la mesure du potentiel de développement que ces projets peuvent représenter pour les éco-activités.

Partie 3. Vers une mise en réseau des acteurs institutionnels et des éco-établissements.

OBJECTIFS :

- Identifier les différents acteurs présents sur le ruban et les actions de soutien aux éco-activités qu'ils mènent ou auxquelles ils participent.
- Vérifier l'intérêt d'une mise en réseau des acteurs.
- Mesurer l'implication des éco-établissements et acteurs institutionnels autour des éco-activités sur leur territoire.

I. Des acteurs institutionnels engagés³⁸

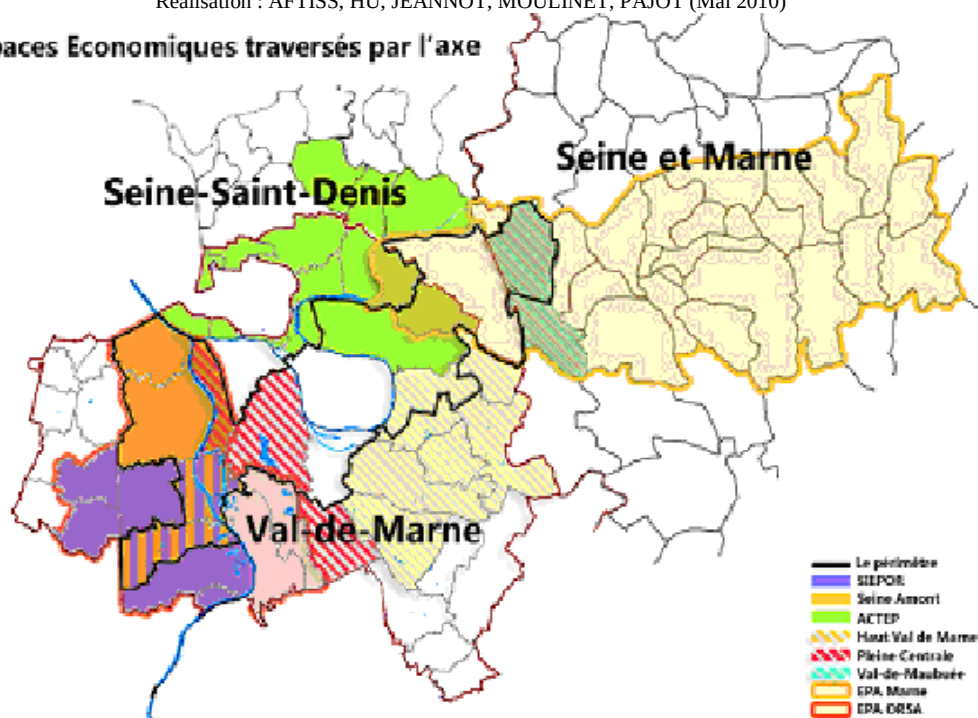
1. Un territoire complexe avec des structures complémentaires

Le périmètre défini traverse 3 départements, 13 communes, 6 intercommunalités mais aussi le périmètre d'intervention de 2 établissements publics d'aménagement³⁹.

Carte 11 : Les acteurs administratifs du périmètre d'étude

Réalisation : AFTISS, HU, JEANNOT, MOULINET, PAJOT (Mai 2010)

Les Espaces Economiques traversés par l'axe



Cette carte montre la présence de nombreux acteurs publics sur le périmètre d'étude. Cela implique une **multiplicité possible des ressources** mais aussi une **complémentarité des compétences**. Certains de ces acteurs sont déjà engagés et peuvent servir de levier pour asseoir le développement des différentes filières éco-activités.

Ainsi les Conseils généraux mettent en place un certain nombre d'actions en vue d'optimiser le développement économique du département (appui financier, ingénierie de projet, etc.). En outre ils interviennent dans l'assainissement des eaux usées, la gestion des infrastructures, la mise en place d'un agenda 21 ou encore le traitement des déchets. Ces compétences permettent aux départements d'une part de porter un certain nombre de projets en lien avec les éco-activités, d'autre part de les rencontrer lorsqu'il s'agit de développer des actions en lien avec l'environnement. Par exemple, le Conseil général du Val-de-Marne a mis en place un plan d'actions éco-activités, un plan départemental de l'eau à travers le Plan Bleu, et un Plan Climat est en cours d'élaboration.

Le Conseil général de Seine et Marne a quant à lui entamé ses réflexions sur le développement économique de la filière des éco-activités sur son territoire.

³⁸ Sources : le site de l'Agence de développement du Val-de-Marne, le répertoire éco-ELF, CG 94 (serveur S)

³⁹ Voir annexe 11 : Les acteurs du territoire (page 74)

De leur côté, les **intercommunalités** disposent des compétences qui leurs sont attribuées par le conseil communautaire. Le développement économique, l'aménagement de l'espace communautaire, la politique de la ville et le transport urbain font partie de leurs compétences obligatoires mais elles peuvent également agir dans les domaines de la voirie, de l'assainissement, de l'eau potable ou de l'environnement.

En ce qui concerne la Plaine Centrale, par exemple, on peut citer les éléments suivants :

- mise en place d'un annuaire des éco-entreprises sur son territoire
- animation d'un club d'entreprises
- soutien à la création d'entreprises (conseils, prêts sans garantie ni intérêt).
- mise à la disposition des futures entreprises d'une « bourse des locaux » ainsi que deux pépinières (CITEC à Créteil et Descartes à Limeil-Brévannes).

Outre ces acteurs, d'autres organismes⁴⁰ peuvent éventuellement **soutenir et promouvoir les éco-activités** sur le périmètre d'étude en facilitant le lancement et le développement d'éco-entreprises, d'éco-laboratoires et d'éco-formations.

Parmi ceux-ci sont notamment présentes différentes associations comme **l'Association des Collectivités Territoriales de l'Est Parisien** (ACTEP) ou la **Maison de l'Emploi et des Entreprises des Bords de Marne**. L'ACTEP, directement concernée par la Cité Descartes à Noisy-le-Grand, souhaite à terme que le périmètre du cluster Descartes s'étende jusqu'à Saint-Mandé, où se situent l'IGN et le futur siège de Météo France, établissements structurant le développement d'un pôle géomatique.

Celles-ci ont pour but de coordonner les actions des communes membres dans les domaines de l'économie et de l'emploi ; d'animer des réseaux d'entreprises et de participer à des salons pour promouvoir leurs territoires auprès des entreprises.

D'autre part, différents organismes ont été reconnus comme acteurs à mobiliser tels que la Cellule de Coordination et de Valorisation de la recherche (**CECOVAL**) qui a été identifiée comme appui potentiel pour la structuration de la filière des éco-activités lors de la réunion de rendu des ateliers Eco-activités du 13 avril 2010⁴¹. Cette entité initiée en 2006 réunit 431 enseignants-chercheurs et doctorants sur le secteur des éco-activités, et 341 dans le secteur de la biologie et de la santé. CECOVAL optimise l'articulation entre les entreprises d'une part, et les laboratoires de recherche de l'UPEC et du CNRS (Créteil-Thiais) d'autre part. Elle encourage les laboratoires partenaires au dépôt de brevets sur les domaines de la santé et des éco-activités. Bien que la santé soit la thématique majeure des deux villes, CECOVAL s'intéresse également aux recherches sur les éco-activités. En effet, d'après l'entretien réalisé, la cellule considère que les retombées économiques sont plus rapides pour les recherches concernant le domaine des éco-activités que celui de la santé.

⁴⁰ Voir annexe 12 : Les organismes pouvant intervenir dans la mise en réseau des éco-établissements (page 76).

⁴¹ Ces ateliers se sont tenus dans le cadre de la construction partenariale du plan d'actions éco-activités

2. Des acteurs de plus en plus mobilisés

Certains acteurs institutionnels sont porteurs de **manifestations récurrentes** dédiées aux éco-activités telles que les « rendez-vous de l'agence » (regroupant plusieurs manifestations, types salons ou concours, qui se reproduisent chaque année), animés par l'Agence de Développement du Val-de-Marne. De son côté, la Chambre du Commerce et de l'Industrie intervient dans la mise en réseau des activités avec la création d'un **annuaire des éco-activités**.

L'Agence de Développement du Val-de-Marne qui avait initié **un club des Eco-acteurs** du Val-de-Marne participe aujourd'hui à la mise en œuvre partenariale, avec le Conseil général du Val-de-Marne, la CCIP Val-de-Marne et la CMA Val-de-Marne, d'un club des éco-entreprises. Ce type d'instance permet aux différents éco-acteurs de collaborer dans la recherche de partenariats (éco-entreprises entre elles et recherche partenariale éco-entreprises/éco-laboratoires/éco-formations), de financements, de locaux et promeut des réunions thématiques régulières.

Il existe aussi des animations ponctuelles autour de rencontres sous formes d'**ateliers** ou de **tables rondes** afin de mener des réflexions et d'établir des axes stratégiques de développement. Le COSEI (Comité Stratégique pour les Eco-industries) travaille d'ailleurs essentiellement à l'élaboration de ces axes avec plusieurs groupes de travail (l'innovation et la diffusion des éco-technologies, l'émergence et le développement des petites et moyennes éco-industries, et l'évolution de la réglementation et de la normalisation).

Le Conseil général du Val-de-Marne mène des études et des actions avec entre autres l'animation des ateliers éco-activités autour de la construction d'un plan d'actions avec l'ensemble des acteurs du territoire. De plus, il travaille à ce jour sur la mise en œuvre de manifestations, qui font partie intégrante du plan d'actions, telles que des colloques.

De plus, des structures telles que les agences nationales de laboratoires (ANRT, ARENE) peuvent intervenir de manière plus indirecte dans la promotion d'éco-activités sur le territoire grâce à des **services de conseils et d'évaluations** aidant à l'implantation d'entreprises innovantes dont font partie les éco-entreprises. Des regroupements tels que « le club des créateurs et des entreprises nouvelles » s'y trouvent.

Sur le périmètre d'étude, ont été comptabilisés 8 organismes porteurs qui mènent des actions dédiées aux éco-activités et 63 autres structures qui peuvent intervenir auprès des éco-activités. De nombreuses structures interviennent dans le soutien aux entreprises innovantes mais peu d'entre elles sont exclusivement tournées vers les éco-activités.

Cependant, il est difficile d'être exhaustif sur les réseaux existants et les entités en jeu (faible visibilité des partenariats).

L'ensemble de ces organismes publics (Etat, collectivités, acteurs économiques) peut représenter un soutien à l'implantation d'éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes. Ils interviennent dans la mise en place d'une logique de réseau des éco-établissements (colloque, mise à disposition de pépinières...) et pourraient donc être un soutien à la construction d'une dynamique territoriale. Leur implication est un atout pour le développement des éco-activités, d'autant plus que certains organismes, tels que la Plaine Centrale, participent déjà à leur structuration.

II. Les éco-établissements : des interactions existantes

1. Des liens multiples témoins d'une dynamique existante

Partenariats inter-entreprises

Les relations entre entreprises se traduisent le plus souvent sous trois formes : **sous-traitance, relations fournisseurs/clients, essaimage**.

Les entreprises du Val-de-Marne entretiennent un certain nombre de relations de ce type. La plupart consistent en des relations de fournisseurs/prestataires de services clients. Cependant certaines entreprises pratiquent les autres formes de relations.

Ainsi l'entreprise Qualité Clim, issue d'un essaimage de l'entreprise Air Climat, bénéficie des chantiers que cette dernière lui transmet.

D'autre part, Qualité Clim a tenté de développer un réseau d'entreprises qu'elle faisait intervenir en sous-traitance ou vers qui elle redirigeait les demandes auxquelles elle ne pouvait pas répondre. Cependant, elle s'est rendue compte que les entreprises restaient méfiantes par rapport à ce type de procédés et qu'il s'agissait d'une relation à sens unique. Il y a donc une certaine frilosité des entreprises à avoir recours à la sous-traitance quand des relations de confiance ne sont pas instaurées.

Une autre entreprise, Office Génie Ecologique, a créé un groupement d'entreprises travaillant dans le même domaine qu'elle (des bureaux d'études sur l'environnement) mais sur des spécialisations différentes afin de pouvoir faire face aux grands groupes et remporter des appels d'offres qu'elles n'auraient pu obtenir séparément. De plus, étant spécialisée dans le domaine du rural, elle fait parfois appel à d'autres bureaux d'études quand les études demandées sortent de son champ de compétences.

Il est également à noter que **la majorité des entreprises interrogées se disent intéressées par une mise en relation avec d'autres entreprises**, travaillant ou non dans le même domaine, ou même avec des laboratoires afin d'élargir leur réseau professionnel.

Partenariats avec les laboratoires

Les partenariats avec les laboratoires présentent des avantages pour les entreprises innovantes et favorisent la fertilisation croisée. Quelques exemples sont observables sur le Val-de-Marne.

Une mise en réseau a été initiée entre les laboratoires du caoutchouc, l'Elastopôle⁴² et le Matériaupôle afin de développer un réseau dynamique regroupant les entreprises et les laboratoires dans une optique d'innovation sur les matériaux.

Les laboratoires sont vus par la majorité des entreprises comme des clients et non comme des opportunités de développement grâce à l'innovation. Cependant, certaines entreprises, comme Armabessaire et Cellubio, ont fait appel à des laboratoires afin de valider et de contrôler les nouveaux procédés qu'ils ont mis en place. Ainsi, Cellubio a fait valider Cellutherme (le produit et le procédé de fabrication) par le CSTB et le CTBA afin de pouvoir l'employer pour l'isolation des bâtiments. D'autre part l'entreprise Armabessaire, qui est intéressée par des procédés innovants de recyclage des déchets, estime que recourir à des laboratoires est trop onéreux. Elle n'exploite donc pas ces procédés.

⁴² Elastopôle « ambitionne de rapprocher les forces industrielles, scientifiques et universitaires de la filière caoutchouc et polymères dans le cadre de projets collaboratifs. L'objet est de favoriser l'activité et l'emploi par des développements technologiques innovants couvrant l'ensemble du cycle de vie : matériaux, application, process et environnement » (source : site web pôle de compétitivité Elastopôle)

D'autres entreprises encore, estimant que les laboratoires ne peuvent rien apporter de nouveau à leur domaine d'activité, ne cherchent pas à être informées des nouveaux procédés développés qui pourraient les concerner.

Des relations existent déjà entre les différentes éco-activités. Elles sont **principalement de type fournisseur/client**. Cependant, les partenariats, inter-entreprises ou entreprises-laboratoires sont relativement rares, notamment par **manque de connaissance sur le tissu économique proche des entreprises** et sur les apports potentiels de ces partenariats. Par ailleurs, la plupart des entreprises se dit intéressée par une mise en réseau avec d'autres

2. Une implication sur le territoire qui peut être renforcée

Interactions avec le tissu économique et la vie locale

Les entreprises entretiennent de nombreux liens avec le territoire. Certaines entreprises travaillent avec les collectivités locales du département et toutes ont des relations avec des entreprises du département (mais pas exclusivement). Ainsi, OGE travaille sur la gestion des parcs départementaux, mais travaille également à l'international. Cita Wind travaille hors du département sur toute la France et la plupart des entreprises rencontrées travaillent sur toute l'Ile-de-France. En revanche, TEVA travaille exclusivement avec 22 communes du Val-de-Marne.

Certaines entreprises s'impliquent dans la vie locale notamment en participant à des réunions publiques (SCUC, GFE) ou encore en organisant des visites pédagogiques autour de leur activité comme le fait la SCUC sur le thème de la géothermie. De plus, la majorité des entreprises interrogées sont implantées dans le Val-de-Marne car il s'agit du lieu de vie du chef d'entreprise.

Manifestations et veille technologique

Les entreprises actives sur le territoire peuvent participer à de nombreuses rencontres organisées par les différents acteurs publics : carrefours, journées de sensibilisation et tables rondes comme celle sur l'eau à Choisy-le-Roi. Cependant, ces manifestations prennent du temps et toutes les entreprises, notamment les TPE, ne peuvent pas se le permettre.

Il existe également des salons et des conférences qui permettent aux entreprises de se tenir informées des nouveaux procédés et des nouveaux produits et ainsi assurer une veille technique. Pour des raisons expliquées plus haut (temps disponible), toutes les entreprises ne participent pas à ce type de manifestation. De plus, la plupart assurent leur veille technique grâce à leurs Fédérations ou leurs fournisseurs. Cela explique en partie pourquoi les entreprises ne souhaitent pas se rapprocher des laboratoires qui tendent vers l'innovation sur le moyen ou long terme alors qu'elles sont à la recherche d'outils opérationnels.

La plupart des entreprises rencontrées travaille à l'échelle de la région Ile de France et s'implique peu dans la vie locale. Malgré leur intérêt pour les manifestations, la majorité des entreprises n'a pas le temps d'y assister, n'en a pas connaissance ou ne se sent pas concernée.

Les entreprises ne sont pas toujours très impliquées sur le territoire mais y entretiennent des réseaux professionnels qu'elles sont prêtes à développer. **Elles sont donc souvent intéressées par la perspective d'être mises en relation avec différents établissements au cours de manifestations, en particulier dans l'optique de trouver de**

III. Les attentes des éco-établissements

1. Des éco-établissements en attente d'accompagnement et de soutien

Les entretiens auprès des entreprises et des acteurs institutionnels ont permis de mettre en exergue des problèmes identifiés par les deux parties.

Le premier point sur lequel s'accordent les entreprises et les acteurs est le **décalage existant entre les formations et les métiers du développement durable**. Les entreprises sont en attente d'une main d'œuvre qualifiée à la fois en termes de savoir-faire et de savoir-être. En effet, parmi les entreprises interrogées, certaines font appel à des stagiaires ou à des apprentis du Lycée Maximilien Perret et dans une moindre mesure à des étudiants de l'UPEC, de Marne la Vallée, ou plus généralement des universités Paris 6, 7 et 12. Elles ont ainsi relevé le manque d'adéquation existant (pour les savoir-faire et les savoirs-être) entre les formations et les métiers qu'elles exercent. C'est une des raisons pour lesquelles plusieurs entreprises ne désirent plus prendre de stagiaires ou d'apprentis, l'autre raison majeure étant cependant le manque de temps ou de personnel à consacrer à l'encadrement.

Pour pallier à ce décalage, certaines entreprises forment elles-mêmes leurs employés : formation « sur le tas », formation continue en interne grâce à des « catalogues » de formations disponibles (pour les entreprises dépendant de grands groupes comme la SCUC qui dispose d'un panel de formations proposées par Véolia Compétence).

Ce décalage est également reconnu par les acteurs institutionnels, qui l'expliquent par le temps nécessaire pour adapter la formation à la réalité du terrain. En effet, avant de former les étudiants, il est entre autres nécessaire de former le corps professoral.

Cependant, toutes les entreprises ne sont pas concernées. En effet, certaines travaillent dans des domaines très précis avec des appareils spécifiques, comme la chaîne de production de Cellubio ou les installations techniques d'Armabessaire. Leurs employés sont donc formés sur place à l'emploi de ces appareils puisqu'il n'existe pas de formations particulières.

Les acteurs institutionnels reconnaissent également les attentes des entreprises en termes d'accueil et de suivi. En effet, **les entreprises apprécieraient un meilleur accompagnement**, notamment lorsqu'elles recherchent des partenariats.

Concernant ces partenariats, un décalage existe entre les acteurs institutionnels et les entreprises. En effet, selon l'ASAD, une des attentes des PME est de collaborer avec les grands groupes pour s'engager sur le terrain de l'expérimentation. Or, comme vu précédemment, l'expérimentation ne fait pas partie des priorités de la plupart des entreprises. De plus, les PME interrogées estiment qu'il est difficile de travailler avec les grands groupes du fait de leur poids économique et des contraintes qu'impliquerait un partenariat.

D'autre part, les entreprises, qui s'engagent dans l'expérimentation ou qui cherchent à obtenir des certifications attestant de la qualité de leur travail dans le respect des normes environnementale (et des formations nécessaires pour obtenir ces qualifications), apprécieraient un soutien financier.

Une autre attente des entreprises, liée à la fois à leur recherche de qualification et indirectement au soutien financier, concerne la commande publique. En effet, bien que l'aménagement ait été identifié comme un levier d'actions par le Conseil général, il apparaît au vu des entretiens que **la commande publique incite actuellement peu les entreprises à utiliser des matériaux ou des procédés écologiques**. Cette demande n'est pas toujours formulée dans les Cahier des Charges Techniques et Particulières. Ainsi, malgré une forte

communication aux niveaux médiatique et institutionnel autour de l'écologie, l'entreprise SAMACS (entreprise d'éco-construction travaillant exclusivement pour des collectivités) estime que peu d'appels d'offres des collectivités territoriales sont tournés vers des matériaux ou des procédés écologiques : aujourd'hui, seul 3% des chantiers qu'elle effectue comprennent des demandes écologiques.

Les entreprises expriment un grand nombre d'attentes, souvent déjà identifiées par les acteurs institutionnels. Celles-ci concernent à la fois le décalage entre les formations et les métiers exercés, le manque d'accompagnement de la part des acteurs, de soutien dans la recherche de partenariats, et une demande de débouchés notamment par l'action de la commande publique.

2. Des outils et des services encore peu connus par les éco-établissements

Un certain nombre de **services sont mis à la disposition des entreprises pour répondre à leurs attentes et accompagner les projets de territoire.**

Cependant, les entretiens ont mis en évidence le **manque de connaissance qu'ont les entreprises de ces outils** alors même qu'elles en auraient eu besoin.

Par exemple, les entreprises interrogées n'ont pas connaissance de l'annuaire des éco-entreprises mis en place par l'Agence de Développement du Val-de-Marne, elles ne savent pas si elles y figurent mais souhaitent être référencées. De même, elles n'ont pas connaissance des services municipaux ou départementaux pouvant les aider dans la recherche de locaux, d'entreprises ou de laboratoires.

Par ailleurs, les entreprises sont rarement au courant des projets de territoires : le Matériaupôle, par exemple, qui pourrait intéresser plusieurs entreprises comme Cellubio, n'est pas connu. Il en va de même pour le pôle de compétitivité Advancity. Les entreprises ne savent pas en quoi consistent ces « pôles », ce qu'ils pourraient leur apporter ou quelle implication leur demanderait une participation à ceux-ci.

En réalité, les entreprises ont rarement le temps de se tenir informées et ne voient pas toujours l'intérêt, d'un point de vue purement opérationnel, de ce qui est proposé. Elles ne sont cependant pas contre le fait d'être tenues informées, mais ne feront pas la démarche d'aller chercher les informations.

Cependant, certaines entreprises localisées sur les territoires de projets assistent aux réunions publiques (comme GFE à Vitry-sur-Seine) car elles sentent qu'elles sont sur un territoire dynamique qui tente de développer de nouvelles structures qui peuvent leur être profitables.

Les entreprises n'utilisent pas les services qui sont mis en place pour les soutenir car elles ne les connaissent pas. Cela tient autant au fait que les entreprises ne font pas la démarche d'aller à la recherche des informations concernant ces services, qu'à une communication peut-être mal adaptée de la part des acteurs institutionnels.

Les entreprises ont donc de nombreuses attentes, auxquelles les services actuellement à leur disposition ne répondent pas. Ces services leur sont pour la plupart inconnus, notamment faute de temps pour les entreprises pour effectuer des recherches ou des démarches auprès des acteurs institutionnels pour se tenir informées.

Partie 4. Vers une structuration de la filière des éco-activités sur le Val-de-Marne

OBJECTIF :

- Etablir des propositions d'actions pour structurer une dynamique territoriale de la Seine-Amont à la Cité Descartes autour de la filière des éco-activités, associant approche économique et approche territoriale.

I. Une démarche à construire dans le temps

Les recherches effectuées pour aboutir au diagnostic portant sur les éco-activités et l'entretien mené avec le Conseil général de Seine et Marne ont révélé une différence d'avancement des politiques menées en faveur des éco-activités par le département du Val-de-Marne d'une part, et celui de Seine-et-Marne d'autre part. En effet, le Conseil général du Val-de-Marne possède un poste de chargée de mission éco-activités depuis 2007, ce qui a permis l'élaboration d'un plan d'actions pour la filière et de lancer le club des éco-entreprises à l'automne 2010. La Seine-et-Marne n'a quant à elle pas encore initié de politique en faveur du développement des éco-activités cependant la Cité Descartes a pour vocation de porter le « cluster Descartes » dédié à la ville durable et son aménagement est aujourd'hui une des missions de l'EPA Marne.

Au vu des actions autour des éco-activités (études, inventaires...) menées par le Conseil général du Val-de-Marne, une démarche échelonnée à moyen terme semble inéluctable pour que les deux départements puissent coopérer. Ainsi, il conviendrait d'aborder l'approche de la dynamique Seine Amont – Cité Descartes en deux temps :

De plus, le pôle de compétitivité Advancity reste aujourd'hui une entité peu connue, dont les contours n'ont pas été complètement établis et dont l'intérêt et l'efficacité restent à démontrer. Les collectivités peuvent donc contribuer au positionnement de ce pôle de compétitivité d'une part en donnant une définition claire et précise de sa vocation et d'autre part en créant des conditions favorables à son développement.

Ainsi, il conviendrait d'aborder l'approche de la dynamique Seine Amont – Cité Descartes en deux temps :

- Dans un premier temps, le Val-de-Marne devrait continuer à développer la mise en réseau des éco-établissements du département. Ce travail, initié par le Conseil général via le club des éco-entreprises, devrait être étendu à l'ensemble des éco-établissements. Cependant, la mise en réseau enclenchée par le PRES sur les deux départements devrait être soutenue et encadrée. Ainsi, dans le même temps, les acteurs institutionnels du Val-de-Marne et de Seine-et-Marne devraient s'entendre sur la définition de la politique qu'ils souhaiteraient mener en faveur de la dynamique reliant les deux départements.
- Dans un second temps, la politique adoptée par les deux collectivités devra être appliquée à l'échelle du ruban des éco-activités. La mise en réseau des éco-établissements, qui avait été initiée au niveau du Val-de-Marne, sera ainsi étendue à la Cité Descartes, notamment au niveau des relations entre les laboratoires et formations de Champs-sur-Marne d'une part, et l'ensemble des éco-établissements du Val-de-Marne d'autre part. Cette démarche de « ruban » présente un intérêt pour la Seine et Marne qui pourra notamment s'appuyer sur la structuration éco-établissements du Val-de-Marne ou encore le PRES Paris EST pour contribuer à la visibilité du « cluster Descartes ». A long terme, le « ruban » sera probablement étendu aux éco-établissements qui seront identifiés en Seine et Marne.

II. Quatre axes stratégiques pour une mise en réseau des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes

Les deux phases qui permettront d'aboutir à la structuration des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes vont se concrétiser via la mise en œuvre de quatre axes stratégiques :

- Informer les éco-acteurs et les acteurs institutionnels
- Soutenir le développement des éco-activités
- Spécialiser le territoire dans une filière des éco-activités
- Créer des passerelles entre les différents éco-établissements

Informer

Les entretiens avec les acteurs institutionnels comme avec les éco-entreprises révèlent qu'ils manquent d'un certain nombre d'informations essentielles au développement des éco-activités sur le « ruban ».

En effet, les entreprises n'appréhendent pas le tissu économique qui les entoure, elles doutent de ce que peut leur apporter une mise en réseau, en particulier avec les laboratoires et les formations et ne sont pas familiarisées aux différents services mis à leur disposition par les institutionnels.

En ce qui concerne les acteurs institutionnels, l'identification et la caractérisation de la Cité Descartes, du cluster Descartes mais aussi du pôle de compétitivité Advancity sont à améliorer. En effet, tant que ces entités n'auront pas été clairement identifiées, le potentiel et la pertinence du « ruban des éco-activités » sera difficile à évaluer.

Soutenir

Afin de soutenir le développement des éco-activités, les acteurs institutionnels disposent d'un certain nombre de leviers d'actions. En effet, ils peuvent initier la création de zones vouées à accueillir une forte concentration d'éco-activités et des structures capables de porter la mise en réseau.

De plus, un travail sur la commande publique pour que la préservation de l'environnement devienne une priorité serait un facteur propice au développement des éco-activités. En effet, cela serait source de chantiers pour les éco-entreprises existantes, mais pourrait aussi inciter les entreprises (comme celle du BTP) à muter.

Se spécialiser

Les éco-activités sont aujourd'hui un secteur que de nombreux départements d'Ile-de-France ont identifié comme étant d'avenir. De manière à se positionner au niveau régional, le Val-de-Marne devrait d'une part se concentrer sur la filière la plus à même à servir de liant de la Seine Amont à la Cité Descartes (filiale « éco-énergétique des quartiers et éco-construction ») et d'autre part se concentrer sur des domaines que les autres départements ne développent pas. Cela permettrait d'éviter la concurrence entre les territoires et de se placer en complémentarité avec les autres départements.

Le Val-de-Marne pourrait, par exemple, faire de son territoire, un lieu d'expérimentation en permettant aux éco-établissements de travailler sur les contraintes (inondation, bruit...) dont le département pourrait alors s'affranchir. Une telle spécialisation serait un moyen de se

démarquer à l'échelle régionale, d'attirer des entreprises innovantes mais aussi de faire collaborer éco-entreprises, éco-laboratoires et éco-formations.

Créer des passerelles

La création et le renforcement de liens entre les différents acteurs du territoire (éco-activités, acteurs institutionnels) est essentielle à la mise en réseau.

Dans un premier temps, des réseaux de proximité seront mis en place afin que la démarche soit plus facile pour les éco-activités et qu'ils en ressentent plus rapidement l'opérationnalité.

En parallèle, les acteurs institutionnels devront travailler ensemble afin de créer les conditions propices à une mise en réseau de la Seine Amont à la Cité Descartes. Cette coopération permettra de poser les bases mais aussi de créer les structures qui soutiendront la mise en réseau à l'échelle du « ruban ».

Enfin en s'appuyant sur le travail des acteurs institutionnels des passerelles seront créées entre les différents réseaux de proximité du Val-de-Marne et la Cité Descartes

III. Pistes d’actions et recommandations pour une structuration du « ruban des éco-activité »

Suite aux entretiens avec les acteurs institutionnels et les entreprises, un certain nombre de propositions ont pu être faites : ce sont des pistes d’actions qui permettront de mener à bien les quatre axes stratégiques.

De plus, des actions-clés ont été dégagées : elles sont opérationnelles et permettent de montrer comment certains objectifs peuvent être atteints. Ces pistes d’actions ainsi que les actions clés seront présentées et structurées autour des quatre axes stratégiques identifiés précédemment.

Créer des passerelles

→ **Pistes d’action :**

Lien entre les éco-établissements		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D’APPLICATION
Faire en sorte que les formations soient plus réactives par rapport aux attentes des entreprises Permettre aux formations d'avoir des financements.	Créer des liens entre les entreprises et les formations	Encourager les entreprises à prendre des apprentis
Aboutir à des partenariats qui permettent aux entreprises de s'appuyer sur la recherche pour innover mais aussi pour optimiser leurs systèmes	Créer des liens entre les entreprises et la recherche	Faire travailler ensemble des entreprises créatrices de nuisances sonores (Déchèterie) et des laboratoires pour aboutir à des activités moins bruyantes
Aboutir à des partenariats qui permettent aux entreprises de s'appuyer sur la recherche pour innover mais aussi pour optimiser leurs systèmes	Créer des liens entre les entreprises (collaboration, sous-traitance, partenariats)	Mettre en contact des entreprises de compostage avec des entreprises de chauffage pour développer la méthanisation comme source d'énergie
Permettre aux laboratoires d'avancer dans leurs recherches en ayant accès à de nouvelles données, en mettant en contact les chercheurs	Créer des liens entre les laboratoires	Faire travailler ensemble les laboratoires du PRES et ceux du CNRS
Lien entre les structures pouvant contribuer au développement des éco-activités		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D’APPLICATION
Mettre en commun les ressources Donner plus de visibilité aux pôles	Créer des liens entre les pôles de compétence et le pôle de compétitivité	Faire collaborer le Matériaupôle avec les laboratoires d'Advancity
Permettre aux éco-activités de se développer et de se perfectionner	Créer des croisements entre les éco-activités et les autres filières d'excellence du département	Faire collaborer les éco-activités et la filière finance afin d’avoir des soutiens financiers à l’innovation
Avoir des structures qui travailler ensemble et qui mettent en contact les différents éco-établissements	Créer des liens entre CECOVAL et les pôles de compétence	Faire collaborer les laboratoires qui font des recherches dans le domaine de l’eau et les grandes usines des eaux du département ou les PME qui pourraient être concernées.

→Action-clé : le Club des éco-entreprises.

Il semble être une piste intéressante et à développer. Les entreprises se sont montrées réceptives à ce projet et prêtes à y participer. Cela permettrait aux entreprises de se rencontrer et d'enclencher une dynamique entre ces entreprises. De plus, étendre le Club aux laboratoires et aux formations pourrait permettre de créer des liens entre ces différents éco-établissements.

Informers

→Pistes d'action :

Connaître		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D'APPLICATION
Connaître : le tissu économique, les domaines de recherche Savoir quels partenariats pourraient être mis en place et donner une visibilité aux éco-établissements en fonction des domaines d'activité	Identifier de manière précise (avec une méthode spécifiée) les éco-activités du département et effectuer une veille autour des éco-établissements et de leurs procédés, recherches, formations.	Le réseau professionnel qui existe autour de l'entreprise Office du Génie Ecologique
Connaître les champs de compétences et les actions des fédérations professionnelles ainsi que les éco-entreprises qui y seraient affiliées Pouvoir s'appuyer sur leurs actions, s'associer à elles pour faire muter les entreprises	Travailler avec la CCIP et la CMA pour identifier (répertorier et connaître) les fédérations professionnelles	Le FEDERECS (Fédération des entreprises du recyclage) fait un travail de sensibilisation des communes par rapport aux déchèteries. S'appuyer sur ce travail ou le soutenir ?
Connaître la localisation, la vocation mais aussi le propriétaire du foncier et de l'immobilier disponible. Savoir où pourraient s'implanter les éco-activités	Répertorier le foncier et l'immobilier disponible sur le département	Accueillir des éco-industries
Connaître les compétences, les ambitions et les actions des collectivités locales	Faire travailler les collectivités locales autour de la connaissance de la Cité Descartes, du cluster Descartes, du pôle de compétitivité Advancity	Faire travailler les structures adéquates autour de la connaissance du pôle de compétitivité Advancity

Sensibiliser		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D'APPLICATION
Montrer aux entreprises que les laboratoires peuvent être source d'innovation ou encore apporter des améliorations aux procédés employés	Sensibiliser les entreprises à l'intérêt de s'associer à des laboratoires	Inciter des entreprises à contacter des laboratoires pour faire évoluer, compléter leur savoir-faire
Inciter les entreprises à se tourner vers des procédés plus écologiques tout en s'assurant que la demande sera existante	Sensibiliser les entreprises, les acteurs institutionnels (dont les collectivités locales) et la population aux produits et procédés respectueux de l'environnement.	Faire que la commande publique soit un levier pour les éco-activités
Permettre à ce type d'entreprises d'être mieux accueilli sur les communes et d'être accompagné	Sensibiliser les collectivités locales à l'intérêt des éco-activités notamment celle qui véhiculent une image négative du fait de leur domaine d'activité	Faire que les entreprises de recyclage (Armabessaire, Renov 94) soient valorisées
Motiver les entreprises à intégrer des réseaux d'entreprises et échanger avec leurs partenaires	Informar les entreprises sur ce que peut apporter la mise en réseau	Recueillir des témoignages d'essaimage (Qualité Clim), de coopétition (OGE)
Permettre aux entreprises d'une part de recruter en sachant ce que peuvent leur apporter les différentes formations et d'autre part de se diriger vers une activité plus respectueuse de l'environnement	Intéresser les entreprises aux éco-formations et aux métiers du développement durable	Inciter les entreprises de chauffage à embaucher une personne formée aux énergies renouvelables

Communiquer		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D'APPLICATION
Identifier et pouvoir contacter les éco-établissements	Créer des annuaires répertoriant éco-entreprises, éco-laboratoires et éco-formations avec des informations précises sur leurs activités et leurs coordonnées	Faire un seul annuaire pour tout le département permettant des recherches par ville, par domaine et par type d'éco-établissements. Mettre les différents annuaires du département en commun
S'assurer que les entreprises utilisent les soutiens potentiels à leur disposition	Informar efficacement les entreprises sur les outils (dispositifs d'accompagnement, soutiens financiers...) auxquels ils peuvent avoir accès	Faire connaître les soutiens en termes de recherche d'immobilier ou encore l'annuaire de l'Agence de développement du 94
Mettre en place des projets de mise en réseau qui seront portés par les éco-établissements Permettre aux éco-entreprises de travailler sur les grands chantiers du territoire	Informar efficacement les éco-établissement sur les projets qui pourraient les intéresser en insistant leur opérationnalité	Ce que peut apporter le Matériaupôle ou encore le pôle de compétitivité Advancity, l'OIN ou encore la VDO

→Action-clé : Mise en place d'une structure interdépartementale pour la structuration d'une dynamique des éco-activités.

Le Conseil général du 94 et le Conseil général du 77 n'en est pas au même avancement concernant la réflexion sur la filière des éco-activité et que les acteurs ne discernent pas clairement ce que représente la Cité Descartes, mais qu'ils sont prêts à

travailler ensemble pour mettre en place une réflexion commune sur les éco-activités et à co-construire le cluster « Ville et mobilité durables ».

C'est pourquoi la mise en place d'une **structure interdépartementale** regroupant les personnes compétentes paraît pertinente. Ces personnes devront être missionnées par les Conseils généraux pour travailler exclusivement sur la structuration d'une dynamique des éco-activités.

Cette structure permettrait la mise en commun des ressources des deux Conseils généraux (études, projets, etc.) afin d'homogénéiser l'avancement de la réflexion des deux départements. Ceux-ci pourront alors partir d'une base commune.

Une des premières missions de cette structure serait de prendre connaissance de ce que recouvrent exactement les différentes entités que sont la Cité Descartes, le cluster Descartes et le pôle de compétitivité Advancity. Cela permettrait une meilleure compréhension de ces entités et constituerait une base sur laquelle les Conseils généraux pourraient appuyer par la suite leur réflexion. De plus, cela leur permettrait de communiquer sur ces entités, essentielles au développement de la filière et améliorerait la visibilité et la lisibilité de ces dernières. Les Conseils généraux pourraient alors co-construire le cluster « Ville et mobilité durables ».

Ce premier point effectué permettra à la structure interdépartementale de s'attacher à définir la complémentarité de la Seine Amont et de la Cité Descartes, notamment concernant la filière de l'éco-construction (identifiée comme la plus pertinente pour structurer la dynamique économique). Ce point sera explicité plus tard dans la partie sur la spécialisation du département.

Reste à définir si cette structure fera office de conseil ou sera pourvue d'un véritable pouvoir de décision. Cela dépendra des compétences que les Conseils généraux seront prêts à laisser à cette structure.

→ **Action clé : Mise en place d'un annuaire commun accessible à tous.**

De nombreux annuaires et de nombreuses actions étaient proposés par différents acteurs, sans que ceux-ci soient coordonnés, et sans que les entreprises n'en aient connaissance. Or, les entreprises sont intéressées par la connaissance du tissu économique qui les entoure et rencontrent des problèmes lorsqu'elles cherchent à se développer puisqu'elles ne connaissent pas les services qui pourraient les aider.

La mise en place d'un annuaire commun accessible à tous serait donc intéressante. Cela nécessiterait la mise en place d'une définition précise des éco-activités (avec un certain nombre de critères) et des différents domaines appartenant à cette filière. Cela serait une des missions de la structure interdépartementale expliquée précédemment. Il nécessiterait également la mise en commun des données de l'Agence de Développement du Val-de-Marne, de la CCIP, de la Plaine centrale (qui a effectué un annuaire des éco-entreprises sur son territoire) et des autres acteurs possédant de telles informations, également au niveau de la Cité Descartes. Ce travail pourrait être fait tout d'abord sur les entreprises, avant d'être effectué pour les laboratoires (avec la participation de Cecoval) et les formations (avec la participation du PRES).

Bien entendu, cela nécessiterait des mises à jour régulières. Il faudrait également que les nouveaux laboratoires, entreprises, et formations puissent s'y inscrire si elles remplissent des conditions les caractérisant comme appartenant à la filière des éco-activités et appartenant à un des domaines définis dans l'étude RDI.

L'outil qui paraît le plus pertinent pour effectuer ce type d'annuaire accessible à tout établissement concerné serait un site internet.

Ce site permettrait également la mise en place d'un guide pratique accessible aux entreprises, les informant des outils (dispositifs d'accompagnement, de soutiens financiers, de recherche de locaux ou autres) mis à leur disposition par les acteurs institutionnels, avec des liens vers les sites des acteurs intéressés. Ce guide pourrait également fournir des conseils sur

les démarches à entreprendre pour la mise en place de partenariats par exemple. Cela permettrait de pallier au manque de connaissance qu'ont les entreprises des outils auxquelles elles peuvent avoir accès. De plus, ce guide pourrait intéresser toute entreprise, qu'elle appartienne à la filière des éco-activités ou non.

Cependant, afin que ce site porte ses fruits, une communication importante devra être faite de manière à ce que tous les établissements concernés (entreprises, laboratoires, formations, acteurs institutionnels) aient connaissance de ce site.

Spécialiser

→ Pistes d'action :

S'appuyer sur les spécificités du territoire		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D'APPLICATION
Spécialiser le Val-de-Marne par rapport aux autres départements de première couronne pour ancrer les éco-activités et en attirer de nouvelles	Mener une étude en collaboration avec les autres départements sur leurs domaines de spécialisation	Se spécialiser dans des domaines précis de la filière « Eco-énergétique des quartiers et Eco-construction » en complémentarité avec la Seine et Marne
Spécialiser la Filière la plus développée sur le territoire	S'appuyer sur le Matériaupôle et le futur pôle de compétence autour de la géothermie pour spécialiser la filière « éco-énergétique des quartiers et éco-construction » Faire des contraintes du territoire (inondation, bruit, pollution de l'air...) des supports à l'expérimentation dans le domaine de l'éco-construction	Permettre aux entreprises de l'éco-construction et aux laboratoires de travailler ensemble et de procéder à des expérimentations sur des zones contraintes
Gagner en visibilité	Etre partie prenante du pôle de compétitivité Advancity "Ville et Mobilité Durable"	Etablir une collaboration entre les laboratoires du pôle de compétitivité et les entreprises du BTP situées dans le Val-de-Marne

→ **Action-clé** : mener des études afin de déterminer un domaine de spécialisation en complémentarité avec les autres départements d'IdF.

Il est apparu au cours de l'étude que la filière « éco-énergétique des quartiers et éco-construction », de par sa forte représentativité sur le « ruban », était la plus à même de soutenir la structuration d'une dynamique économique entre la Seine Amont et la Cité Descartes. Le département devrait donc utiliser ses atouts et ses contraintes comme support à la spécialisation et en collaboration avec le département de Seine et Marne travailler sur sa complémentarité avec la Cité Descartes et le cluster « Ville et mobilité Durables ».

Le Val-de-Marne devrait donc mener des études (qui pourront être pilotées par la structure interdépartementale) pour identifier les domaines de spécialisations des autres départements franciliens dans la filière « éco-énergétique des quartiers et éco-construction ». Cela permettrait de définir un domaine de spécialisation de la filière en complémentarité avec les autres départements, et éviterait de s'engager dans un domaine où d'autres départements sont déjà avancés.

→**Action-clé** : travailler sur la spécialisation de la filière « Eco-énergétique des quartier et éco-construction » en lien avec les atouts et les contraintes du département.

L'existence du Matériaupôle et du futur pôle de compétence qui se constituera autour de la géothermie (un secteur particulièrement développé dans le Val-de-Marne) permettrait non seulement une spécialisation sur l'utilisation de matériaux innovants dans la construction, ce qui aura pour avantage de développer par la même occasion la filière « éco-production », et des progrès dans la gestion énergétique des quartiers.

Il ne faut pas non plus négliger les contraintes du département, à savoir les risques d'inondation (avec la présence de la Seine et de la Marne), le bruit (avec l'aéroport d'Orly et le réseau routier et ferré particulièrement développé sur le département) ou encore la pollution de l'air pour ne citer que les plus importants. En effet, l'expérimentation de nouveaux procédés de construction dans la lutte contre ces contraintes peut devenir un axe fort de la spécialisation de l'éco-construction dans le Val-de-Marne.

Cette spécialisation pourrait ainsi s'inscrire dans la mise en place du cluster « Ville et Mobilité Durables ».

Soutenir

Créer les conditions d'implantation des éco-activités		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D'APPLICATION
Valoriser les formations	Adapter les formations aux besoins des entreprises	Stages de terrains pour les naturalistes
Créer des zones de concentration des éco-activités au sein desquelles il serait facile d'échanger	Créer de la proximité entre les éco-établissements	Réutiliser les entrepôts abandonnés à proximité des laboratoires, ou des centres de formation pour en faire des plates-formes technologiques, ou installer des entreprises.
Favoriser la mise en réseau sur tout le territoire.	Créer des pôles de compétence éco-activités	Le site des Ardoines pourrait accueillir un pôle regroupant des informations sur les activités travaillant autour des contraintes du territoire.
Les soutenir		
OBJECTIF	OBJECTIF OPERATIONNEL	EXEMPLE D'APPLICATION
Faire de la commande publique un levier d'action pour le développement des éco-activités	Inciter et informer les commanditaires publics pour qu'ils inscrivent l'utilisation de produits écologiques dans leurs marchés publics.	Mener un travail auprès des communes pour savoir comment elles traitent leurs déchets verts et les rediriger vers les entreprises de compostage si cela est nécessaire S'appuyer sur l'OIN ORSA pour le développement et la structuration de la filière éco-activités
Favoriser la mutation des secteurs traditionnels	Créer des soutiens qui accompagneront cette mutation Appuyer le développement économique de la filière éco-activités grâce à la reprise d'entreprise	Inciter les entreprises de chauffage à utiliser et promouvoir les énergies renouvelables
Permettre aux structures institutionnelles de soutenir les éco-activités	Donner les moyens aux structures institutionnelles de concrétiser leurs projets	Délivrer davantage de crédits à CECOVAL, qui est aujourd'hui limitée en termes de moyens financiers et donc humains.

→Action-clé : La commande publique

Les entreprises qui s'engagent dans la filière écologique rencontrent souvent une faible demande de prestations. Les entreprises de l'éco-construction rencontrent peu de demandes prenant en compte des procédés ou des matériaux écologiques. Les collectivités peuvent donc utiliser la commande publique comme un levier d'action pour le développement des éco-activités. Il s'agit d'inciter les commanditaires publics, en les informant au préalable des procédés et des matériaux existants, à inscrire leur utilisation dans leurs marchés publics. Cela passe notamment par l'inscription de ceux-ci dans les Cahiers des Clauses Techniques

Particulières ou encore par la demande de certifications particulières (Qualibat, respect des normes ISO 14000 et autres) de la part des entreprises répondant aux appels d'offres.

Il serait également intéressant de s'appuyer sur la commande publique pour relancer le projet de plan local d'insertion (PLI) spécialisé dans le BTP dont le lancement avait été reporté faute d'engagement de la part des commanditaires. Ceci est important pour constituer une dynamique économique responsable et solidaire.

Cette prise en compte dans la commande publique est essentielle pour impulser une véritable dynamique.

→**Action-clé** : La mutation des entreprises

Un système d'accompagnement qui encouragerait et aiderait des entreprises des secteurs traditionnels à muter vers la filière des éco-activités. En effet, de nombreuses entreprises pourraient prétendre à une telle mutation. Les conseiller et les accompagner au cours de cette phase est essentiel pour obtenir des entreprises performantes.

Conclusion

L'étude a permis dans un premier temps de vérifier la pertinence de la **structuration de la dynamique économique des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes**.

En effet, **ces deux polarités ont été identifiées comme complémentaires**. La Seine Amont est un territoire de projet abritant : les réseaux d'excellence de Mécatronic et de Matériaupôle, mais aussi s'inscrivant dans des projets de territoire tels que l'OIN ORSA ou Seine Amont in'Europe pouvant soutenir les éco-activités. D'ailleurs, plus d'un quart des éco-entreprises du Val-de-Marne sont présentes sur ce territoire. La Cité Descartes, quant à elle, est le cœur du cluster Descartes : elle concentre des établissements liés au pôle de compétitivité «ville et mobilité durables» (Advancity) et au pôle Scientifique et Technique en devenir.

Par ailleurs, de nombreux éléments structurants de la dynamique éco-activités sont présents de la Seine Amont à la Cité Descartes. **Le PRES Paris Est en est l'élément majeur car il matérialise déjà un lien entre ces deux espaces**. Les acteurs institutionnels et les éco-établissements, par leur multiplicité, assurent la mobilisation de ressources diverses (humaines, matérielles, financières) et une potentielle complémentarité de leurs compétences et de leurs actions. Au-delà de la mise en réseau des éco-établissements, l'ancrage de ces derniers est supporté à la fois par les projets de territoire (OIN ORSA, VDO, pôle Scientifique et Technique) mais aussi par les nombreuses structures de transport existantes (l'A86, l'A4, les plateformes majeures d'accueil du fret, les transports en commun) et en projet (Orbival dont le tracé irait de la Seine Amont à la Cité Descartes, l'extension du TVM).

Par la suite la localisation de ces éléments a amené à la définition d'un « ruban des éco-activités » propice au développement de la filière de la Seine Amont à la Cité Descartes. Ce ruban recouvre 13 communes :

- Onze du Val-de-Marne : celles de la Seine Amont (Ivry-sur-Seine, Vitry-sur-Seine, Alfortville, Orly, Choisy-le-Roi), Créteil, Bonneuil-sur-Marne, Saint-Maur-des-Fossés, Champigny-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne, Villiers-sur-Marne
- Une de la Seine-Saint-Denis : Noisy-le-Grand
- Une de la Seine-et-Marne : Champs-sur-Marne

Puis, une étude plus approfondie a été menée à l'échelle du ruban et mise en relief par des entretiens auprès de 12 éco-entreprises et de 7 acteurs institutionnels. Cette étude abordait les éco-activités sous un aspect statistique avec une approche filière («eau-milieus-sols», «éco-production», «éco-énergétique des quartiers et éco-construction»), mais aussi sous l'angle de l'ancrage territorial au travers de l'aménagement et de la mise en réseau.

La filière «éco-énergétique des quartiers et éco-construction» a été dégagée comme étant celle présentant le plus grand potentiel de mise en réseau des éco-établissement notamment dans les domaines de l'éco-construction et des éco-matériaux. En effet, plusieurs constats ont été faits : un cœur de filière (suivant le ruban) quasi continu de la Seine Amont à la Cité Descartes, une complémentarité potentielle entre les laboratoires de la Cité Descartes et les éco-entreprises val-de-marnaises.

Cette étude a confirmé que l'aménagement du territoire est un atout pour le développement des éco-activités puisque le réseau de transport est développé et que sa saturation est perçue comme inhérente à la région parisienne. Les projets de territoire constituent des appuis potentiels en particulier pour les entreprises de la filière de l'éco-construction. Cependant, le parc immobilier reste à adapter aux attentes des éco-établissements et il y a de moins en moins de foncier à prix compétitif disponible.

Les entretiens ont mis en évidence qu'il n'existait pas à l'heure actuelle de véritable lien entre la Seine Amont et la Cité Descartes en dehors du PRES mais qu'une mise en réseau serait potentielle à moyen terme. Les acteurs rencontrés ont fait part d'un décalage entre les formations proposées et les «métiers du développement durable» ainsi que d'une méconnaissance des entreprises et des laboratoires pouvant collaborer. Le plus souvent les entreprises valorisent leur réseau professionnel au détriment de partenariats avec des centres de formation ou des laboratoires. Ceci est l'une des illustrations de l'écart entre les attentes des entreprises et celles des acteurs publics (qui vantent les apports de partenariats entreprises-laboratoires). **L'ensemble des acteurs institutionnels interrogés ont marqué leur intérêt pour le développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes. Cependant, ils ne sont pas en mesure de qualifier la Cité Descartes et ils sont en attente d'une impulsion de la part des collectivités, notamment du Conseil général du Val-de-Marne, afin de co-construire le cluster «ville et mobilité durables».**

En continuité avec ces résultats, certaines préconisations ont été établies. Il s'agit d'inscrire la démarche dans le temps : à court terme, initier le rapprochement des acteurs institutionnels et assurer l'ancrage territorial et le développement des éco-entreprises val-de-marnaises de la filière «éco-énergétique des quartiers et éco-construction» ; puis, à moyen terme, mettre en réseau les éco-établissements en s'appuyant sur des expérimentations menées sur les territoires de projets. La concrétisation de ces phases peut s'exprimer autour de 4 axes stratégiques :

- Informer les éco-acteurs et les acteurs institutionnels (ex : création d'une structure interdépartementale dédiée aux éco-activités, co-construire le cluster Descartes)
- Soutenir le développement des éco-activités (ex : faire de la commande publique un levier d'action)
- Spécialiser le territoire dans une filière des éco-activités
- Créer des passerelles entre les différents éco-établissements (ex : club des éco-entreprises, club des éco-établissements).

La réflexion ici menée soulève cependant quelques questions :

Le Val-de-Marne n'est pas le seul département de première couronne à identifier la filière des éco-activités comme filière d'avenir. Ainsi, face à la concurrence des autres départements, le Val-de-Marne doit se spécialiser afin d'affirmer sa visibilité et d'assurer sa complémentarité dans des relations interdépartementales. Comme pour les départements voisins, la filière «éco-énergétique des quartiers et éco-construction» est celle dont le potentiel de développement est le plus important sur le département et celle qui se rapproche le plus de la thématique «ville et mobilité durables». Comment assurer la spécialisation du Val-de-Marne ? Dans quels domaines ? Se spécialiser en utilisant les contraintes du territoire (inondations, bruit, pollutions) pour les domaines de l'éco-construction et des éco-matériaux ? Quelles sont les stratégies adoptées par les autres départements de première couronne dans leur spécialisation ?

Le Val-de-Marne peut-il se démarquer vis-à-vis des enjeux liés au cluster Descartes ? Cela passe-t-il au travers de sa réflexion sur la structuration de la dynamique économique des éco-activités mettant en avant ces atouts (réseaux d'excellence, bonne desserte, formation de techniciens, etc.) ?

La collaboration de la Seine-et-Marne et du Val-de-Marne peut-elle donner une visibilité au cluster « développement durable » ?

Table des illustrations

Figure 1 : Représentation du Cluster Descartes	12
Carte 1 : Les huit pôles d'activités à l'échelle du Grand Paris.....	6
Carte 2 : De grands établissements dans le domaine de l'environnement	13
Carte 3 : Equipements structurants sur le territoire allant de la Seine Amont à la Cité Descartes	14
Carte 4 : Le ruban des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes : une concentration avérée, un réseau à développer.....	18
Carte 5 : Répartition des éco-établissements de la filière « Eau-milieus-sols » de la Seine Amont à la Cité Descartes	21
Carte 6 : Répartition des éco-établissements de la filière « Eco-production » de la Seine Amont à la Cité Descartes	23
Carte 7 : Répartition des éco-établissements de la filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » de la Seine Amont à la Cité Descartes.....	25
Carte 8 : Ports, gares et réseaux routier et ferré du Val-de-Marne.....	35
Carte 9 : Les transports collectifs dans le Val-de-Marne à l'horizon 2020.....	37
Carte 10 : Utilisation des sols.....	42
Carte 11 : Les acteurs administratifs du périmètre d'étude.....	49
Tableau 1 : Poids des éco-activités du périmètre 94 sur le département 94 par filière et par établissement	28
Tableau 2 : Disponibilité de foncier	42

Table des annexes

Les annexes sont consultables en document joint

Annexe 1 : Les filières d'excellence	2
Annexe 2 : Classement des villes du Val-de-Marne en effectif d'éco-entreprises.....	5
Annexe 3 : Liste des éco-formations.....	6
Annexe 4 : Liste des éco-laboratoires.....	16
Annexe 5 : Chiffres-clés du périmètre ruban.....	20
Annexe 6 : Les transports.....	21
Annexe 7 : Les projets.....	24
Annexe 8 : Les disponibilités foncières et immobilières.....	26
Annexe 9 : Rapport d'entretiens des acteurs institutionnels	29
Annexe 10 : Rapport d'entretiens des entreprises.....	43
Annexe 11 : Les acteurs du territoire.....	74
Annexe 12 : Les organismes pouvant intervenir dans la mise en réseau des éco-activités.....	76

Table des sigles

ANR : Agence Nationale de la Recherche

ANRT : Association Nationale de la Recherche et de la Technologie

ARENE : Agence Régionale de l'Environnement et des Nouvelles Energies

CAVB : Communauté d'Agglomération du Val de Bièvre

CCIP : Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris

CFAI : Centre de Formation d'Apprentis Interprofessionnel

CECAP : Club d'Entreprises de la Communauté d'Agglomération Plaine centrale

CEE : Centre d'Etude de l'Emploi

CERMCS : Centre d'Enseignement et de Recherche en Mathématiques et Calcul Scientifique

CNAM : Conservatoire National des Arts et Métiers

CNRS : Centre National de la Recherche Scientifique

CSTB : Centre Scientifique et Technique du Bâtiment

ELF : Entreprises, Laboratoires, Formations

ENGREF : Ecole Nationale du Génie Rural, des Eaux et des Forêts

ENPC : Ecole Nationale des Ponts et Chaussées

ENSG : Ecole Nationale des Sciences Géographiques

ESIEE : Ecole Supérieure d'Ingénieurs en Electronique et Electrotechnique

GEFEN : Groupement d'Etablissements de Formation à l'ENergie

IFU : Institut Français d'Urbanisme

IFSA : Institut Francilien de Sciences Appliquées

INRETS : Institut National de Recherche sur les Transports et leur Sécurité

IRES : Institut de Recherches Economiques et Sociales

LCPC : Laboratoire Central des Ponts et Chaussées

MEDAD : Ministère de l'Ecologie du Développement et de l'Aménagement Durable

ODIME : Observatoire Départemental de l'IMmobilier d'Entreprise

RUE 2010 : Rencontres Université Entreprises 2010

SETRA : Service d'Etudes sur les Transports, les Routes et leur Aménagement

UPEC : Université Paris Est Créteil

UPEMLV : Université Paris Est Marne la Vallée

VSF : Vallée Scientifique de la Bièvre

ZFU : Zone Franche Urbaine

Glossaire

Eco-activités :

« L'ensemble des entreprises produisant des biens et services capables de mesurer, d'empêcher, de limiter ou de corriger les dégâts occasionnés à l'environnement, tels que la pollution de l'eau, de l'air, du sol ainsi que les problèmes liés aux déchets, au bruit et aux éco-systèmes. Ceci inclut les technologies, les produits et services « propres » qui réduisent le risque environnemental et minimisent l'utilisation des ressources. » (OCDE-Eurostat, *Manuel de collecte et d'analyse des données sur l'industrie des biens et des services environnementaux*, 1998).

Cluster :

Un cluster économique est une concentration géographique de firmes et d'institutions dont les activités sont interconnectées et interdépendantes dans un secteur économique particulier. A partir de cette définition, d'autres clusters se sont formés, incluant cette fois-ci la coopération avec la recherche et la formation. Ceux-ci visent à atteindre un niveau de classe internationale dans un domaine particulier. L'ensemble des acteurs partagent une vision commune de leur dynamique de croissance et de leur stratégie d'innovation.

Un cluster c'est :

- la présence d'un grand nombre de services à proximité
- la présence d'emplois disponibles nulle part ailleurs, offrant ainsi des services de haut niveau aux clients locaux
- l'échange d'informations et de connaissance entre les membres (knowledge based economy). La production de connaissance se substitue à celle de biens matériels, dans le but de les rendre plus compétitifs. Cela permet également une adaptation plus rapide à la conjoncture quand elle évolue brusquement
- des institutions financières et des investisseurs ainsi qu'un marché local significatif. Il est nécessaire d'avoir une diversité des activités au sein d'une même filière.
- des activités des membres du cluster interdépendantes et toutes susceptibles d'être impactées par la situation de chacune d'entre elles.
- la coopétition : compétition et complémentarité entre les membres
- la création d'un capital social au sein du cluster : relations de confiance, qui vont bien au-delà des simples échanges professionnels
- un catalyseur de financements auprès des institutions publiques. Pour une meilleure compréhension entre les entreprises et les institutions pour mieux travailler ensemble

(Michael PORTER, *The Competitive Advantage of Nations*, FreePressEdition, New York, 1990 ; Fanny Daubert, *Master Professionnel « Chargé de développement : Entreprises et Territoires »*, UFR Droit, Economie et Gestion, Université d'Angers ; Lori Garkovich, *Conceptualizing the Kentucky Horse Industry as an Economic Cluster* (2007), *Economie et développement durable*, Les Cahiers de l'Observatoire N°4, Observatoire national des agendas 21 locaux et pratiques territoriales de développement durable)

Pôle de compétitivité :

C'est, sur un **territoire donné**, l'association d'entreprises, de centres de recherche et d'organismes de formation, engagés dans une démarche partenariale (stratégie commune de développement), destinée à dégager des **synergies autour de projets communs à caractère innovants** conduits en commun en direction d'un (ou de) marché(s) donné(s). Ce partenariat doit rechercher la masse critique pour atteindre une compétitivité mais aussi une visibilité internationale.

Cette politique vise à susciter puis soutenir les initiatives émanant des acteurs économiques et académiques présents sur un territoire.

Quatre éléments principaux sont la clé du succès du pôle :

- la mise en oeuvre d'une **stratégie commune** de développement économique cohérente avec la stratégie globale du territoire,
- des **partenariats approfondis** entre acteurs autour de projets,
- la concentration sur des **technologies destinées à des marchés à haut potentiel de croissance**,
- une masse critique suffisante pour acquérir et développer une **visibilité internationale**.

Par cette **mise en réseau** des acteurs de l'innovation, la politique des pôles a comme objectifs :

- **développer la compétitivité** de l'économie française en accroissant l'effort d'innovation ;
- **conforter sur des territoires des activités**, principalement industrielles, à fort contenu technologique ou de création ;
- **accroître l'attractivité de la France**, grâce à une visibilité internationale renforcée ;
- **favoriser la croissance et l'emploi**.

(<http://www.competitivite.gouv.fr>, *Economie et développement durable, Les Cahiers de l'Observatoire N°4, Observatoire national des agendas 21 locaux et pratiques territoriales de développement durable*)

Pôle d'excellence :

Terme employé dans le projet du Grand Paris pour décrire des zones qui présentent une forte concentration d'activités liés aux domaines majeurs du développement économique d'Ile-de-France.

Ancrage territorial :

L'ancrage territorial des activités industrielles et technologiques s'appuie sur des aspects de proximité organisationnelle et des aspects de proximité géographique. Cela passe par le dialogue avec les communautés locales, l'intervention dans le développement économique des territoires, une participation dans la gestion des mutations économiques et le développement social local.

(<http://csr-news.net/main/2006/05/08/le-guide-%C2%AB-ancrage-territorial-des-entreprises-pilotage-et-reporting-international-%C2%BB/>, <http://www.ires-fr.org>, *Entreprises et territoires : entre nomadisme et ancrage territorial, Jean-Benoît ZIMMERMANN*)

Bibliographie

- *Les éco-activités en Val-de-Marne, étude économique sur l'organisation et la constitution de la filière*, oct. 2009, DROUET D., 162 p.
- *Les éco-activités en Val-de-Marne : une filière stratégique – Inventaire des laboratoires et formations*, MERCALDI L., Master 2 Administration internationale de projets territoriaux, janv. 2010, 40 p.
- *Les éco-activités en Ile-de-France : une filière à structurer ?*, REMY M., Univ. Paris I, déc. 2007, 78p.
- *Les éco-activités en Seine-et-Marne*, Trajectoires, Entreprendre et réussir en Seine-et-Marne, n°10, Mars-Avril 2009, pp. 7 à 10.
- *TCSP – Transport Commun en Site Propre, vecteurs de transformations ?*, rapport de stage collectif Master 1 Urbanisme et territoires (IUP Paris 12), 2009, 151 p.
- *Enquête sur la filière des éco-activités franciliennes et sur leurs besoins en formation professionnelle*, Territoires Environnement Emplois Ile-de-France, sept. 2006, 37p.
- *Evaluation des pôles de compétitivité sur le tissu économique local en Val-de-Marne*, MAKARENKO S. (DDEE, CG 94), sept. 2008, 37p.
- *L'évaluation des pôles de compétitivité 2005-2008*, DIACT, 2008
- *Les pôles de compétitivité, le modèle français*, JACQUET N., DARMON N., La Documentation française, nov. 2005, 123 p.
- *Schéma départemental d'aménagement du Val-de-Marne, objectif 2020*, CG 94, avril 2006, 96p.
- *Chiffres économiques clé du Val-de-Marne*, CG 94, 2008, 7p.
- *Etudes de l'axe A86/N186 et de l'échangeur A3/A86*, Association des collectivités territoriales de l'Est Parisien (ACTEP), 2009, 17p.
- *Projet de territoire de l'ACTEP*, IAUIDF, Mai 2010, 76 p.
- *Opération d'intérêt national Orly-Rungis Seine Amont, projet stratégique directeur, synthèse*, EPA ORSA, Juin 2009, 56 p.
- *Préparation du schéma de référence sur l'aménagement et le développement de la Vallée scientifique de la Bièvre*, GILLON S., LOSCHEIDER F (Conférence territoriale de la VSB), Avril 2010
- *Le tertiaire, vers une surcapacité*, AOUDJ S., BOUCHEZ S., MEZEL S. (ODIME 94)
- *Guide de l'immobilier d'entreprise en Val-de-Marne, Plaine Centrale, un marché immobilier diversifié et une gamme de services complète pour un territoire de projets*, CCI, Avril 2010, 38 p.
- *Brochure du lycée polyvalent Maximilien Perret 2009/2010*
- *Métiers de l'énergie durable et de l'équipement technique 2009-2010*, GEFEN, mai 2009, 39 p.
- *La lettre éco*, Communauté d'agglomération de la Plaine Centrale du Val-de-Marne n°12, oct. 2009, 4 p.
- *Brochure du Club d'Entreprises de la Communauté d'Agglomération Plaine Centrale*, CECAP, date inconnue, 4 p.
- *Cluster and the New Economics of the Competition*, PORTER M., 1998, 16 p.
- *Eco-tech, Moteur de la croissance verte en Californie et en France*, SENEGES A, 2009, Ed. Autrement, 214p.
- *Projets et stratégies urbaines, Regards comparatifs*, BOURDIN A. et PROST R., 2009, Ed. Parenthèses, 279p.

- *Bâtir des villes durables, Bonnes pratiques et financements européens*, BEAUPUY JM., 2008, Ed. Yves Michel, 223p.
- *La ville autrement, Alternatives économiques, Hors-série n°39* Juin 2009, 145p.
- *Economie et développement durable, Les Cahiers de l'Observatoire N°4*, 2010, Observatoire national des agendas 21 locaux et pratiques territoriales de développement durable

Webographie :

- Les éco-activités, Le Val de Marne : du tertiaire aux grands établissements industriels du XXIème siècle : <http://www.valdemarne.com/IMG/pdf/eco-activites.pdf>
- Agence de développement du Val-de-Marne : http://www.valdemarne.com/annuaire-val-de-marne.html?n=&f=select_2_2&s=&v=
- Inventaire des éco-entreprises françaises : http://recherche.eco-entreprises.fr/rechercheMulticritere/listeEntreprises?p_debut=0
- (Inventaire éco-formations) Brochure du Conseil Régional d'Ile-de-France, Guide de l'apprentissage 2008
http://www.iledefrance.fr/fileadmin/contrib_folder/Brochures/Apprentissage.pdf
- Inventaire (éco-formations et éco-laboratoires) Répertoire des formations et des laboratoires de recherche du Val Maubuée (pas de date) http://www.valmaubuee.fr/f-repert_rech.asp
- Les formations sur l'environnement : <http://www.ecoformations.net/formations/#>
- Liste des établissements d'enseignement supérieur à Noisy-le-Grand : <http://www.ville-noisylegrand.fr/education.asp?IdPage=13949>
- Liste des formations à l'UPEMLV : <http://www.univ-mlv.fr/formations/>
- Plaquette de l'UPEC Val-de-Marne, activités et chiffres, janv. 2010 : <http://www.upec.fr/pratiques/universite/presentation/plaquette-activites-et-chiffres-janvier-2010--231760.kjsp?RH=ENT>
- Site d'Orbival : <http://www.orbival.fr/>

Personnes ressources :

- Séverine MEZEL, chef du service «Projets structurants et filières stratégiques », CG 94 DDEE
- Carine GAUTHIER, chargée de mission « Eco-activités et matériaux », CG 94 DDEE
- Anne-Sophie BAYLE, chargée de mission « Santé et biotechnologies», CG 94 DDEE

Acteurs institutionnels :

- Gilles BAILLEUX, ville d'Ivry-sur-Seine, Responsable du service du développement économique
- François-Xavier DEFLOU, Seine et Marne Développement, Directeur général
- Coralie DESHAIES, CG 77, directrice de la direction du développement des territoires
- Séverine DESPOTS, Plaine Centrale, Chargée de mission innovation recherche et études économiques
- Valérie DIONIS, Maison de l'emploi et des entreprises des bords de Marne, Chef de projet
- Jim DJUNGA, Maison de l'emploi et des entreprises des bords de Marne, Chargé de relations clientèles
- Sonia DUTARTRE, Seine et Marne Développement, Directrice-adjointe
- Bertrand GEORGES, Plaine Centrale, Directeur du développement économique et de l'aménagement
- Pascal GIROD, ville de Choisy-le-Roi, Responsable du développement économique
- Bernard JACQUET, UPEC, Directeur du Service de la recherche et des études doctorales
- Lilaa LEMMIZ, ACTEP, Chargée d'études développement économique
- Eric MULOT, ville de Vitry-sur-Seine, Responsable du service emploi-formation
- Françoise PUJOL, ASAD, Directrice adjointe

Entreprises :

- Jean-François ASMODE, Office du génie écologique, Directeur
- Monsieur ASSA, Qualité Clim
- Patrick AUBERT, Cellubio, Directeur
- Serge BAILLET, Armabessaire, Chargé environnement
- Jacques BOUCAULT, SCUC, Chef d'usine d'exploitation
- Cédric FIRMO, Générale France Energie, Gérant
- Cédric FONTANA, TEVA, Directeur adjoint
- Alain HESSEMANS, Médicline, Directeur
- Yann LELEUXHE, Cita Wind
- Patrcik RACINE, Axelis +, Responsable achats
- Nathalie ROUILLARD, Samacs, Gérante
- Alain UNTERREINER, Renov' 94, Directeur

Table des matières

SOMMAIRE	1
REMERCIEMENTS.....	3
INTRODUCTION.....	5
<i>Partie 1. Les éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes</i>	<i>9</i>
I. Un territoire structurant de la Seine Amont à la Cité Descartes	11
1. La Cité Descartes : un pôle d'excellence associé au pôle de compétitivité Advancity	11
2. La Seine-Amont : un territoire de projets dynamique.....	13
3. Des équipements structurants entre les deux polarités.....	14
II. Trois filières créatrices d'un dynamisme entre ces deux pôles.....	17
1. Filière « Eau-Milieus-Sols » : vers une structuration autour de la Seine.....	20
2. Filière « Eco-production » : une répartition diffuse mais des villes qui se démarquent	22
3. Filière « Eco-énergétique des quartiers et éco-construction » : une concentration linéaire entre la Seine Amont et la Cité Descartes	24
4. Des éco-établissements porteurs de la mise en réseau	27
<i>Partie 2. L'aménagement du territoire : un atout pour le développement des éco-activités</i>	<i>33</i>
I. Un territoire de projets porteur de développement.....	35
1. Un réseau de transport développé mais saturé	35
2. Des projets de territoire : un appui potentiel pour les éco-activités	38
II. Immobilier et foncier : des ressources potentiellement disponibles	41
1. Un parc immobilier inadapté à certaines entreprises.....	41
2. Une offre foncière à proximité des activités économiques, d'enseignement et de santé	42
III. Les opportunités liées à l'aménagement du territoire : une perception nuancée selon les acteurs.....	44
1. Des besoins en infrastructures inhérents au cadre régional.....	44
2. L'aménagement du territoire : un potentiel pour les éco-activités.....	45

<i>Partie 3. Vers une mise en réseau des acteurs institutionnels et des éco-établissements.....</i>	<i>47</i>
I. Des acteurs institutionnels engagés.....	49
1. Un territoire complexe avec des structures complémentaires	49
2. Des acteurs de plus en plus mobilisés	51
II. Les éco-établissements : des interactions existantes	52
1. Des liens multiples témoins d’une dynamique existante.....	52
2. Une implication sur le territoire qui peut être renforcée	53
III. Les attentes des éco-établissements	55
1. Des éco-établissements en attente d’accompagnement et de soutien.....	55
2. Des outils et des services encore peu connus par les éco-établissements	56
<i>Partie 4. Vers une structuration de la filière des éco-activités sur le Val-de-Marne .</i>	<i>57</i>
I. Une démarche à construire dans le temps	59
II. Quatre axes stratégiques pour une mise en réseau des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes	60
III. Pistes d’actions et recommandations pour une structuration du « ruban des éco-activité »	62
CONCLUSION	73
TABLE DES ILLUSTRATIONS	77
TABLE DES ANNEXES	79
TABLE DES SIGLES	81
GLOSSAIRE	83
BIBLIOGRAPHIE	85
PERSONNES RESSOURCES :	87
TABLE DES MATIERES	88

Résumé

Ce stage a été initié par le département du Val-de-Marne pour réfléchir à la structuration de la dynamique économique des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes, deux territoires présentant un intérêt vis-à-vis de cette filière.

En effet, les éco-activités ayant été identifiées par le Conseil général comme une filière d'avenir à soutenir, leurs potentialités de développement ainsi que l'opportunité de leur ancrage sur le territoire du Val-de-Marne devaient être étudiées. Cela afin de déterminer les actions à mettre en place et les ressources à mobiliser pour structurer la filière.

Dans cette optique, la présente étude présente tout d'abord d'une analyse statistique des éco-activités sur le Val-de-Marne qui permet de définir une zone d'étude reliant la Seine Amont à la Cité Descartes. Cette zone d'étude est le support d'une approche territoriale de la structuration des éco-activités qui est complétée par une approche systémique afin de ne pas limiter la mise en réseau aux établissements situés uniquement au sein de ce périmètre territorial.

Ensuite, l'aménagement de ce territoire est étudié afin de montrer comment les transports, les grands projets d'aménagement et/ou de territoire ainsi que les disponibilités en foncier ou en immobilier pourraient contribuer au développement de ces éco-établissements.

Puis, l'engagement des acteurs institutionnels ainsi que des éco-établissements dans le domaine des éco-activités sont analysés afin de déterminer leurs attentes, leurs perspectives d'avenir ainsi que leur positionnement possible par rapport la démarche de construction d'une dynamique territoriale de la Seine-Amont à la Cité Descartes.

Enfin, et grâce au travail préalable, une démarche en deux temps est proposée afin de structurer au mieux la filière des éco-activités. Cette démarche comprend quatre axes stratégiques, chacun caractérisé par un certain nombre de piste d'actions.

Cette étude permet donc de vérifier la pertinence de la structuration de la dynamique économique des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes mais aussi de déterminer les leviers à actionner afin d'y parvenir.

Mots-clés : Eco-activités, Développement économique, Mise en réseau, Val-de-Marne, Ile-de-France.

Abstract

This study has been ordered by the department of the Val-de-Marne to work on the eco-activities' structuring from the Seine Amont to the Cité Descartes: two areas offering some interest for this industry.

Indeed, those eco-activities have been identified by the council of the department as an industry with a future to support and so their development potentialities and the opportunity to fix them on the Val-de-Marne area should be studied to determinate the actions to set up and the resources to mobilize to structure them.

This study presents a statistic analysis of the eco-activities in the Val-de-Marne to specify an area from the Seine Amont to the Cité Descartes to examine by a territorial point of view. It is completed by a systemic study in order to take into account the activities which are not in the area.

Then the planning of the area is analysed to show how the transport, the planning projects or the availability of land and property could contribute to the eco-activities' development.

The commitment of the public actors and the eco-establishments is also studied in order to determinate their expectations, their prospects and their position about this study.

Finally, a two phases approach is proposed to structure the eco-activities. This approach contains four strategic axes with some proposals of actions.

So this study permits to check the relevance of structuring the eco-activities economic dynamics from the Seine Amont to the Cité Descartes but also to determinate which actions to complete to achieve it.

Keywords: Eco-activity, Economic development, Network, Val-de-Marne, Ile-de-France.

Direction du Développement Economique et de l'Emploi

ANNEXES

VERS LA STRUCTURATION DE LA DYNAMIQUE ECONOMIQUE DES ECO-ACTIVITES DE LA SEINE AMONT A LA CITE DESCARTES

Maître de stage : Carine GAUTHIER

Tuteur de stage : Christophe DEMAZIERE
Deuxième tuteur : Jean-Paul CARRIERE

Table des annexes

Annexe 1 : Les filières d’excellence	3
Annexe 2 : Classement des villes du Val-de-Marne en effectif d’éco-entreprises.....	6
Annexe 3 : Liste des éco-formations.....	7
Annexe 4 : Liste des éco-laboratoires.....	16
Annexe 5 : Chiffres-clés du périmètre ruban.....	19
Annexe 6 : Les transports.....	20
Annexe 7 : Les projets.....	23
Annexe 8 : Les disponibilités foncières et immobilières.....	26
Annexe 9 : Rapport d’entretiens des acteurs institutionnels	28
1. Association Seine-Amont Développement.....	30
2. Plaine Centrale.....	32
3. Maison de l’emploi des bords de Marne.....	34
4. Association des Collectivités Territoriales de l’Est Parisien.....	36
5. Cellule de Coordination et de Valorisation de la recherche.....	38
6. Conseil général de Seine-et-Marne, Seine Amont Développement.....	
Annexe 10 : Rapport d’entretiens des entreprises.....	39
1. Teva.....	42
2. Cellubio.....	44
3. Armabessaire.....	46
4. Qualité Clim.....	48
5. SCUC.....	50
6. Général France Energie.....	52
7. Rénov 94.....	54
8. Office du génie écologique.....	56
9. Samacs.....	58
10. Citawind.....	60
11. Médicline.....	62
12. Axelis +.....	64
Annexe 11 : Les acteurs du territoire.....	74
Annexe 12 : Les organismes pouvant intervenir dans la mise en réseau des éco-activités...	76

Annexe 1: Les filières d'excellence

Source : site de l'Agence de développement du Val-de-Marne

La Santé

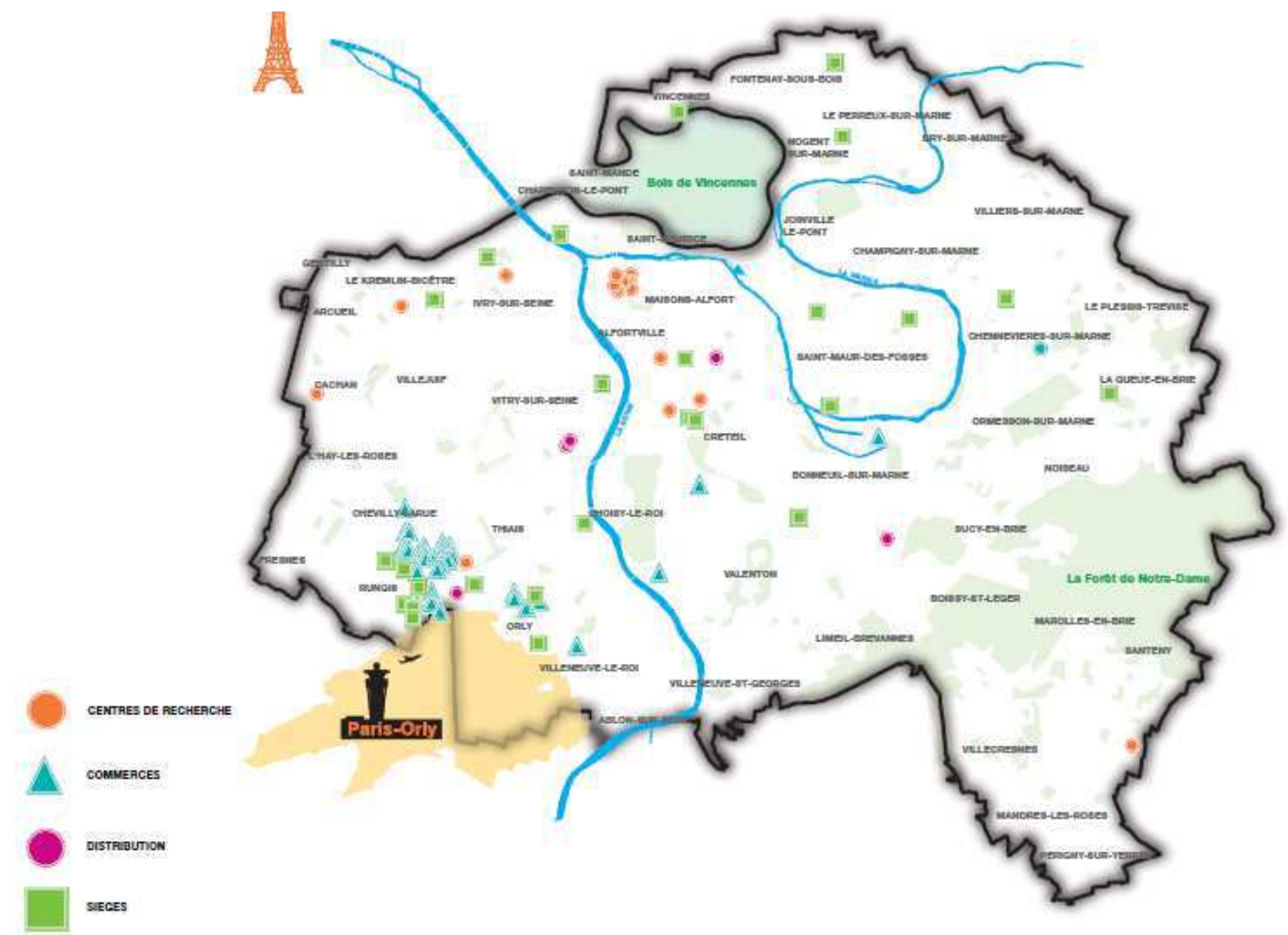
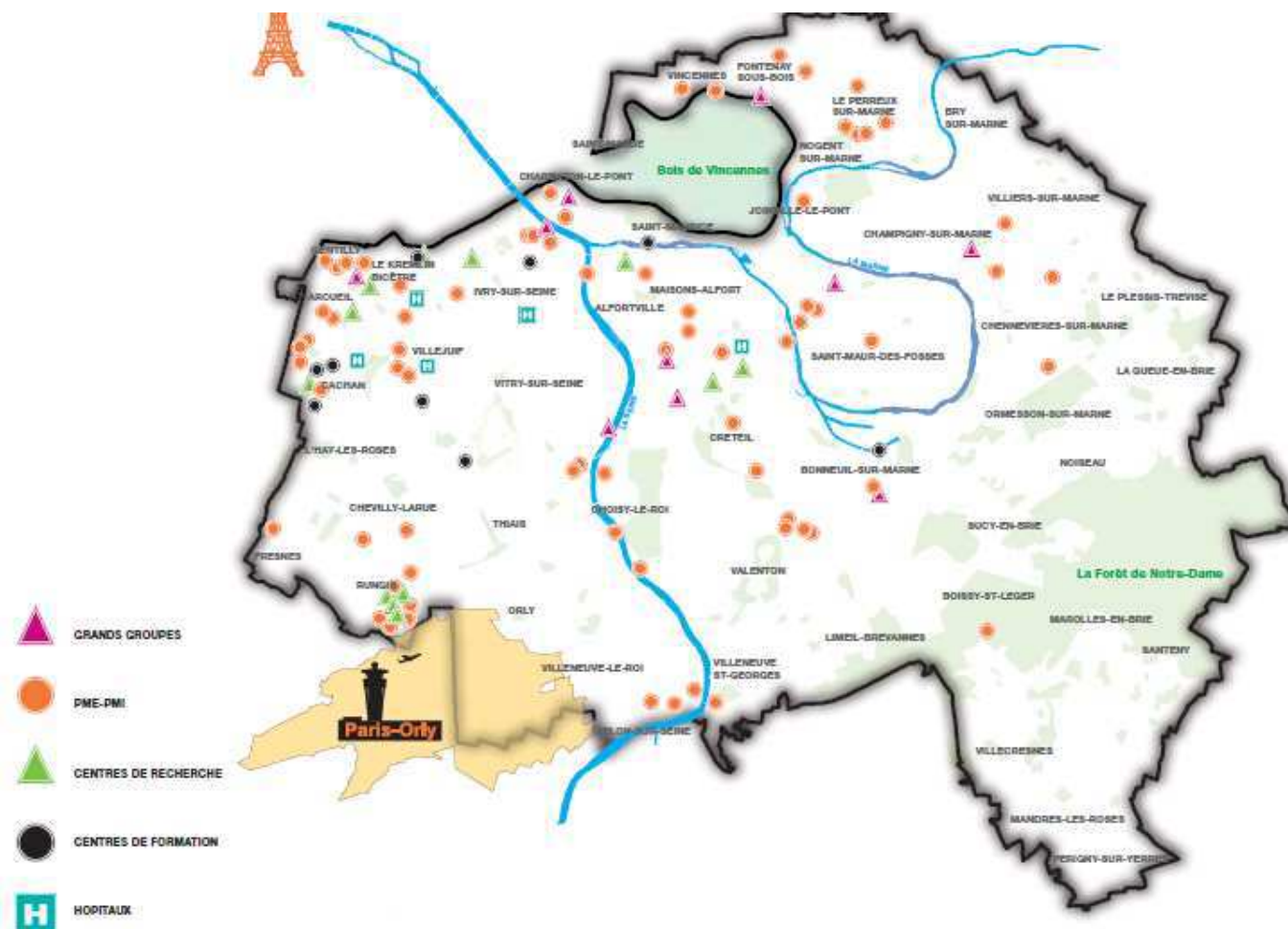
Quelques éléments-clés :

- 1 pôle de compétitivité mondial, « Médicen »
- 500 PME-PMI, une dizaine de GE
- 51 hôpitaux, 5 CHU, 74 laboratoires publics de recherche
- 4 000 emplois
- 30 plates-formes technologiques
- 50% de la recherche académique nationale
- le 1^{er} réseau hospitalier européen
- Le 1^{er} centre européen de gérontologie (hôpital Charles Foix, Vitry-sur-Seine)

L'agroalimentaire

Quelques éléments-clés :

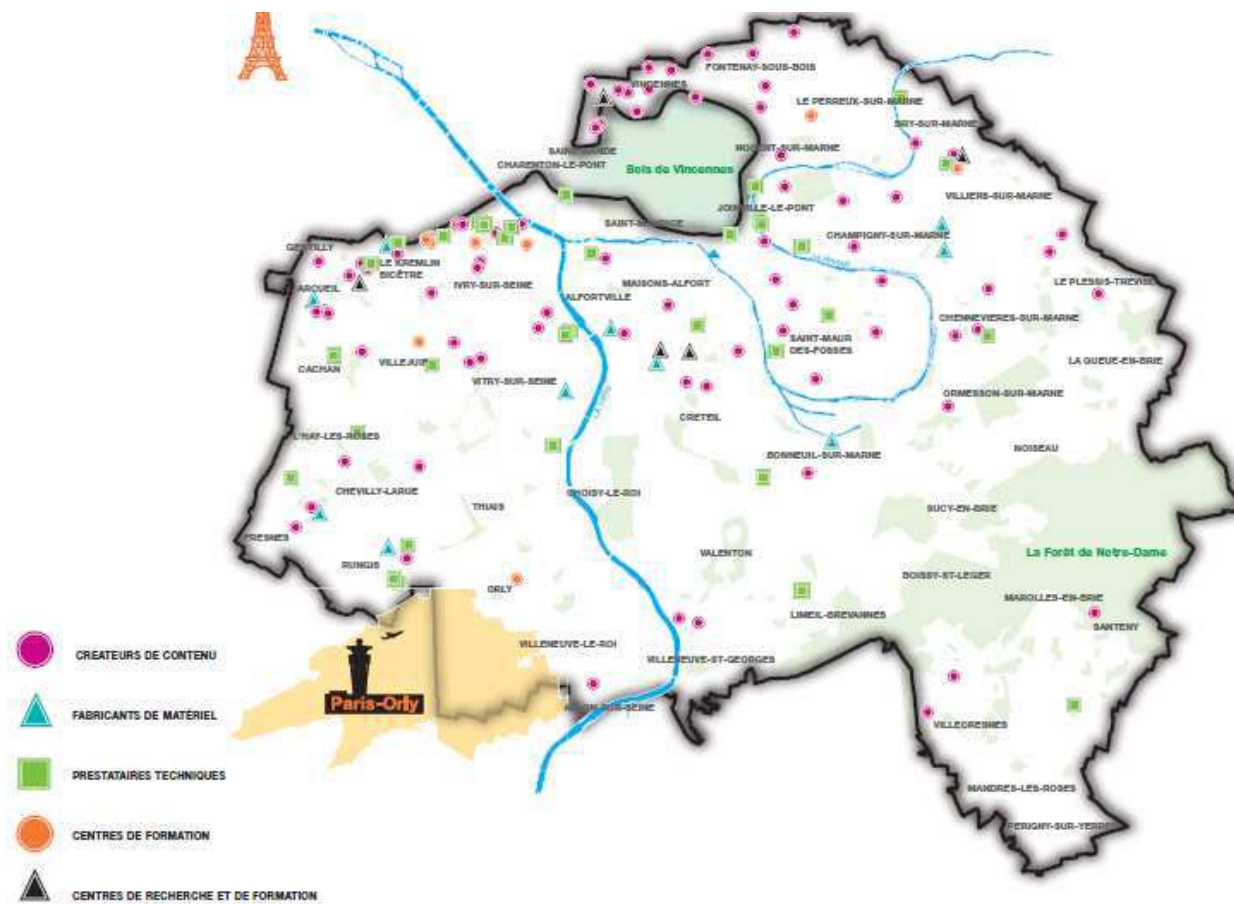
- Un rayonnement européen
- 4 000 établissements : des centres de recherche et développement, des laboratoires publics, des centres de formation
- 1300 entreprises
- 41 000 Emplois
- Un Marché d'Intérêt National
- Une plate-forme logistique et une desserte de qualité



L'image

Quelques éléments-clés :

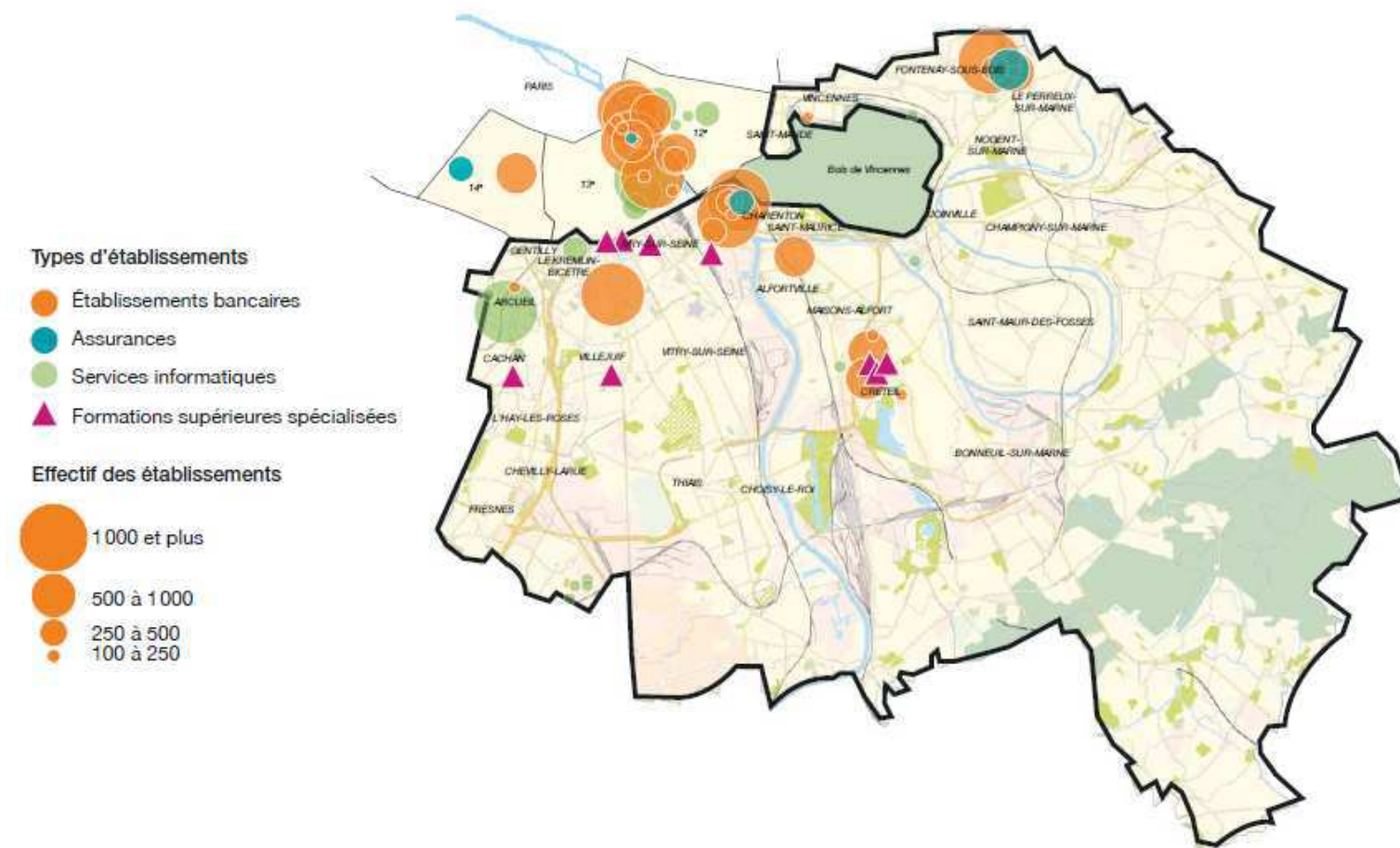
- Un pôle de compétitivité mondial « Cap Digital »
- Des centres de décision
- 1 000 entreprises
- De jeunes entreprises
- 6 000 emplois
- Des centres de formation et des centres de recherche
- Le 1^{er} centre européen de formation aux métiers de l'image et du son



Les industries financières

Quelques éléments-clés :

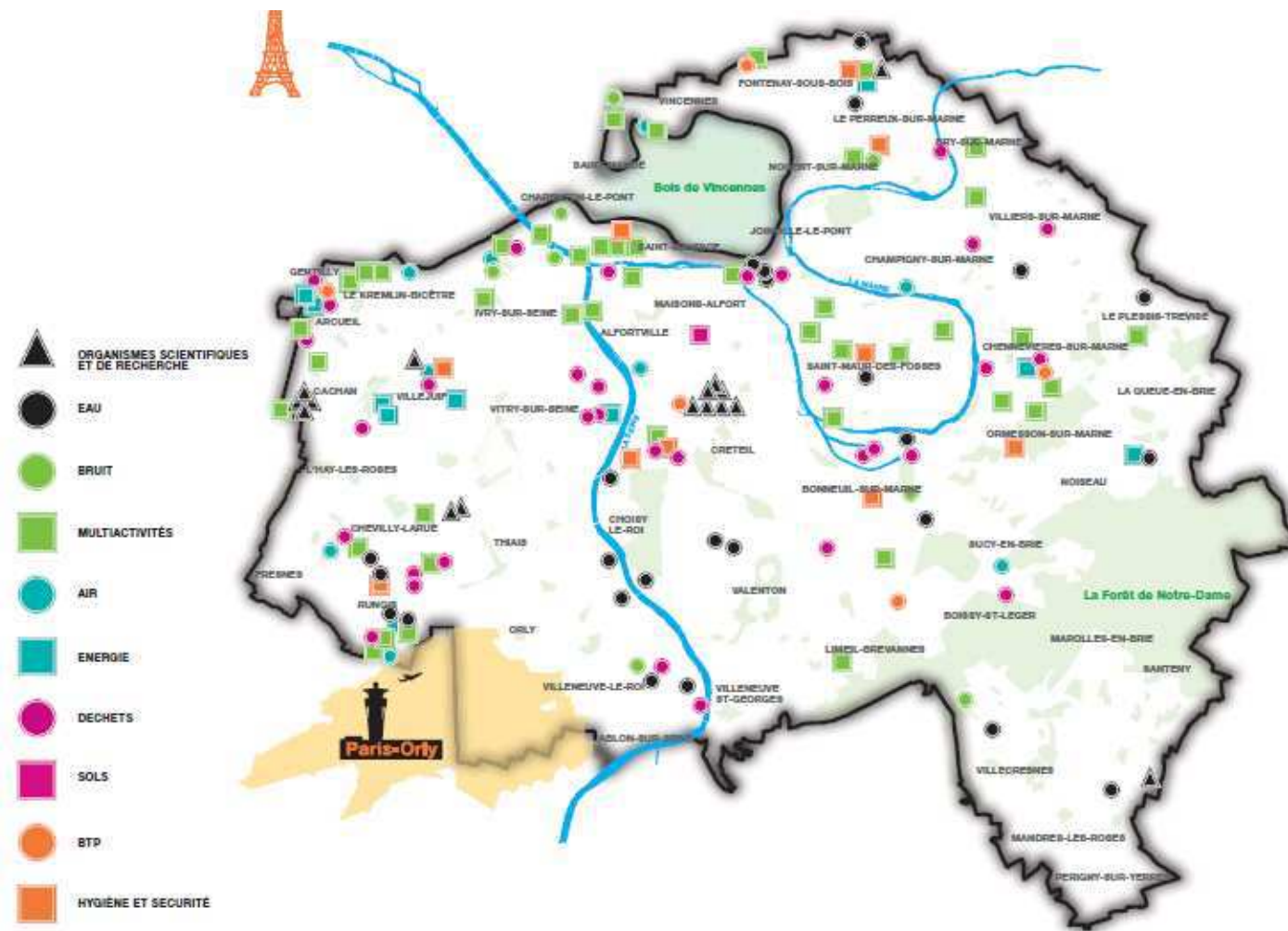
- 16 000 emplois
- 3^{ème} au niveau régional
- Une alternative au quartier de La Défense de Paris
- Des centres de recherche et de formation
- Les sièges sociaux de grandes banques
- Un partenariat avec le pôle de compétitivité « Finance Innovation » de Paris



Les éco-activités

Quelques éléments-clés :

- Un grand potentiel de développement
- 150 PME, quelques GE
- Un pôle d'enseignement et de recherche autour de l'Université Paris XII
- 1^{er} producteur d'eau potable en France
- 1^{ère} usine d'épuration de France
- Un club des éco-acteurs



Annexe 2 : Classement des villes du Val-de-Marne en effectif d'éco-entreprises

Source : Recensement des éco-activités, CG94 DDEE, fév. 2010

		Eco-entreprises traitant totalement ou partiellement de la filière			
Classement en effectif d'éco-entreprises	Ville	Eau Milieux Sols	Eco-production	Eco-énergétique des quartiers et éco-construction	Total éco-entreprises
1	Vitry-sur-Seine	3	20	23	30
2	Ivry-sur-Seine	4	17	21	27
3	Rungis	7	15	14	23
4	Bonneuil-sur-Marne	1	16	17	18
5	Saint-Maur-des-Fossés	7	8	10	18
6	Créteil	2	9	16	17
7	Alfortville	1	7	13	15
8	Villejuif	0	11	7	13
9	Villeneuve-le-Roi	4	7	10	13
10	Champigny-sur-Marne	2	10	10	11
...					
44	Mandres-les-Roses	0	0	1	1
Total Val-de-Marne	47 communes	66	164	236	303

Les villes surlignées en orange appartiennent à la Seine-Amont

Annexe 3 : Liste des éco-formations

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
Centre AFPA A. Chérioux - Vitry-sur-Seine	-	-	Vitry-sur-Seine
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	CAP-Maintenance et Hygiène des Locaux	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	BEP Bioservices, option maintenance et hygiène des locaux	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	BEP Métiers de l'Hygiène, de la Propreté et de l'Environnement	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Responsable de Service Hygiène et Propreté	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	BAC Professionnel-Hygiène et environnement	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	BTS-Hygiène Propreté Environnement	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Les éco gestes dans la pratique quotidienne des chantiers propres	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Le tri des déchets sur les chantiers	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Comprendre REACH	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	La gestion des déchets industriels dans l'entreprise et sur le site client	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Organisation, mise en œuvre et interprétation des contrôles de l'air et des surfaces	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Le nettoyage des milieux soumis aux dangers électriques	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	L'hygiène et la sécurité des chantiers: analyse des dangers et prévention	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	L'hygiène et la sécurité sur les chantiers pour les agents	Villejuif
CFA Propreté INHNI (Institut national hygiène nettoyage industrie)	Chambre des métiers du Val-de-Marne	Les règles d'hygiène et de sécurité sur les chantiers tertiaires	Villejuif
ATEE (Association Technique Energie environnement)	-	Le dispositif FEE	Arcueil
Ecole d'ingénieurs des technologies de l'information et du management	EFREI Ecole d'Ingénieurs	Ingénierie logicielle	Villejuif
Ecole du Bâtiment des Travaux Publics	ENS Cachan	BTS-Topographe	Vincennes
Ecole du Bâtiment et des Travaux Public	ENS Cachan	BEP-Construction et topographe	Vincennes
Ecole du Bâtiment et des Travaux Public	ENS Cachan	BTS-Etudes et économie de la construction	Vincennes
Ecole du Bâtiment et des Travaux Public	ENS Cachan	BTS-Travaux Publics	Vincennes
Ecole du Bâtiment et des Travaux Public	ENS Cachan	BTS-Bâtiment	Vincennes
Ecole spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie - Cachan	ENSAM-Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers	Diplôme d'ingénieur - spécialité Bâtiment, option "environnement et aménagement de l'espace"	Cachan

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
Ecole spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie - Cachan	ENSAM-Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers	Management des entreprises de construction	Cachan
Ecole spéciale des Travaux publics, du Bâtiment et de l'Industrie - Cachan	ENSAM-Ecole Nationale Supérieure d'Arts et Métiers	Construction et habitat durables	Cachan
EDF	EDF	Centre de formation à Champigny	-
ENS Ecole normale supérieure	ENS Cachan	Diplôme ENSC - Génie Mécanique	Cachan
ENS Ecole normale supérieure	ENS Cachan	M2-Matériaux et structures dans l'environnement	Cachan
ENS Ecole normale supérieure	ENS Cachan	Master-Information, systèmes et technologie	Cachan
ESME Sudria	-	Ingénieur	Ivry sur Seine
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	CAP-Ouvrier professionnel Plomberie Chauffage	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BTS-Fluides Energie et Environnement	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BTS-EUREM (European energy manager)	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BTS d'étude en génie climatique	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BTS-Technicien supérieur d'exploitation en génie climatique	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BTS-Technico-commercial spécialité énergie et environnement	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BTS-Etudes en maîtrise de l'énergie et énergies renouvelables dans les Bâtiments résidentiels et tertiaires	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Licence professionnelle-Conseiller en maitrise de l'énergie et énergies renouvelables	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Licence professionnelle-Gestion et maintenance des installations énergétiques	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Ingénieur-Fluides, énergies, réseaux, environnement	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Lycée Maximilien Perret: cogénération	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BAC Professionnel-Technicien en Froid et Climatisation	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Technicien d'étude en génie climatique	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Technicien Supérieur d'étude en génie climatique	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Vendeur conseil en chauffage, sanitaire et climatisation	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Technicien Supérieur d'exploitation en génie climatique	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Chef de chantier en génie climatique et sanitaire	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Licence pro-Maitrise de l'énergie et l'énergie renouvelables	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Licence Pro-Vente de produits et services énergétiques	Alfortville

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Licence Pro-Gestion et maintenance des installations énergétiques	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Licence Pro-Fluides et énergies	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	Gestion des risques sanitaires - Qualité de l'eau	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	CAP-Installateur dépanneur en chauffage	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	CAP-Ouvrier professionnel en chauffage	Alfortville
GEFEN-Groupement d'établissements de Formation à l'Énergie	Lycée Maximilien Perret	BEP-Monteur dépanneur en Froid et climatisation	Alfortville
GRETA BIP 94	Lycée Adolphe Chérioux	CAP-Installateur thermique	Vitry sur Seine
GRETA BIP 94	Lycée Adolphe Chérioux	BAC Professionnel-Energétique option climatique et sanitaire	Vitry sur Seine
GRETA BIP 94	Lycée Adolphe Chérioux	CAP-Installateur sanitaire	Vitry sur Seine
GRETA GEFORME 94	-	CAP-Gestion des déchets et propreté urbaine	Joinville le Pont
Institut d'étude du développement économique et social	Université Paris 1-Panthéon Sorbonne	Master pro-Expertise économique du développement	Nogent sur Marne
Institut d'étude du développement économique et social	Université Paris 1-Panthéon Sorbonne	Master pro-Développement local, acteurs sociaux et dynamiques spatiales	Nogent sur Marne
Institut d'Urbanisme de Paris	Université Paris 12	Master Urbanisme et Aménagement, spécialité Stratégies territoriales et politiques publiques	Créteil
Institut d'Urbanisme de Paris	Université Paris 12	Master Cités et mobilités spécialité Transports et mobilités	Créteil
Institut Européen de formation en ingénierie informatique	Groupe F2i	BTS-Informatique de gestion, option administrateur de réseaux locaux d'entreprise	Vincennes
Institut national de formation et d'enseignement professionnel du caoutchouc	-	Certificat de l'IFOCA en Science et technologies des élastomères	Vitry sur Seine
Institut national de formation et d'enseignement professionnel du caoutchouc	-	Diplôme d'ingénieur du caoutchouc	Vitry sur Seine
Institut privé des nouvelles technologies de l'information	-	Cycle Technologue	Ivry sur Seine
Institut privé des nouvelles technologies de l'information	-	Cycle Infologue	Ivry sur Seine
Institut supérieur des biosciences de Paris	Université Paris 12	Spécialité Biomécanique, biomatériaux	Créteil
Institut supérieur des biotechnologies et de l'innovation de Paris	IONIS Education Group	Manager Transport Logistique et Commerce International	Villejuif
Institut supérieur du transport et de la logistique internationale	AFT-IFTIM La formation transport logistique	Technicien Supérieur Transport Logistique	Rungis
Institut supérieur du transport et de la logistique internationale	AFT-IFTIM La formation transport logistique	Responsable Production Transport Logistique	Rungis
Institut universitaire de technologie de Cachan	Université Paris-Sud 11	Master en Science, Technologique, Santé	Cachan
IUT de Créteil-Vitry	Université Paris 12	DUT-Génie électrique et informatique industrielle	Créteil
IUT de Créteil-Vitry	Université Paris 13	DUT-Génie biologique option analyses biologiques et biochimiques	Créteil
IUT de Créteil-Vitry	Université Paris 12	Licence Pro-Industries chimiques et pharmaceutiques	Créteil

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
IUT de Créteil-Vitry	Université Paris 12	Licence Pro-Electricité et électronique	Créteil
IUT de Créteil-Vitry	Université Paris 12	Licence Pro-Réseaux et télécommunications	Créteil
Lycée A, Chérioux - Vitry-sur-Seine	Education nationale	BTS-Bâtiment	Vitry sur Seine
Lycée Edouard Branly	Education nationale	CAP-électrotechnique	Créteil
Lycée Edouard Branly	Education nationale	BAC PRO-Electrotechnique énergie équipements communicants	Créteil
Lycée Edouard Branly	Education nationale	BTS-Electrotechnique	Créteil
Lycée Edouard Branly	Education nationale	BAC PRO-Maintenance des équipements industriels	Créteil
Lycée Edouard Branly	Education nationale	BTS-Maintenance industrielle	Créteil
Lycée Edouard Branly	Education nationale	BTS-Conception et industrialisation en microtechniques	Créteil
Lycée Mansart	Education nationale	BTS-Systèmes constructifs bois et habitat	Saint Maur des Fossés
Lycée Maximilien Perret - Alfortville	Education nationale	BTS-Domotique	Alfortville
Lycée Maximilien Perret - Alfortville	Education nationale	BTS-Fluides, énergies, environnement option génie sanitaire et thermique	Alfortville
Lycée Maximilien Perret - Alfortville	Education nationale	BTS-Fluides, énergies, environnement option génie climatique	Alfortville
Lycée Maximilien Perret - Alfortville	Education nationale	BTS-Fluides, énergies, environnement option génie frigorifique	Alfortville
Lycée Polyvalent industriel et tertiaire Champlain	Education nationale	BEP-Equipements techniques et énergies	Chennevières sur Marne
Lycée Polyvalent industriel et tertiaire Champlain	Education nationale	BEP-Construction et topographe	Chennevières sur Marne
Lycée Polyvalent industriel et tertiaire Champlain	Education nationale	BAC Professionnel-Energétique	Chennevières sur Marne
Lycée Maximilien-Perret - Alfortville	Education nationale	BTS-Fluides, énergies, environnement option maintenance et gestion des systèmes fluidiques et énergétiques	Alfortville
ORT France	-	Installateur thermique et sanitaire	Choisy le Roi
Université Paris 12	Université Paris 12	Maitrise Chimie option environnement	Créteil
Université Paris 12	Université Paris 12	Licence-Géographie option aménagement	Créteil
Université Paris 12	Université Paris 12	DEA-Chimie de la pollution atmosphérique et physique de l'environnement	Créteil
Université Paris 12	Université Paris 12	Doctorat-Formation Centre d'Enseignement et de Recherche sur la Ville et l'Environnement	Créteil
UP12-UFR Administration et échanges internationaux	Université Paris 12	Master " Administration publique et gestion des collectivités locales"	Créteil
UP12-UFR Administration et échanges internationaux	Université Paris 12	Master "Administration internationale de projets territoriaux"	Créteil
UP12-UFR Biologie - Bioressources	Université Paris 12	Master "Analyse des risques des contaminants liés à l'alimentation humaine et animale"	Créteil
UP12-UFR Biologie - Bioressources	Université Paris 12	Master " Ingénierie biologique de l'environnement"	Créteil
UP12-UFR Biologie - Bioressources	Université Paris 12	Master "Génie sanitaire environnement"	Créteil
UP12-UFR Chimie - Matériaux	Université Paris 12	Master "Analyse et assurance qualité en chimie et biochimie"	Créteil
UP12-UFR Chimie - Matériaux	Université Paris 12	Master "Matériaux pour les structures et l'énergie"	Créteil

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
UP12-UFR Chimie - Matériaux	Université Paris 12	Master "Chimie des molécules bioactives"	Créteil
UP12-UFR de Droit	Université Paris 12	Master " Droit de la construction et de l'urbanisme"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master "Polymères fonctionnels"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master "Matériaux pour les structures et l'énergie"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master recherche territoires, représentation, acteurs	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master recherche toxicologie, environnement et santé	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master recherche transports et mobilité	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master recherche urbanisme	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master «Systèmes aquatiques et gestion de l'eau"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master "Air"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master "Management Environnement Collectivités Entreprises"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master " Matériaux du Patrimoine dans l'Environnement (MAPE)"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master "Air - Finalités recherche et professionnelle"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master "Maintenance et maîtrise des risques industriels (MMRI)"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master " Conception mécanique et thermique: du matériau au système"	Créteil
UP12-UFR de Sciences et technologies	Université Paris 12	Master " Systèmes complexes, technologies de l'information et du contrôle"	Créteil
UP12-UFR des Sciences	Université Paris 12	Master "Systèmes aquatiques et gestion de l'eau"	Créteil
UP12-UFR des Sciences	Université Paris 12	Master "Aérocontamination: aérosols et bioaérosols"	Créteil
UP12-UFR des Sciences	Université Paris 12	Master Atmosphère et qualité de l'air	Créteil
UP12-UFR des Sciences	Université Paris 12	Master "Traitement de l'information, systèmes distribués et temps réel"	Créteil
UP12-UFR Informatique	Université Paris 12	Master "Sécurité des systèmes informatiques"	Créteil
UP12-UFR Lettre et sciences humaines	Université Paris 12	Licence Pro-Aménagement du territoire et urbanisme	Créteil
UP12-UFR Lettre et sciences humaines	Université Paris 12	Master " Espaces, sociétés, territoires"	Créteil
UP12-UFR Lettre et sciences humaines	Université Paris 12	Master "Santé, territoires et environnement - finalité recherche"	Créteil
UP12-UFR Mathématiques	Université Paris 12	Master "Mathématiques et applications"	Créteil
UP12-UFR Sciences de l'éducation, sciences sociales, sciences et techniques des activités sportives	Université Paris 12	Licence Pro-Santé	Créteil
UPEMLV, GEFEN	Lycée Maximilien Perret	Licence professionnelle-Maitrise de l'énergie et énergie renouvelable	Alfortville
UPEMLV - IUT Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	DUT Génie thermique et énergie (GTE)	Marne-la-Vallée
Université Paris-Est Marne la Vallée : UFR de sciences humaines et sociales	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Aménagement et urbanisme : Politiques de la Ville dans l'espace Europe-Méditerranée"	Marne-la-Vallée
CFA Descartes-Marne-la-Vallée	CFA Descartes-Marne-la-Vallée	DUT "Services et réseaux de communication"	Champs-sur-Marne
CFA Descartes-Marne-la-Vallée	CFA Descartes-Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Services et technologies de l'information et de la communication"	Champs-sur-Marne
CFA Ingénieur 2000	CFA Ingénieur 2000	Master "Génie des procédés énergétiques"	Champs-sur-Marne
CFA Ingénieur 2000	CFA Ingénieur 2000	Ingénieur "Géomatique"	Champs-sur-Marne
CFA Ingénieur 2000	CFA Ingénieur 2000	DUT "Génie électrique et informatique industrielle"	Champs-sur-Marne

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
CFAI Marne-la-Vallée	CFAI Marne-la-Vallée	BEP "Maintenance des équipements industriels"	Champs-sur-Marne
CFAI Marne-la-Vallée	CFAI Marne-la-Vallée	BTS "Maintenance des équipements industriels"	Champs-sur-Marne
CFAI Marne-la-Vallée	CFAI Marne-la-Vallée	BTS "Mécanique et automatismes industriels"	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur Génie Civil et Construction	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur architecte	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche Mécanique des Matériaux et Structure (MMS)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche Mécanique des Sols, des Roches et des Ouvrages dans leur Environnement (MSROE)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche Science des Matériaux pour la Construction Durable (SMCD)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche Matériaux du Patrimoine bâti dans l'environnement (MAPE)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Département Génie Civil & Construction	Ecole des Ponts ParisTech	Master professionnel Energie nucléaire, spécialité démantèlement et gestion des déchets	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur du Corps des ponts, des eaux et des forêts (IPEF)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur spécialité aménagement	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur spécialité transport	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur spécialité environnement	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Transport et mobilité"	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Gouvernance et production de l'espace"	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Systèmes aquatiques et gestion de l'eau"	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Economie du développement durable, de l'environnement et de l'énergie"	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Mastère post-graduate "Aménagement et Maîtrise d'ouvrage urbaine"	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master "Gestion et traitement des eaux, des sols et des déchets" (GTESD)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Mastère "Fondation Renault Transport et développement durable »	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Master "Modes de vie, lieux urbains et services" (MVLUS)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech - Ville, environnement, transport (VET)	Ecole des Ponts ParisTech	Master "Océan, Atmosphère, Climat et Observations Spatiales" (OACOS)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Mastère "Ingénierie et gestion de l'environnement" (IGE)	Champs-sur-Marne
Ecole des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Mastère "Génie urbain et technologies de l'information" (UrbanTIC)	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master professionnel "Gestion et traitement des eaux,	Champs-sur-Marne

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
		des sols et des déchets"	
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Matériaux du patrimoine bâti et culturel dans l'environnement"	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Mécanique des sols, des roches et des ouvrages dans leur environnement"	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master professionnel "Modes de vie, lieux urbains et services""	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Science des matériaux pour la construction durable"	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Systèmes aquatiques et gestion de l'eau"	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Master recherche "Transport et développement durable"	Champs-sur-Marne
École des Ponts ParisTech	Ecole des Ponts ParisTech	Ingénieur "Ville, Environnement, transport"	Champs-sur-Marne
ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	Mastère "Cartographie et systèmes d'information géographique"	Champs-sur-Marne
ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	Master professionnel "Géomatique"	Champs-sur-Marne
ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	Mastère "Métiers de l'Environnement : développement durable, territoire et Géomatique"	Champs-sur-Marne
ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	Mastère "Photogrammétrie, Positionnement et Mesures de Déformation"	Champs-sur-Marne
ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	ENSG Ecole Nationale des Sciences Géographiques	Mastère "Sciences de l'Information Géographique"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Cité et Mobilité "	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Etudes Urbaines"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Doctorat "Etudes Urbaines, Aménagement et Urbanisme "	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Urbanisme et Aménagement"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Opérateurs et managers urbains"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	IFU - ENPC - UPEC	Master "Transports et Mobilité"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Stratégies métropolitaines"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Villes, services, usages"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Villes durables"	Champs-sur-Marne
IFU Institut Français d'Urbanisme	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Urbanisme, Aménagement et Transports : Cités et Mobilités Politiques de la Ville dans l'Espace Euro-méditerranéen"	Champs-sur-Marne
IUT Marne-la-Vallée	IUT Marne-la-Vallée	Licence "Commerce de produits et services énergétiques"	Champs-sur-Marne
IUT Marne-la-Vallée	IUT Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Gestion et maintenance des installations énergétiques"	Champs-sur-Marne
UPEMLV - IUT Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle - Bâtiments à basse consommation d'énergie	Champs-sur-Marne
UPEMLV - IUT Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle - Gestion et maintenance des installations énergétiques	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Bâtiments à basse consommation"	Champs-sur-Marne

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
Université Paris-Est Marne la Vallée : UFR de sciences humaines et sociales	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Développement Urbain et Interventions Sociales Second cycle, option 1 Insertion par l'économique, option 2 Cadres de l'intervention sociale"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	DUT "Génie climatique et équipement du bâtiment"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA) Ecole des ingénieurs de la ville de Paris (EIVP)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée EIVP	Master "Génie urbain : Développement urbain durable (IUP)"	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Génie urbain : Management et ingénierie des services à l'environnement "	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Géomatériaux et environnement"	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Géo-risques et informations environnementales"	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Gestion de la production industrielle : Qualité Sécurité Environnement"	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Gestion et Maintenance des Installations Energétiques"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Maîtrise de l'énergie et énergies renouvelables"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien d'ingénierie des Services	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Management, Ingénierie des services et Technologies de l'Information et de la Communication : MITIC (parcours IUP)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien d'ingénierie des Services	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Management, Ingénierie des services et Technologies de l'Information et de la Communication : MITIC, option entreprises (parcours IUP)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est (Ecole Doctorale)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Doctorat "Matériaux, Ouvrages, Durabilité, Environnement et Structures"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Métiers de l'ingénierie de l'information, de la communication et du multimédia"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : UFR Sciences de La Matière	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Mastère "Physico-Chimie, Procédés et Energie : Procédés pour la qualité de l'environnement"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : UFR Sciences de La Matière	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Physico-Chimie, Procédés et Energie : Systèmes dynamiques et statistiques de la matière complexe, option Fluides complexes et Génie des milieux divisés"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Sciences de la matière : Environnement"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est (Ecole Doctorale)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Doctorat "Sciences et ingénierie : matériaux, modélisation, environnement"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Sciences et techniques pour l'ingénieur : Génie urbain (IUP)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence "Services et technologies de l'information et de la communication"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Mastère "Système d'information : Sciences de l'Information Géographique"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : UFR de	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Urbanisme, Aménagement et Transports :	Champs-sur-Marne

ORGANISME	ORGANISME DE RATTACHEMENT	FORMATION	VILLE
sciences humaines et sociales		Cités et Mobilités Transports et mobilités "	
Université Paris-Est Marne la Vallée : UFR de sciences humaines et sociales	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Urbanisme, Aménagement et Transports : Cités et Mobilités Usages de la Ville et Gestion des Services Urbains"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Universitaire de Technologie	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Vente de Produits et Services Energétiques, parcours énergies renouvelables"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est (Ecole Doctorale)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Doctorat "Ville et environnement"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Génie urbain : Management et ingénierie des services à l'environnement "	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Gestion de la production industrielle : Qualité Sécurité Environnement"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Logistique management de la chaîne du froid (transport et logistique)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Activités techniques de communication mention services technologies information communication"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Technologies et techniques des communications"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Ville, territoire et environnement : aménagement et urbanisme politique de la ville dans l'espace euroméditerranéen"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Licence professionnelle "Production industrielle : design de mode textile et environnement"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Ingénieur "Ingénieur des techniques de l'industrie, spécialité électro.et info. dip. Cnam (ING-NFI)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Ingénieur "Ingénieur des techniques de l'industrie spécialité génie électrique diplôme du Cnam"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Ingénieur "Ingénieur des techniques de l'industrie spécialité mécanique, diplôme de l'université de Marne-la-Vallée (ING-NFI)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Ingénieur "Ingénieur des techniques de l'industrie spécialité mécanique diplôme du Cnam"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Ingénieur "Ingénieur des techniques de l'industrie spécialité informatique et réseaux, diplôme de l'université de Marne-la-Vallée (ING-NFI)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Ingénieur "Ingénieur diplômé de l'université de Marne-la-Vallée, spécialité maintenance et fiabilité des processus industriels (ING-NFI)"	Champs-sur-Marne
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA)	Université Paris-Est Marne-la-Vallée	Master "Sciences de l'information géographique"	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA) Ecole des ponts ParisTech ; Ecole polytechnique (EP, Palaiseau).	Université Paris-Est Marne-la-Vallée, Ecole des ponts ParisTech, Ecole Polytechnique	Master recherche "Sciences des matériaux pour la construction durable"	Noisy-le-Grand
Université Paris-Est Marne la Vallée : Institut Francilien des Sciences Appliquées (IFSA) et ENSG Marne-la-Vallée, Mines ParisTech	Université Paris-Est Marne-la-Vallée, Mines	Master : "Géomatériaux et environnement"	Noisy-le-Grand

Annexe 4 : Liste des éco-laboratoires

LABORATOIRE	ORGANISME DE RATTACHEMENT	STATUT	EAU-MILIEUX-SOLS	ECO-PRODUCTION	ECO-ENERGETIQUE DES QUARTIERES ET ECO-CONSTRUCTION	VILLE
ACTHYF	CNRS	Public			X	Thiais
AVENTIS PHARMA DI&A	SANOFI AVENTIS	Privé			X	Vitry sur Seine
BIOSOL (Biodiversité et Fonctionnement des Sols)	UPEC	Public	X			Créteil
CEREA (Centre d'enseignement et de recherche sur l'environnement atmosphérique)	UPEMLV, ESIEE, CNAM	Public			X	Champs-sur-Marne
CERMES (Centre de recherche médecine, sciences, santé et société)	CNRS	Public				Villejuif
CERTES (Centre d'Etude et de Recherche en Thermique Environnement et Systèmes)	UPEC/IUT Créteil-Vitry	Public		X	X	Créteil
CETMEF (Centre d'Etudes Techniques Maritimes et Fluviales)	-	-	X			Bonneuil sur Marne
CMLA (Centre de mathématiques et de leurs applications)	CNRS/ENS	Public				Cachan
CVITKOVIC CONSULTANTS	-	-			X	Le Kremlin Bicetre
DEBIOCLINIC	-	Privé			X	Charenton le Pont
ESSILOR INTERNATIONAL	-	Privé				Saint Maur des Fossés
ESSILOR INTERNATIONAL (siège social)	-	Privé				Charenton le Pont
GPMD (Groupe de Physique des Milieux Denses)	UPEC	Public		X	X	Créteil
GRRID (Groupe de Recherche sur le Risque de l'Information et de la Décision)	ENS	Public				Cachan
HOPITAL DE VILLEJUIF	-	-				Villejuif
HOPITAL DU KREMLIN BICETRE	-	Public			X	Le Kremlin Bicetre
ICMPE (Institut de Chimie des Matériaux de Paris Est)	CNRS/UP12	Public	X	X	X	Thiais
IDA (Institut d'Alembert)	CNRS/ENS	Public				Cachan
IMRB (Institut Mondor de Recherche Biomédical)	UPEC	Public		X	X	Créteil
INRETS (Institut National de Recherche sur les Transports et leur Sécurité)	-	Public		X	X	Arcueil
IRCIV (Institut de recherche intégrée en cancérologie à Villejuif)	CNRS	Public				Villejuif
IRG (Institut de Recherche en Gestion)	UPEC	Public		X		Créteil
Laboratoire Bioemco	UPEC	Public	X			Créteil
Laboratoire de Toxicologie prédictive	VIGICELL	Privé	X			Villejuif

LABORATOIRE	ORGANISME DE RATTACHEMENT	STATUT	EAU-MILIEUX-SOLS	ECO-PRODUCTION	ECO-ENERGETIQUE DES QUARTIERES ET ECO-CONSTRUCTION	VILLE
Laboratoire d'informatique Gaspard-Monge	Institut d'électronique et d'informatique Gaspard-Monge (IGM)- UPEMLV	Public				Champs-sur-Marne
Laboratoire Eau, Environnement et Systèmes Urbains (LEESU)	UPEMLV, CNRS	Public	X		X	Champs-sur-Marne
Laboratoire Electronique, Systèmes de Communication et Microsystèmes (ESYCOM) - EA 2552 - Equipe Système de communications et Equipe "Electromagnétisme, applications et mesures "	CNAM - ESIEE - UMLV				X	Noisy-le-Grand
Laboratoire Européen d'Acoustique du Bâtiment (LABE)	CSTB	Public			X	Champs-sur-Marne
Laboratoire Géomatériaux et Environnement (LGE)	UPEMLV	Public			X	Champs-sur-Marne
Laboratoire Géomatériaux et géologie de l'ingénieur (G2I)	UPEMLV	Public			X	Champs-sur-Marne
Laboratoire sur l'analyse des risques et des systèmes de soins complexes	UPEC	Public		X	X	Créteil
Laboratoire ville mobilité transport (LVMT)	INRETS, UPEMLV, ENPC	Public			X	Champs-sur-Marne
Lab-Urba	IFU	Public			X	Champs-sur-Marne
LabUrba (Laboratoire de l'Institut d'Urbanisme)	UPEC	Public	X		X	Créteil
LADIR (Laboratoire de Dynamique, Interactions et Réactivités)	CNRS	Public	X	X	X	Thiais
LAFARGE	-	Privé			X	Bonneuil sur Marne
LBPA (Laboratoire de biotechnologie et pharmacologie génétique appliquée)	CNRS/ENS	Public				Cachan
LCMTR (Laboratoire de Chimie Métallurgique des Terres Rares)	CNRS	Public		X	X	Thiais
LEPS (Laboratoire d'Essais des Procédés Solaires)	CSTB	Public			X	Champs-sur-Marne
LECSO (Laboratoire d'Electrochimie, Catalyse et Synthèse Organique)	ICMPE	Public		X		Thiais
LESIR (Laboratoire d'Electricité des Signaux et Robotique)	ENS	Public		X		Cachan
LISA (Laboratoire Interuniversitaire des Systèmes Atmosphériques)	CNRS/UPEC	Public		X	X	Créteil
LISSI (Laboratoire Images Signaux Systèmes Intelligents)	UPEC	Public				Créteil
LMT (Laboratoire de Mécanique et technologie)	CNRS/ENS	Public			X	Cachan

LABORATOIRE	ORGANISME DE RATTACHEMENT	STATUT	EAU-MILIEUX-SOLS	ECO-PRODUCTION	ECO-ENERGETIQUE DES QUARTIERES ET ECO-CONSTRUCTION	VILLE
L'OREAL	-	Privé				Chevilly-Larue
LPATC (Laboratoire de Physique des Aérosols et de Transfert de Contamination)	UPEC	Public		X	X	Créteil
LPMC (Laboratoire Physique des Liquides et Milieux Complexes)	UP12	Public				Créteil
LPQM (Laboratoire de photonique quantique et moléculaire)	CNRS/ENS	Public				Cachan
LRCCP (Laboratoire de Recherche et Contrôle du Caoutchouc et des Plastiques)	-	Public		X		Vitry sur Seine
LRP (Laboratoire de recherche sur les polymères)	CNRS	Public		X	X	Thiais
LSV (Laboratoire de spécification et vérification)	CNRS/ENS	Public				Cachan
OCE PRINT LOGIC TECHNOLOGIES SA	-	Privé				Créteil
OMINCARE CLINICAL RESEARCH	-	Privé			X	Gentilly
PHILIPS FRANCE	-	Privé				Limeil-Brévannes
PLMC (Laboratoire Physique des Liquides et Milieux Complexes)	UPEC	Public				Créteil
PPSM (Laboratoire de Photophysique et Photochimie Supramoléculaires et Macromoléculaires)	CNRS/ENS	Public				Cachan
RUFEREQ (Réseau des Universitaires Francophone pour l'Enseignement et la Recherche en Qualité)	-	-		X		Cachan
SANOFI-AVENTIS	-	Privé				Gentilly
SATIE (Systèmes et Applications des Technologies de l'Information et de l'Energie)	ENS	Public		X		Cachan
SCUMEA (Service Commun Universitaire de Microscopie Analytique)	LISA	Public				Créteil
Unité de recherche Navier	École des Ponts ParisTech	Public			X	Champs-sur-Marne
Unité de Recherche Systèmes Productifs, Logistique, Organisation des Transports et Travail (SPLOTT)	INRETS	Public			X	Noisy-le-Grand
VALEO	-	Privé		X	X	Créteil
VEOLIA EAU	-	Privé	X			Choisy le Roi
VEOLIA PROPRETE	-	Privé		X	X	Vitry sur Seine
VEOLIA PROPRETE	-	Privé		X	X	Vitry sur Seine
Villes et territoires durables	CSTB	Public			X	Champs-sur-Marne
YPREMA	-	Privé		X	X	Chennevières sur Marne

Annexe 5 : Chiffres -clés du « périmètre ruban »

Sources : données INSEE et BDD *ZONES D’ACTIVITES* Serveur S du CG 94

	Données sur tout le périmètre d’étude	Pourcentage sur le périmètre 94 par rapport au département 94
Surface	10 344ha	34%
Nombre d’habitants	575 649 hab (INSEE 2007)	37%
Nombre de ZA	116 ZAE dont 14 en projet (données 2005)	41%
Nombre d’entreprises	3 401 établissements	41%
Nombre d’emplois	257 609 emplois (INSEE 2006)	44%

Le tableau ci-dessus montre que le « périmètre ruban » défini est un territoire équilibré puisqu’il regroupe plus de 37% de la population val-de-marnaise sur 34% de la surface du département. C’est aussi un territoire dynamique et créateur d’emplois car plus de 41% des établissements présents sur les ZAE du périmètre et près de 44% de l’emploi du département s’y trouvent.

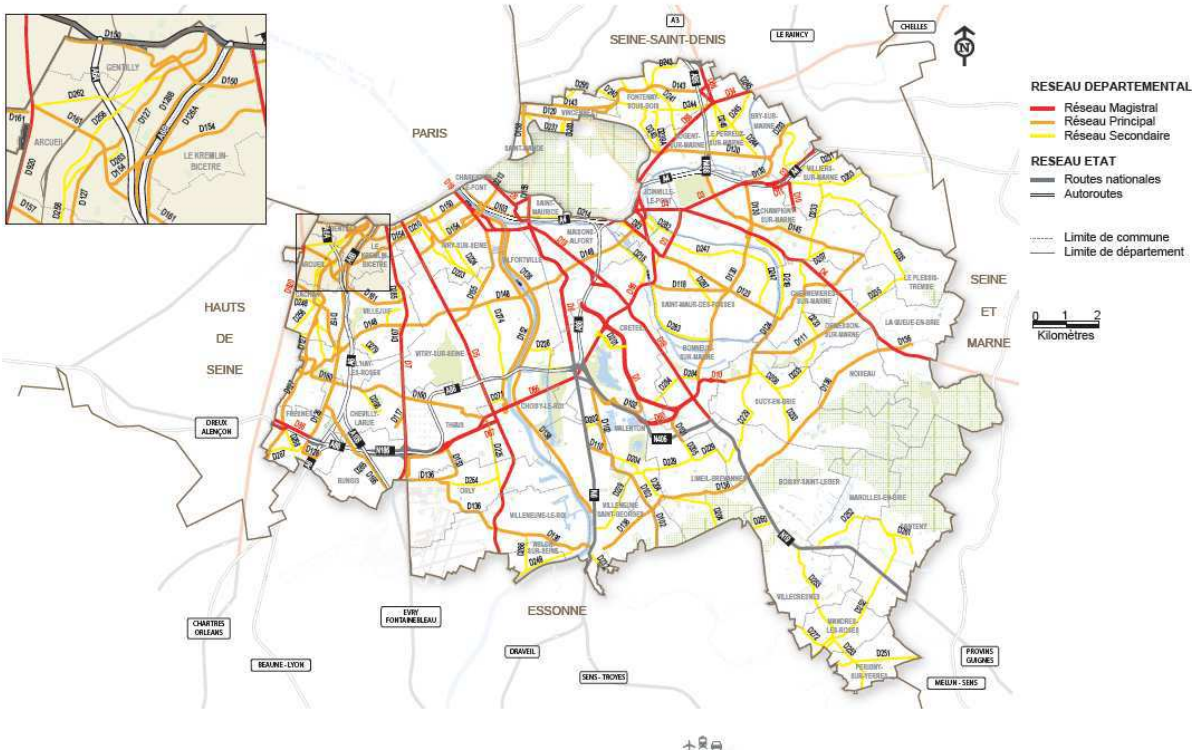
Annexe 6 : Les transports

Le Val-de-Marne bénéficie d’une desserte importante en termes de voirie et de transports en commun.

Les val-de-marnais utilisent principalement la voiture et peu les transports en commun (20%) mais ce pourcentage augmente progressivement (+7% pour les trajets en bus internes au département entre 2007 et 2008).

Voirie

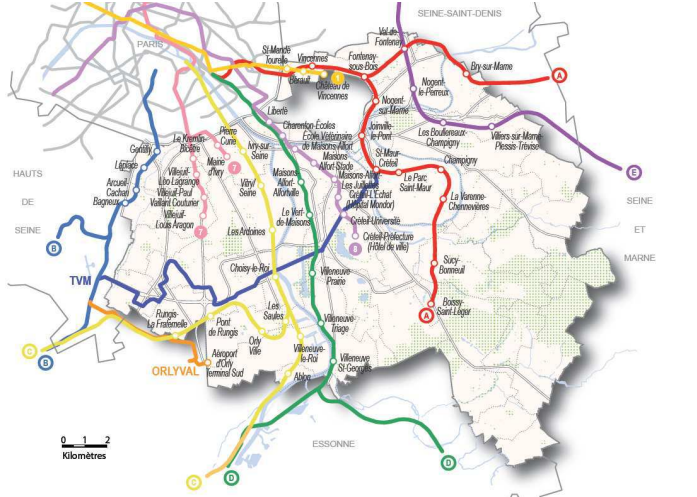
La voirie nationale se caractérise par la présence de trois autoroutes, à savoir l’A86, l’A4 et l’A6, et de voies nationales : la N4, la N6, la N7 et la N19.



La voirie nationale est très souvent saturée, notamment aux heures de pointe et la voirie départementale est sujette à la congestion mais de manière moins importante. Sur les 440 km de voirie départementale, seuls 64 km sont aménagés pour les vélos et 21 km pour les bus.

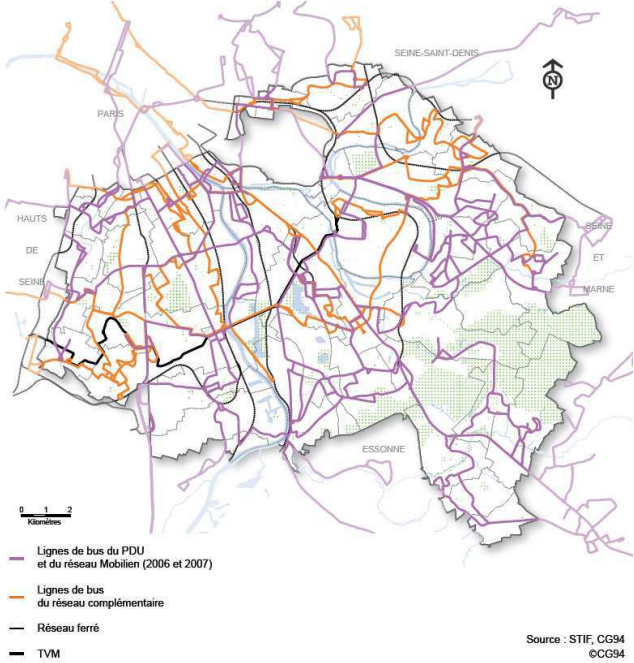
Transports en commun

Un réseau lourd quadrille le territoire: RER A, B, C, D et E (35 gares) ainsi que 3 lignes de métro 1, 7 et 8 (17 gares) et une ligne de bus en site propre, le Trans-Val-de-Marne (TVM).



Tous sont orientés en direction de Paris à l’exception du TVM qui constitue la seule rocade structurante en bus. Bien que la fréquence des trains ait été augmentée, les lignes de RER A C D E et de métro 1 et 7 sont saturées. L’ensemble du réseau lourd ne couvre que 36% du territoire mais cela représente plus de la moitié de la population et 40% des emplois.

De nombreuses lignes de bus : 137 lignes de bus régulières qui quadrillent le territoire. Le Conseil général a classé 36 lignes structurantes en Réseau d’Intérêt Départemental car elles mettent en relation des bassins de vie du Val-de-Marne et ceux des départements limitrophes. Elles seront amenées à évoluer pour atteindre les critères du Mobilien (augmentation de la fréquence et de l’amplitude), 17 les respectent déjà.



De plus, une navette fluviale, Voguéo, prend en charge le transport de passagers sur la Seine et la Marne.

Transport fluvial, ferroviaire

La présence de zones d'activités d'envergure nationale sur le département comme le Marché d'Intérêt National (MIN) de Rungis et le port de Bonneuil-sur-Marne participe à en faire un générateur important de flux de marchandises. La spécificité du Val-de-Marne dans le domaine du fret vient du fait que le transport de marchandises et de matières premières s'effectue en partie par transport fluvial (7.1%) grâce aux 6 ports présents sur le territoire (Ivry-sur-Seine, Vitry-sur-Seine, Bonneuil-sur-Marne, Choisy-le-Roi, Alfortville, Saint-Maur-des-Fossés) et par la voie ferrée (7%) grâce à une dizaine de gares ferroviaires encore en activité. Le reste du fret se fait par transport routier. Un report modal est possible avec les poids lourds au niveau de plates-formes multi-modales comme les chantiers combinés de Valenton de et Rungis, la gare de triage de Villeneuve-Saint-Georges ou encore le port de Bonneuil-sur-Marne.

Chiffres clés :

4 autoroutes, une dizaine de routes nationales, 440 km de voirie départementale
35 gares RER (A, B, C, D et E), 17 gares métro (lignes 1, 7 et 8) 137 lignes de bus, le TVM
10 ports et 10 gares dont 3 plates-formes multimodales d'envergure : Port de Bonneuil-sur-Marne (routier, ferroviaire, fluvial et fluvio-maritime), Gare de triage de Villeneuve Saint Georges (routier et ferroviaire), MIN de Rungis (routier et ferroviaire) et l'aéroport international d'Orly.

Les projets de transport

Afin de remédier à ces problèmes un certain nombre de projets touchant directement ou non les transports sont à l'étude ou en cours de réalisation.

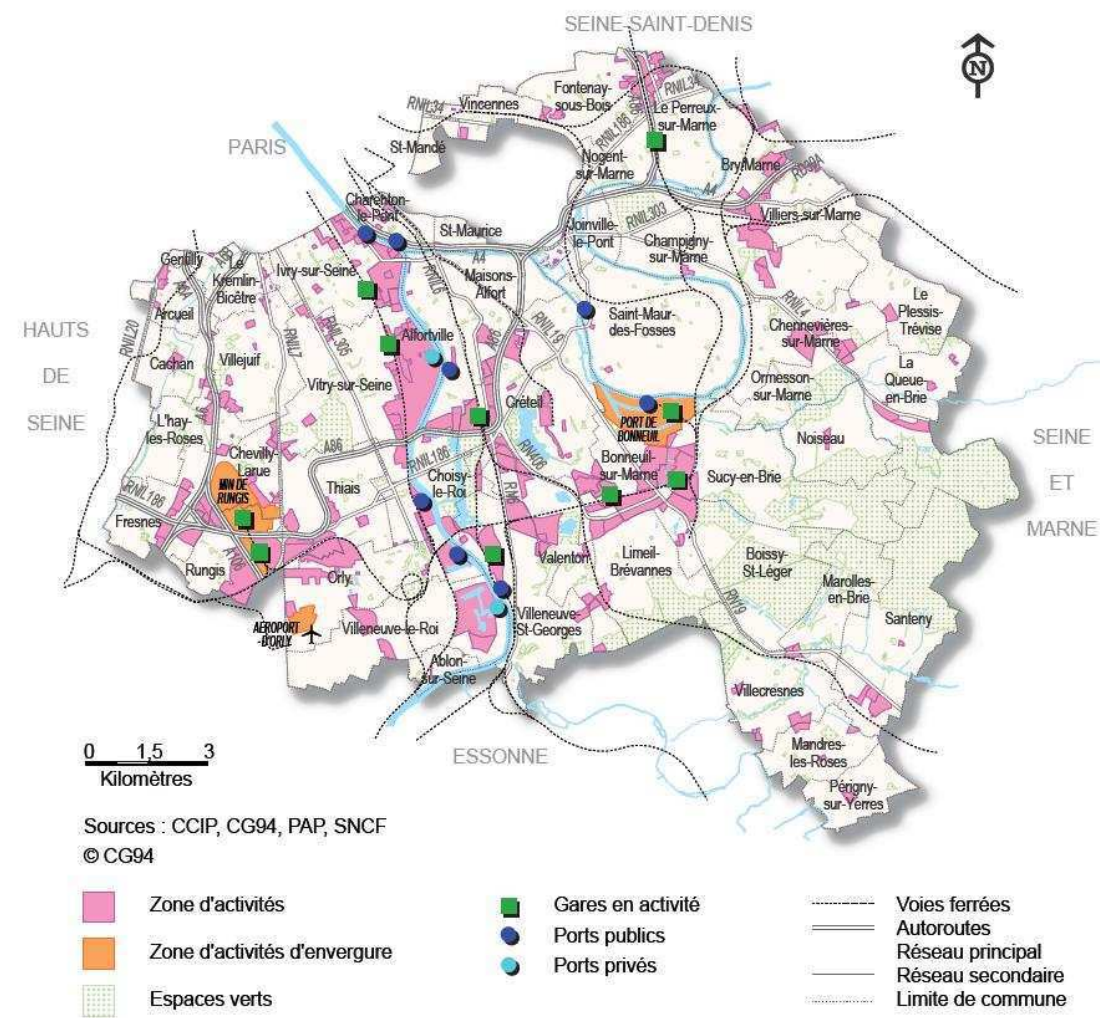
Etude de l'axe A86/ N186 entre le Pont de Nogent et l'échangeur A3/A86

(Cahier des Charges de l'ACTEP) Etude rendue par la SEURA

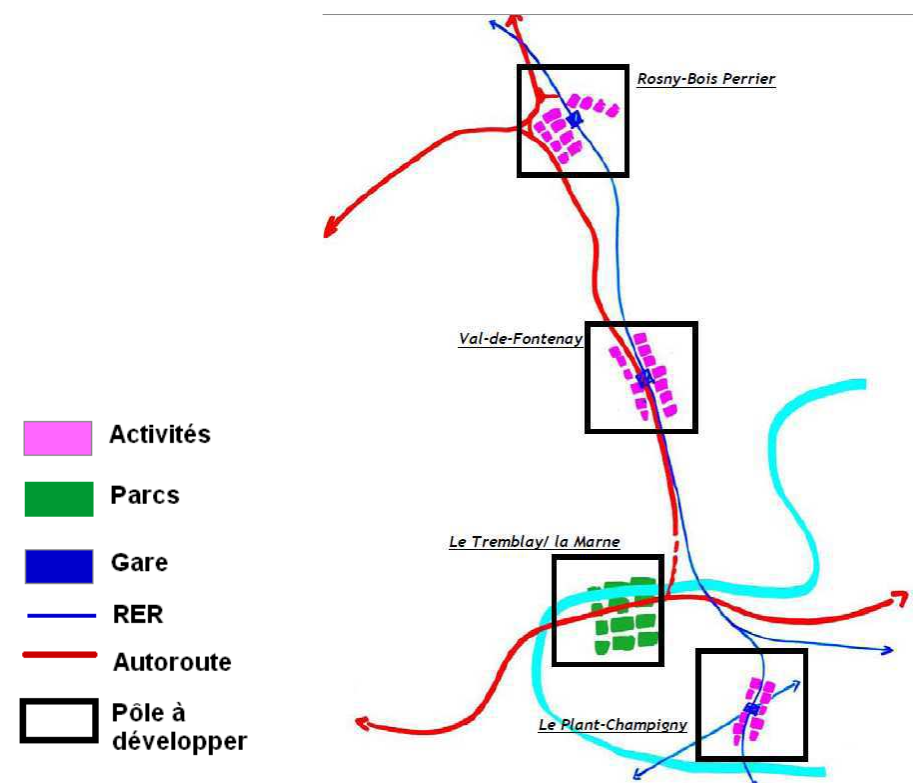
Entre la Seine-Saint-Denis et le Val-de-Marne, l'axe Nord-Sud de l'A86/N186 entre le Pont de Nogent et l'échangeur A3/A86 est un axe structurant de l'Est parisien par les flux qu'il supporte et les projets qui se construisent sur les communes qu'il traverse : Champigny-sur-Marne, Fontenay-sous-Bois, Le Perreux-sur-Marne, Nogent-sur-Marne et Rosny-sous-Bois. En effet cet espace présente un fort potentiel de développement, c'est un territoire actif, créateur d'emplois, attractif pour la population mais où la croissance est hétérogène entre les communes.

Ainsi, divers projets d'infrastructures de transports collectifs sont lancés sur ce secteur (arrivée du T1 à Val de Fontenay, arrivée de la ligne de bus en site propre de l'EST TVM à Champigny-sur-Marne, projet Orbival - Arc Express). De nombreux projets d'envergure sont déjà en cours de part et d'autre (huit ZAC, le site Rosny 2). Il manque cependant une stratégie acceptée par toutes les communes pour constituer un projet cohérent à l'échelle métropolitaine. De plus les axes de circulation permettent une desserte de qualité mais créent de fortes ruptures dans les territoires et séparent des îlots monofonctionnels (logements, entrepôts, centres commerciaux).

La Seura tente d'y remédier en créant des passerelles, en développant la mixité des îlots et en proposant de concentrer les projets sur quatre polarités bénéficiant (ou non) d'avantages en termes de connexion et de capacité de développement: Rosny-Bois Perrier, Val de Fontenay, Le Tremblay/la Marne, le Plant-Champigny.



Malgré une bonne desserte du département qui pourrait constituer des atouts pour son développement économique et social, les voies de circulation et les différents transports en commun sont saturés. Les plus importants sont tournés préférentiellement vers Paris, ce qui ne facilite pas les trajets autrement qu'en voiture. Cependant l'utilisation des transports en commun est croissante, en partie du fait de l'augmentation des fréquences de ceux-ci.



Étude prospective urbaine sur les emprises de la Voie de Desserte Orientale

La Voie de Desserte Orientale est une voie en projet sur le département du Val-de-Marne. Elle passera à l’est de Champigny-sur-Marne et de Bonneuil-sur-Marne et à l’ouest de Villiers-sur-Marne, de Chennevières-sur-Marne, d’Ormesson-sur-Marne et de Sucy-en-Brie.

La VDO s’ajoutera à un réseau de voirie qui connaît un trafic important, avec de nombreux nœuds de saturation aux heures de pointe. Cette VDO se fera donc dans l’optique de maîtriser les trafics en donnant la priorité à la circulation automobile mais aussi, avec le développement d’un projet de transport en commun en site propre (nommé Altival) et d’une coulée verte liée aux modes doux. (Hypothèse 1)

La VDO devrait contribuer à un rééquilibrage au niveau de l’emploi et du logement sur le territoire. Ceci passe par le renforcement du tissu économique existant, le développement de nouvelles activités et la mise en place d’une offre de logements et d’équipements adaptée aux besoins actuels et futurs, le tout en maintenant un paysage de qualité.

De plus, afin de favoriser la circulation vélo, a été mis en place le Schéma Départemental des Itinéraires Cyclables qui est en cours de réalisation avec 135 km de pistes déjà réalisés sur les 450 km prévus. L’ensemble des projets cités ci-dessus apparaît dans le Schéma Départemental d’Aménagement.

Tableau 1 : Projets de transports

Projet	Type de transport	Villes concernées
Orbival - Arc Express	Métro	Arcueil-Cachan => Fontenay-sous-bois (Villejuif, Vitry-sur-Seine, Alfortville , Maisons-Alfort, Créteil, Saint-Maur-des-Fossés, Champigny-sur-Marne , Joinville-le-Pont, Nogent-sur-Marne, Le Perreux-sur-Marne)
Voie de Desserte Orientale	Voiture, bus en site propre, vélo	Bonneuil-sur-Marne , Sucy-en-Brie, Ormesson-sur-Marne, Chennevières-sur-Marne, Champigny-sur-Marne, Villiers-sur-Marne
Prolongement M8 => Parc des Sports de Créteil	Métro	Créteil
Prolongement du TVM Est jusqu'à Noisy-le-Grand	Bus en site propre	Champigny-sur-Marne, Villiers-sur-Marne, Noisy-le-Grand
Pôle intermodal Pompadour => gare RER D	RER, TVM, TCSP, routier	Créteil
TCSP Pompadour - Sucy-en-Brie – Bonneuil-sur-Marne	Bus SP remplacement ligne 393	Créteil , Valenton, Bonneuil-sur-Marne , Sucy-en-Brie
Création de voie de desserte ZA Sucy-en-Brie et Bonneuil-sur-Marne (secteur de la Ballastière)	Bus, voiture, vélo, piéton	Sucy-en-Brie, Bonneuil-sur-Marne
Requalification RD7 et RD 4	Vélo	Chennevières-sur-Marne
TCSP : la Seine Amont, RN 305 (ligne prolongé jusqu'à Orly), RD5, la zone SENIA à Orly	Bus	Orly , Rungis et Seine Amont
Création gare TGV à Orly	TGV	Orly

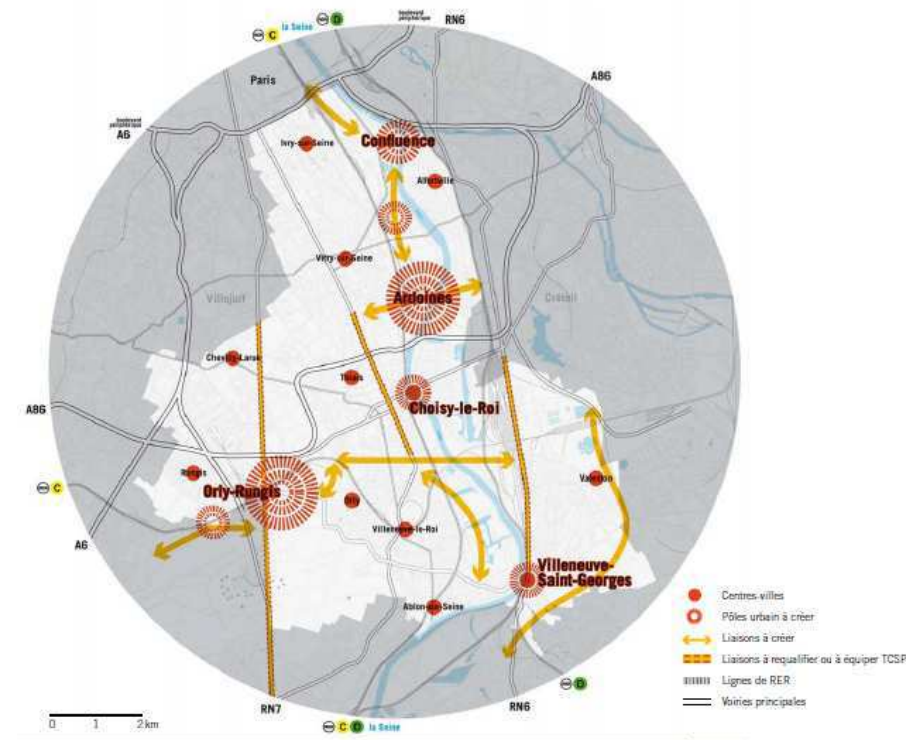
Annexe 7 : Les projets

Sources : EPA ORSA, *Projet stratégique directeur synthèse Juin 2009*, Site du Val de Maubuée (http://www.valmaubuee.fr/cite_2012.asp), Seine Amont Développement, *Un projet de territoire*

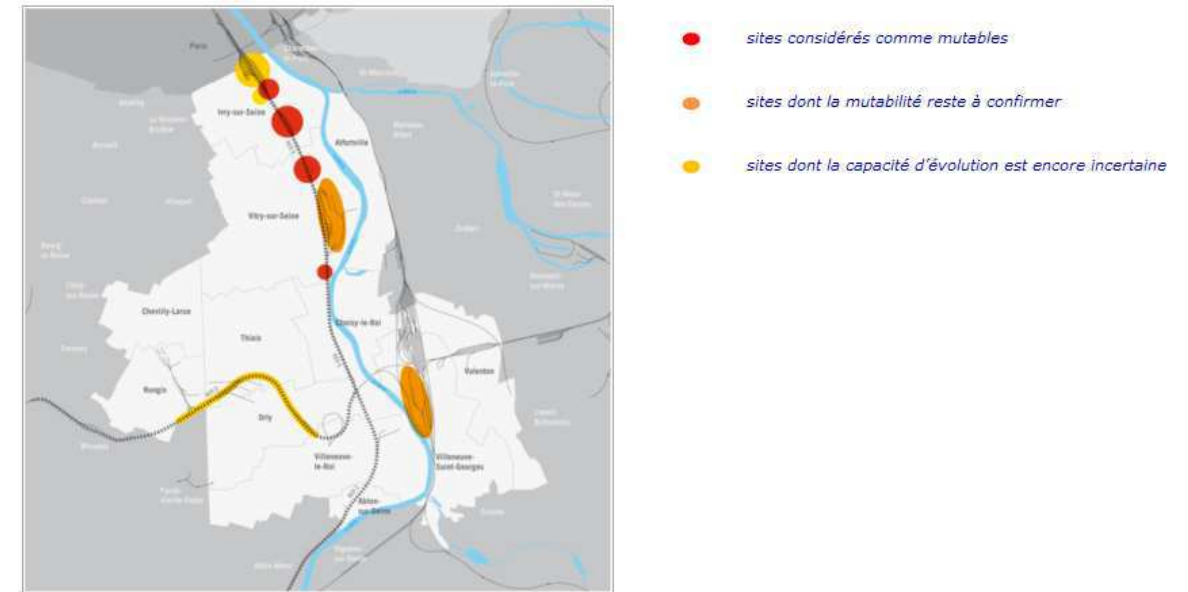
De manière à soutenir le développement économique, de nombreux projets sont étudiés.

EPA ORSA

Carte 1 : Projets de l'EPA ORSA
Source et réalisation : EPA ORSA, *Projet stratégiques directeur synthèse Juin 2009*



Carte 2 : Carte avec la mutabilité des sols
Sources : EPA ORSA, *Projet stratégique directeur synthèse Juin 2009*



Les sites considérés « mutables » concernés (surface : environ 20 ha):

- Ivry gare, à l'est du faisceau
- Ivry Champ Dauphin
- Vitry gare
- Vitry Léon Geoffroy

Les sites dont la capacité d'évolution reste à confirmer concernés (surface : environ 30 ha):

- Vitry – Secteur des Ardoines
- Villeneuve-Triage – Secteur sud-ouest

Les Ardoines (Vitry-sur-Seine)

A proximité de Paris (4km) et au bord de la Seine, ce site présente un fort potentiel de par sa localisation, ses disponibilités foncières ou encore l'implantation du centre de recherche Sanofi-Aventis qui représente 9% de la recherche privée en Ile-de-France.

Le projet autour de ce secteur consiste à :

- Réaménager plusieurs grandes emprises de la ZAC afin d'y encourager l'implantation d'activités innovantes (matériaux, biotechnologies)
- Développer un nouveau quartier mixte alliant activités artisanales et zones résidentielles
- Ouvrir la ville sur la Seine (réduction de la vulnérabilité, aménagement écologique)
- Améliorer l'accessibilité du site pour soutenir son développement économique et urbain (Orbival, TCSP)

La SENIA (Orly, Rungis, Thiais)

Dégradée et peu attractive, cette ZA peut présenter un potentiel non négligeable de par sa position à proximité de grandes infrastructures de transport (RER C, aéroport d’Orly) ou encore du pôle économique de Rungis (le MIN).
L’étude de cette ZAC devra concourir à développer le poids et l’attractivité du site.

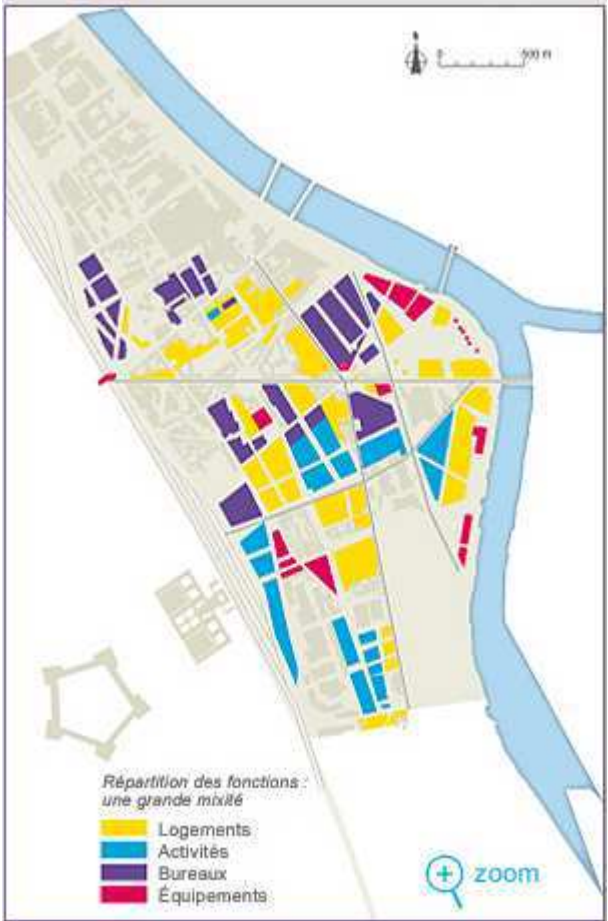
Secteur des Vœux (Orly)

Bordé par la Seine à l’est, ce site de 80 ha a la particularité d’accueillir l’usine des Eaux de la ville de Paris et sa réserve d’eau brute. Plusieurs quartiers d’habitations y sont aussi présents ainsi qu’une gare RER. Le projet pour ce secteur est de développer la ville-nature en conciliant le potentiel de développement urbain lié à la gare RER et les atouts naturels du site.

Ivry confluence
Source : /www.ivryconfluences.fr/

- Développement économique avec 570 000 m² d’immobilier d’entreprise.
- Logement avec 430 000 m² (plus de 4500 logements)
- L’équipement avec 60 000m² (équipements scolaires, culturels ou sportifs)

Carte 4 : Ivry confluence
Source : /www.ivryconfluences.fr/



Carte 3 : Projets Seine Amont

Source et réalisation : Seine Amont Développement, *Un projet de territoire*

Projets Seine-Amont in'Europe dans le projet de territoire



Projet communaux

Sont répertoriés ici les projets pouvant avoir un intérêt pour les éco-activités (hors transports)

.

Tableau 2 : Les projets communaux
Source : Site de chaque ville.

Commune	Projets (liste non exhaustive)
Alfortville	Bords de la Marne, Liaison Seine, Allende, Marne, Quartier de la Gare RER, Renouvellement urbain
Bonneuil-sur-Marne	ZAC de BsM Sud
Champigny-sur-Marne	/
Chennevières-sur-Marne	/
Choisy-le-Roi	ZAE des Cosmonautes, Quartier du Port, Parc d'activités Val de Seine
Créteil	ZA Pompadour, L'Echat,
Ivry-sur-Seine	ZAC du Plateau, Gagarine-Truillot, Ivry confluence
Orly	ZAC des Aviateurs, ZAC de la Pierre au Prêtre, ZAC du Centre ancien, renouvellement urbain
St Maur des Fossés	Construction d'un éco-quartier
Villiers-sur-Marne	/
Vitry-sur-Seine	Port à l’anglais, Docks
Noisy-le-Grand	/
Champs-sur-Marne	/

Annexe 8: Les disponibilités foncières et immobilières

Sources : BDD mises à jour 2009 et traitement, serveur S CG94 et Document Immobilier d’entreprise en VAL-DE-MARNE, bilan 2008, CCIP94, http://actep.fr/IMG/pdf/fiche_synthese_simi07.pdf, EPA MARNE

Commune	Stock immobilier disponible 2009 (m²)	Projet 2009 horizon - 5 ans/10ans
Alfortville	26258	23480m² (bureau), 5340m² (activités)
Bonneuil-sur-Marne	62360	4 000m² (?) et 16,5ha
Champigny-sur-Marne	16732	65950m² (activités), 35000m² (commerce)
Chennevières-sur-Marne	8263	1 600m² (?) et 24ha
Choisy-le-Roi	27739	91000m² (bureaux), 9600m² (activités), 31500m² (?) et parcelles de 5 400m² et 3 480m²
Créteil	65074	11000m² (bureaux), 10000m² (entrepôts) et 27ha
Ivry-sur-Seine	166745	78750m²(bureaux), 8000m² (commerce), 597000m² (?)
Orly	94080	158000m² (bureaux), 17000m² (activités), 44093m² (commerces), 792000m² (?)
St Maur des Fossés	15282	66000m² (activités)
Villiers-sur-Marne	604	17000m²(bureaux)
Vitry-sur-Seine	91093	230000m² (bureaux), 21000m² (activités), 18000m² (commerces), 13000m² (?)
Noisy-le-Grand (2007)	13159	30 000m² (bureaux), 2nd semestre 2008
Champs-sur-Marne	NC	237 000 m² (tertiaire)
Totaux périmètre	587389	
Totaux périmètre 94	574230	
Val-de-Marne	1253426	
% par rapport au Val-de-Marne	47%	

L’immobilier d’entreprise ne semble pas être destiné à une filière en particulier, les éco-entreprises peuvent donc tirer profit des disponibilités et projets existants sur le territoire.

Tableau plus précis :

	Stock disponible 2008 (m²)							
Commune	Activités	Bureaux	Entrepôts	Commerces	Locaux mixte	Parc immobilier	Terrain	Projet 2009 horizon - 5 ans/10ans
Alfortville	14498	7897	1813	1110	940	26258		23480m² (bureaux), 5340m² (activités)
Bonneuil-sur-Marne	10461	200	49535	335	1829	62360	25530	4 000m² (?) et 16,5ha
Champigny-sur-Marne	5421	251	5295		5765	16732		65950m² (activités), 35000m² (commerces)
Chennevières-sur-Marne	1415		4623	470	1755	8263		1 600m² (?) et 24ha
Choisy-le-Roi	12437	3211	3233	177	8681	27739	25000	91000m² (bureaux), 9600m² (activités), 31500m² (?) et parcelles de 5 400m² et 3 480m²
Créteil	7179	43111	11851	840	2093	65074		11000m² (bureaux), 10000m² (entrepôts) et 27ha
Ivry-sur-Seine	31958	96496	29890	1858	6543	166745		78750m²(bureaux), 8000m² (commerces), 597000m² (?)
Maisons-Alfort	2474	18326	9765	1430	8293	40288		19900m² (bureaux)
Orly	24951	1219	67669	31	210	94080	3918	158000m² (bureaux), 17000m² (activités), 44093m² (commerces), 792000m² (?)
St Maur des Fossés	5093	4371	870	1433	3515	15282	648	66000m² (activités)
Villiers-sur-Marne		274	165		165	604		
Vitry-sur-Seine	36042	10633	39827	260	4331	91093	9270	230000m² (bureaux), 21000m² (activités), 18000m² (commerces), 13000m² (?)
Noisy-le-Grand (2007)	3200	9959	NC	NC	NC	NC	NC	30 000m² (bureaux), 2nd semestre 2008
Champs-sur-Marne	NC	NC	NC	NC	NC	NC	NC	237 000 m² (tertiaire)
Totaux périmètre	155129	195948	224536	7944	44120	614518	64366	
Totaux périmètre 94	151929	185989	224536	7944	44120	614518	64366	
Val-de-Marne	300766	385379	444346	12702	110233	1253426	1487580	
% par rapport au Val-de-Marne	50,5	48,2	50,5	62,5	40	49	4	

Annexe 9 : Rapport d’entretiens des acteurs institutionnels

Nous avons sélectionné 7 acteurs institutionnels dont le champ d’action recouvre la majeure partie des villes situées sur le ruban des éco-activités. Il nous a paru essentiel d’interroger des acteurs qui auraient des rôles complémentaires dans la structuration de la dynamique économique des éco-activités. Nous avons ainsi rencontré :

- Deux associations de communes :
 - o L’Association Seine Amont Développement (ASAD)
 - o L’Association des Collectivités Territoriales de l’Est Parisien (ACTEP)
- Une communauté d’agglomération : Plaine Centrale
- La CELLule de COordination et de VALorisation de la recherche (CECOVAL)

- La Maison De l’Emploi et des entreprises des Bords De Marne (MdE BdM)
- Le Conseil Général de Seine-et-Marne
- L’agence de développement Seine-et-Marne Développement

Chaque entretien a fait l’objet d’une discussion sur deux sujets :

- D’abord, une discussion élargie sur le thème des éco-activités
- Puis une série de questions davantage orientées vers l’idée d’un axe « éco-activités » reliant la Seine Amont à la Cité Descartes

1.	Entretien avec l’ASAD (Association Seine Amont Développement)	Communes concernées : Alfortville, Choisy-le-Roi, Vitry-sur-Seine, Ivry-sur-Seine, Orly	Date de l'entretien : 10 juin 2010
----	---	---	------------------------------------

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Les éco-activités	Actions déjà entreprises sur les éco-activités, perspectives	1	Avez-vous réalisé des études, qui vous ont permis de mieux connaître les éco-activités de votre territoire ? (nature, date, etc.). Si oui, quels ont les principaux aspects ou enseignements que vous en avez tirés ? Sinon, comptez-vous en faire ? Quels besoins avez-vous recensés pour les éco-activités ?	1. Une étude sur l'approche de la logistique en Seine Amont a été réalisée en 2006 par l'Institut Français d'Urbanisme et la commune d'Ivry-sur-Seine. Axelis est un exemple d'entreprise du domaine de l'éco-logistique, elle utilise entre autres des véhicules roulant au GNV et une flotte de tricycles électriques pour les livraisons.
		2	Quel type de soutien apportez-vous au développement des entreprises à leur implantation, la mise en réseau ? Pour les éco-activités en particulier ? Avez-vous une politique de soutien affichée pour les éco-activités ou en projet ?	2.3. Les éco-activités sont prises en compte dans différents projets sur le territoire tels que ceux du Matériaupôle, du centre de ressources qui porte le plan de développement économique ou bien ceux sur le site des Ardoines. Dans le cadre du Pôle Eau de Choisy, a été enclenchée une démarche de type "Cluster" avec Véolia Suez, CEDIB, Advancity, Durapôle, Ville de Paris, Plaine Centrale, CG 94, Cegelec. Une table ronde sur l'eau à Choisy a eu lieu en Avril 2010. Aujourd'hui, le potentiel économique des éco-activités ne serait plus à démontrer.
		3	Prenez-vous en compte ou participez-vous au développement des éco-activités via les différents projets mis en place sur votre territoire ?	Par ailleurs, ont été identifiées des "attentes fortes" de la part des PME pour travailler en collaboration avec les grands groupes et faire des expérimentations. Ivry, Choisy et Orly pourraient être associées sur le projet du Pôle Eau car Choisy ne veut/peut pas le porter seule. La réalisation de ce projet passerait par la valorisation d'actions pilotes avec les PME, la formalisation de partenariats avec l'UPEC et Advancity, la mise en oeuvre d'un groupe de travail Vallée de la Seine, la mise en place de missions d'accompagnement et de faisabilité du Pôle Eau, la recherche de financements auprès de l'ADEME, de la DRIRE, des élus de la Plaine Centrale et des autres élus des villes pouvant être sollicités.
		4	Qu'avez-vous déjà entrepris et qu'aimeriez-vous entreprendre en faveur des éco-activités ?	4. Différentes perspectives sont envisagées pour le Pôle Eau : soit en faire un pôle régional, soit en faire un sous pôle du pôle du Languedoc à visibilité mondiale (exemple : le pôle eau labellisé d'Orléans DREAM Eau et Milieux est rattaché à celui du Languedoc). Les porteurs du projet se disent intéressés pour inviter des représentants du pôle eau du Languedoc afin d'avoir leur avis sur les potentialités de Choisy à devenir un pôle eau et de "savoir comment ils ont réussi". L'hypothèse valorisée de perspective de développement est celle d'une coordination à l'échelle départementale d'un grand pôle eau en Vallée de Seine et de sous-pôles tels que Choisy, Ivry, etc.
	Rapprochement avec les autres filières d'excellence	5	Outre les éco-activités (si présence sur le territoire), quelles sont les filières présentes sur le territoire auxquelles vous portez une attention particulière ? (santé, image, finances...)	5. Autre filière sur le territoire = santé.
		6	Selon vous des rapprochements avec les éco-activités seraient ils envisageables ? Si oui, lesquels ?	6. Oui, type Matériaupôle (art-design/éco-activités)
	Etat des lieux et perspectives d'avenir	7	Depuis que vous portez une attention particulière aux éco-activités, avez-vous perçu des évolutions sur la filière ?	7. "Il existait des structures se rattachant aux éco-activités dès le choc pétrolier de 1974". Par exemple, en Essonne en recherchant une certaine indépendance économique pétrole, il s'est développé la méthanisation, la récupération de déchets, la géothermie et les divers Schémas départementaux.
		8	Pensez-vous que la filière des éco-activités puisse être un levier du développement économique ? Si oui, pourquoi ? Sur quels aspects en particulier ?	8. Oui

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Mission « Seine- Amont, Cité Descartes »	Cité Descartes	1	Que savez-vous du pôle de compétitivité Cité Descartes, "ville et mobilité durables" ?	1. Ne connaissent qu'Advancity de la Cité Descartes.
		2	Vous sentez-vous concernés ? Leur portez-vous un intérêt particulier ?	2. "On ne peut pas faire sans".
		3	Que pensez-vous de la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités entre ces deux pôles ? (mise en réseau des acteurs et des activités, implantation de nouvelles activités pour le renfort d'une filière donnée, etc....)	3. Il est important de s'interroger sur le rôle moteur, apports, coopération, échanges entre la Seine Amont et la Cité Descartes.
	Eco-activités et territoire	4	Comment percevez-vous aujourd'hui la dynamique de la filière des éco-activités sur votre territoire ? (ambitions, orientations politiques, etc.) ?	4.6. La dynamique de la filière des éco-activités sur le territoire de la Seine Amont s'inscrit au travers du centre de ressources intercommunal (plan de développement économique), Matériaupôle, Mécatronic, le Pôle Eau, les partenariats avec l'ADEME, la DRIRE, l'UPEC. De plus, les trois filières ("éco-construction", "éco-production", "éco-énergétique des quartiers et éco-construction") sont intégrées à Seine Amont in'Europe. il existe également un début de mise en réseau entre les laboratoires du caoutchouc, Elastopôle et Matériaupôle (éco-conception, éco-matériaux).
		5	Quels sont pour vous les atouts de votre territoire pour le développement de la filière des éco-activités : transport, immobilier, foncier, éco-entreprises ?	
		6	Quels sont les atouts de votre territoire par rapport à la présence d'éco-entreprises ? Et en particulier par rapport à leur mise en réseau (partenariats/collaborations entre établissements, clubs, associations) ?	5.7. Utiliser les contraintes territoriales pour se spécialiser et en faire des atouts : inondation, bruit (avion, train, autoroute, documentation à l'école des Ponts), pollutions diverses. Par exemple : utiliser les prairies inondables non constructibles comme terrains d'expérimentation. Cela pourrait aussi débloquent l'économie des communes qui ont beaucoup de foncier dans cette situation. Une autre contrainte territoriale est le manque de franchissement de Seine en Seine Amont.
		7	Quelles sont pour vous les contraintes de votre territoire (même critères que pour les atouts) ?	
	Projet dynamique liaison économique	8	Quelles seraient vos attentes par rapport au projet de mise en réseau des éco-établissements entre Seine Amont et cité Descartes ?	8. Valorisation "des partenariats entre PME et grands groupes plus porteurs que des grands partenariats institutionnels" (Pôle Eau). Combinaison d'un Comité d'organisation (gouvernance exécutive, instance qui décide avec des chefs de projets par thématique) et d'un comité de pilotage (pas de connotation opérationnelle)
	Attentes, réserves vis-à-vis du projet. Recommandations. Bénéfice pour leur territoire.	9	Quelles seraient vos réserves ou recommandations ?	9. Veiller à l'aspect social du Développement Durable au travers la question de l'insertion. Résoudre le problème de l'insertion par la formation aux nouveaux métiers, développer l'insertion autour de la mutation économique , Reprendre le projet de PLI spécialisé dans le BTP qui avait été abandonné il y a deux ans à cause de la frilosité des financeurs ("projet trop précurseur à l'époque"). Porter attention à l'évolution constante des contraintes économiques. Assurer une veille sur la venue de nouveaux éco-établissements. Trouver un porteur de projets indépendant des aléas électoraux et de la reprise incertaine des dossiers (avancée pragmatique). Créer un cluster que s'il y a des points d'accroche sinon favoriser la mutation économique (aller vers une spécialisation dans un marché nouveau/innovant). Garder en mémoire que "tout commence par les attentes des PME". Les PME appartenant aux autres filières que l'éco-construction (transversale à tous les territoires et filières) ont des besoins en formation et accompagnement. Les animations pour les comités (comité d'organisation et comité de pilotage) nécessitent des moyens. Le Val-de-Marne ne doit pas rentrer en concurrence avec les autres départements de première couronne mais doit cibler sur des thématiques choisies pour se différencier.
		10	Avez-vous une politique de soutien au développement durable ? Si oui, comment intégrez-vous les éco-activités dans cette approche plus globale ? (plan climat...)	10. Les éco-activités pourraient être intégrées aux réflexions sur un plan insertion.

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Les éco-activités	Actions déjà entreprises sur les éco-activités, perspectives	1	Avez-vous réalisé des études qui vous ont permis de mieux connaître les éco-activités sur votre territoire ? (nature, date, etc.). Si oui, quels sont les principaux aspects ou enseignements que vous en avez tirés ? Sinon, comptez-vous en faire ? Quels besoins avez-vous recensés pour les éco-activités ?	1. La Plaine Centrale a réalisé un diagnostic sur l'intérêt de la filière des éco-activités (2009-2010), les enseignements de cette étude ont été d'une part le manque de liens entre les laboratoires et les formations et d'autre part le peu d'expériences concluantes sur les éco-activités en France, sauf quand le territoire est très spécialisé dans un domaine.
		2	Quel type de soutien apportez-vous au développement des entreprises, à leur implantation, la mise en réseau ? Pour les éco-activités en particulier ? Avez-vous une politique de soutien affichée pour les éco-activités (ou en projet) ?	2. La Plaine Centrale travaille plus sur "des petits projets qui se concrétisent plutôt que de grands discours".
		3	Prenez-vous en compte ou participez-vous au développement des éco-activités via les différents projets mis en place sur votre territoire ?	4. L'intercommunalité regroupe ses actions autour du lycée M. Perret. Elle a pour projet l'utilisation d'entrepôts pour créer de l'immobilier d'entreprise spécialisé dans le génie climatique, en lien avec le lycée M. Perret.
		4	Qu'avez-vous déjà entrepris et qu'aimeriez-vous entreprendre en faveur des éco-activités ?	Parmi leurs autres actions, certaines se rattachent à la sensibilisation des entreprises au développement durable lors de forums entreprises durables ou de la "quinzaine du développement durable" (avec l'information aux entreprises sur la croissance verte : aides financières disponibles), notamment en lien avec le CECAP (Club d'Entreprises Communauté d'Agglomération de la Plaine Centrale). La Plaine Centrale a pour projets la création d'une plateforme technologique (non soumise à la direction à ce jour) ainsi que l'installation de la CECOVAL (CELLule de COordination et de VALorisation de la recherche) au centre commercial Créteil l'Echat (d'abord au niveau de la santé, puis de l'environnement). Pas de politique de convention.
	Croisement avec les autres filières d'excellence	5	Outre les éco-activités (si présence sur le territoire), quelles sont les filières présentes sur le territoire auxquelles vous portez une attention particulière ? (santé, image, finances,...)	5. La filière Santé est la plus développée sur le territoire de la Plaine Centrale (CHU Mondor). Il existe une pépinière Santé
		6	Selon vous, des rapprochements avec les éco-activités seraient elles envisageables ? Si oui, lesquels ?	6. Projet de lien avec Mécatronic (SPL), mais qui est peu développé à l'heure actuelle (une entreprise seulement a signé la convention ?). Rapprochement possible entre Santé et Environnement, mais pas de lien évident entre les deux pour le moment. Un exemple : la Plaine Centrale a voulu se faire rapprocher l'entreprise Gabriel Ménart (éco-activité) et le CHU Mondor, ce qui fut un échec. Les seuls rapprochements qu'ils imaginent possibles sont des animations (ex donné du rapprochement avec Mécatronic)
	Etat des lieux et perspectives d'avenir	7	Depuis que vous portez une attention particulière aux éco-activités, avez-vous perçu des évolutions sur la filière ?	7. Le développement des éco-activités fait partie selon eux d'une volonté générale de politique de développement durable. 5 éco-entreprises se sont installées sur la pépinière (GGS, Ethan Clim, Gabriel Ménart...).
		8	Pensez-vous que la filière des éco-activités puisse être un levier du développement économique ? Si oui, pourquoi ? Sur quels aspects en particulier ?	8. Beaucoup d'entreprises sortant de la pépinière partent s'installer sur le Haut Val-de-Marne (Sucy, Boissy), Paris ou Créteil, principalement à cause du manque de petits locaux sur place, mais aussi du fait qu'à l'issue du bail de 36 mois, les entrepreneurs préfèrent installer leur entreprise près de leur domicile. La filière des éco-activités est perçue comme un potentiel d'emplois au niveau des personnes travaillant en industrie et des chômeurs (fort besoin de formation pour ces deux types de personnes). Au niveau de la R&D, les liens sont à créer entre les entreprises, la recherche et la formation (travail de CECOVAL). Les formations de l'UPEC sont assez éloignées du terrain, et des métiers. L'UPEC commence seulement à s'intéresser aux entreprises. En revanche, le lycée M. Perret est plus en lien avec les entreprises (forums, quinzaine du développement durable). Il forme même des employés.

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Mission « Seine Amont, Cité Descartes »	Cité Descartes	1	Que savez-vous du pôle de compétitivité Cité Descartes, "ville et mobilité durables" ?	1. Le pôle Advancity accompagne les collectivités locales dans leurs projets.
		2	Vous sentez-vous concernés ? Leur portez-vous un intérêt particulier ?	2. La Plaine Centrale adopte une position attentiste vis-à-vis de la Cité Descartes et du pôle de compétition Advancity.
		3	Que pensez-vous de la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes ? (mise en réseau des acteurs et des activités, implantation de nouvelles activités pour le renfort d'une filière donnée, etc....)	3 .La Seine Amont et la Cité Descartes sont "deux polarités qui se combinent". La recherche est valorisée avec le PRES, néanmoins, Plaine Centrale reste méfiante vis-à-vis du PRES : "manque de formation d'ingénieurs à Créteil". Le pôle des Ardoines à Vitry doit être rapproché des pôles environnants.
	Eco-activités et territoire	4	Comment percevez-vous aujourd'hui la dynamique de la filière des éco-activités sur votre territoire ? (ambitions, orientations politiques, etc.) ?	5. Foncier disponible : 15 ha libres sur Limeil-Brévannes, un peu sûr Créteil l'Echat. Infrastructures : A86, lignes de bus, métro 8...Projets : ligne de bus Echat - Marne-la-Vallée, Orbival. Politique de renouvellement urbain, les éco-activités peuvent en profiter. 6. Présence de formation (nuancé par l'absence de formation d'ingénieur, sauf ISBS [Santé]) et de labos (LISA...) 7. Contrainte : présence de centres de tri à Limeil et Alfortville, qui entraîne le refus d'accueillir d'autres entreprises polluantes, surtout en milieu dense ! Manque de place. Contrainte majeure: manque d'accueil et de suivi des entreprises dans la recherche de partenariats... (cf Estelle Cedillot ?, Plaine Centrale) Créteil veut être perçue comme une ville autonome, et non comme une ville de la banlieue de Paris. Finance uniquement les projets qui les intéressent (Matériaupôle ou Mécatronic ?). Volonté de construire une bonne image (que les entreprises polluantes dégraderaient...)
		5	Quels sont pour vous les atouts de votre territoire pour le développement de la filière des éco-activités : transport, immobilier, foncier ?	
		6	Quels sont les atouts de votre territoire par rapport à la présence d'éco-entreprises ? Et en particulier par rapport à leur mise en réseau (partenariats/collaborations entre établissements, clubs, associations) ?	
		7	Quelles sont pour vous les contraintes de votre territoire (même critères que pour les atouts) ?	
	Projet dynamique liaison économique	8	Quelles seraient vos attentes par rapport au projet de mise en réseau des éco-établissements de la Seine Amont à la Cité Descartes ?	8. La Plaine Centrale ne doit pas être uniquement un lieu de passage entre la Seine Amont et la Cité Descartes. Lien à construire d'abord avec la Seine Amont (SA avec Créteil), puis le Val-de-Marne, puis la Cité Descartes. Travail à développer en termes de suivi, de recherche de financement, de locaux... Lien à mettre en place entre Sanofi et le CHU Mondor. Les universités devraient jouer un rôle plus important dans les études de marché. La Seine est identifiée comme une barrière.
	Attentes, réserves vis-à-vis du projet. Recommandations. Bénéfice pour leur territoire.	9	Quelles seraient vos réserves ou recommandations ?	9. Manque d'acteurs de terrain pour le développement d'entreprises (rôle du CFI pour l'innovation). "Les CCIP ont les moyens mais ne travaillent pas là-dessus". Elle travaille à une échelle plus globale, pas au niveau de la Plaine Centrale. L'Agence de Développement n'est pas encline à travailler avec la Plaine Centrale. Selon eux, les éco-activités doivent se développer à l'échelle départementale, pas uniquement au niveau de la Plaine Centrale > va dans le sens du CG94. 10. Bilan Carbone sur le patrimoine de l'agglomération (en cours). Pas de Plan Climat
		10	Avez-vous une politique de soutien au développement durable ? Si oui, comment intégrez-vous les éco-activités dans cette approche plus globale ? (Plan Climat...)	

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Les éco-activités	Actions déjà entreprises sur les éco-activités, perspectives	1	Avez-vous réalisé des études qui vous ont permis de mieux connaître les éco-activités sur votre territoire ? (nature, date, etc.). Si oui, quels sont les principaux aspects ou enseignements que vous en avez tiré ? Sinon, comptez-vous en faire ? Quels besoins avez-vous recensé pour les éco-activités ?	1. Pas d'étude car ne possède pas les compétences.
		2	Quel type de soutien apportez-vous au développement des entreprises, à leur implantation, la mise en réseau ? Pour les éco-activités en particulier ? Avez-vous une politique de soutien affichée pour les éco-activités (ou en projet) ?	2. Sensibilisation et plan de communication à destination des entreprises et des partenaires (journées de sensibilisation peu concluantes). Le travail de sensibilisation est désigné comme étant une action majeure se heurtant à la difficulté de faire venir les entreprises. 2009 = année test. 2010 = année de l'ingénierie (ciblage des actions).
		3	Prenez-vous en compte ou participez-vous au développement des éco-activités via les différents projets mis en place sur votre territoire ?	4. Observatoire général à venir (Etat, chambre consulaire, syndicat, CG, ACTEP). Actions déjà entreprises : appui aux mutations économiques, aide à la lutte contre l'illettrisme, à la mobilité et à la lisibilité des offres d'emploi. Process de formation avec lycée M Perret. Des actions ont été entreprises en faveur d'une formation de chauffagiste avec le GEFEN et le Lycée Maximilien Perret. 24/09/2009 : carrefour de l'emploi avec 1 pôle BTP environnement. fiches métiers. La Maison de l'Emploi et des Entreprises des Bords de Marne est spécialisée dans le BTP. Ces actions sont réalisées pour accompagner l'offre et la demande en termes d'emplois. Les entreprises connaissent peu les formations existantes et ont tendance à se tourner vers les formations traditionnelles. Questionnement : quels sont les besoins, les appuis dont ont besoin les entreprises ? La Maison de l'Emploi et les communes adhérentes partagent un plan d'actions en faveur des emplois liés aux composantes du Grenelle de l'environnement.
		4	Qu'avez-vous déjà entrepris et qu'aimeriez-vous entreprendre en faveur des éco-activités ?	Une action envisagée (2011-2013) porte sur le lancement d'une réflexion sur les marchés publics.
	Croisement avec autres filières d'excellence	5	Outre les éco-activités (si présence sur le territoire), quelles sont les filières présentes sur le territoire auxquelles vous portez une attention particulière ? (santé, image, finances,...)	5. Autre filière : service à la personne.
		6	Selon vous, des rapprochements avec les éco-activités seraient elles envisageables ? Si oui, lesquels ?	6. Synergie reprise entreprises. Création et reprise d'entreprise lancé il y a un an. Cela pourrait accompagner d'éventuels croisements. Lien possible avec la santé au travers de Cancer Campus.
	Etat des lieux et perspectives d'avenir	7	Depuis que vous portez une attention particulière aux éco-activités, avez-vous perçu des évolutions sur la filière ?	7. Les secteurs traditionnels de construction évoluent avec la prise en compte croissante de l'environnement dans les projets, les normes...
		8	Pensez-vous que la filière des éco-activités puisse être un levier du développement économique ? Si oui, pourquoi ? Sur quels aspects en particulier ?	8. Oui, en particulier pour la filière du BTP où les réglementations pour des constructions plus respectueuses de l'environnement sont de plus en plus nombreuses.

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Mission « Seine Amont, Cité Descartes »	Cité Descartes	1	Que savez-vous du pôle de compétitivité Cité Descartes, "ville et mobilité durables" ?	2. La Maison de L'Emploi et des Entreprises des Bords de Marne se dit "forcément concernée par ce qui est lien avec la Cité Descartes" de par sa proximité avec le territoire. 3. L'association serait favorable à la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes
		2	Vous sentez-vous concernés ? Leur portez-vous un intérêt particulier ?	
		3	Que pensez-vous de la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes ? (mise en réseau des acteurs et des activités, implantation de nouvelles activités pour le renfort d'une filière donnée, etc....)	
	Eco-activités et territoire	4	Comment percevez-vous aujourd'hui la dynamique de la filière des éco-activités sur votre territoire ? (ambitions, orientations politiques, etc.) ?	5.6. Cadre de vie Proche de Paris Un territoire qui se développe Un territoire qui ne s'enclave pas Foncier pas cher (compétitivité) CG 94 qui porte le territoire et les éco-activités 7. Les aprioris de "main d'œuvre pas qualifiée à l'Est du Val-de-Marne" persistent La difficulté de traverser la Marne La mauvaise desserte des transports en commun et leur trop basse fréquence.
		5	Quels sont pour vous les atouts de votre territoire pour le développement de la filière des éco-activités : transport, immobilier, foncier ?	
		6	Quels sont les atouts de votre territoire par rapport à la présence d'éco-entreprises ? Et en particulier par rapport à leur mise en réseau (partenariats/collaborations entre établissements, clubs, associations) ?	
		7	Quelles sont pour vous les contraintes de votre territoire (même critères que pour les atouts) ?	
	Projet dynamique liaison économique	8	Quelles seraient vos attentes par rapport au projet de mise en réseau des éco-établissements de la Seine Amont à la Cité Descartes ?	8. La mise en place d'un Plan formation (projet) où il s'agirait de regarder comment faire le lien et de sensibiliser aux métiers du développement durable.
	Attentes, réserves vis-à-vis du projet. Recommandations. Bénéfice pour leur territoire.	9	Quelles seraient vos réserves ou recommandations ?	10. Plan climat à Joinville-le-Pont. Agenda 21 à Champigny-sur-Marne et Villiers-sur-Marne
		10	Avez-vous une politique de soutien au développement durable ? Si oui, comment intégrez-vous les éco-activités dans cette approche plus globale ? (Plan Climat...)	

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Les éco-activités	Actions déjà entreprises sur les éco-activités, perspectives	1	Avez-vous réalisé des études qui vous ont permis de mieux connaître les éco-activités sur votre territoire ? (nature, date, etc.). Si oui, quels sont les principaux aspects ou enseignements que vous en avez tirés ? Sinon, comptez-vous en faire ? Quels besoins avez-vous recensés pour les éco-activités ?	1. Pas d'étude sur les éco-activités (mais une sur la gestion durable des ZAE). 2. Rôle de relais vis-à-vis d'Advancity. Travail de pédagogie et de formation aux élus sur le développement durable. Résultats : commande groupée d'une étude sur la thermographie (coût moindre : économie d'argent et impact moindre sur l'environnement car utilisation d'un seul hélicoptère). 4 .Nombreuses participations à des tables rondes sur la thématique des éco-activités (ex : CMA) où l'ACTEP présente les atouts de son territoire en faveur de l'éco-construction.
		2	Quel type de soutien apportez-vous au développement des entreprises, à leur implantation, la mise en réseau ? Pour les éco-activités en particulier ? Avez-vous une politique de soutien affichée pour les éco-activités (ou en projet) ?	
		3	Prenez-vous en compte ou participez-vous au développement des éco-activités via les différents projets mis en place sur votre territoire ?	
		4	Qu'avez-vous déjà entrepris et qu'aimeriez-vous entreprendre en faveur des éco-activités ?	
	Croisement avec autres filières d'excellence	5	Outre les éco-activités (si présence sur le territoire), quelles sont les filières présentes sur le territoire auxquelles vous portez une attention particulière ? (santé, image, finances,...)	5. Les autres filières présentes sur le territoire sont la finance et l'image. 6. Un lien entre la finance et les éco-activités est envisageable (utiliser la filière finance pour favoriser les éco-activités), " des liens évidents mais à structurer et formaliser" comme pour Charenton et Val de Fontenay au travers de pépinières, d'incubateurs, d'essaimages et la création de spin-off. EPA Marne peut favoriser les liens entre la filière image et les éco-activités. Le croisement avec la filière santé peut être encouragé par exemple au travers la collaboration entre l'école vétérinaire de Maisons Alfort et la Cité Descartes par le biais de la domotique. Par ailleurs, l'IGN de Saint Mandé travaille avec les laboratoires de Marne-la-Vallée (où se trouve l'Ecole Nationale des Sciences Géographiques). Dans le cadre de l'extension du périmètre du Cluster Descartes : L'ACTEP a demandé à Christian Blanc le 17 mars 2010 que le périmètre du cluster Descartes, qui avait déjà été élargi à la demande de l'Etat local pour intégrer Champigny-sur-Marne et Villiers-sur-Marne, soit étendu à l'ensemble du territoire de l'ACTEP (afin d'éviter une situation "d'entre-deux" entre Paris et Descartes). L'ACTEP a argumenté sur la présence sur son territoire de l'IGN et de Météo France à St Mandé, ainsi que sur le projet de transformation de "l'A4 en avenue métropolitaine apaisée qui pourrait servir de vitrine au savoir-faire du Cluster en matière de ville et de mobilité durables". A la suite de cette rencontre le périmètre du cluster n'a pas été étendu à l'ensemble des communes de l'ACTEP. Cette dernière a fait remarquer l'absence de l'IGN et de Météo France sur les cartes filières réalisées par nous-mêmes.
		6	Selon vous, des rapprochements avec les éco-activités seraient elles envisageables ? Si oui, lesquels ?	
	Etat des lieux et perspectives d'avenir	7	Depuis que vous portez une attention particulière aux éco-activités, avez-vous perçu des évolutions sur la filière ?	8. Les éco-activités peuvent être un levier du développement économique au travers entre autres des rapprochements possibles avec les autres filières présentes sur le territoire (cf question précédente).
		8	Pensez-vous que la filière des éco-activités puisse être un levier du développement économique ? Si oui, pourquoi ? Sur quels aspects en particulier ?	

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Mission « Seine Amont, Cité Descartes »	Cité Descartes	1	Que savez-vous du pôle de compétitivité Cité Descartes, "ville et mobilité durables" ?	2. L'ACTEP est directement concernée par la Cité Descartes car Noisy-le-Grand est sur leur périmètre et accueille une partie de la Cité Descartes. En plus, une volonté affichée par l'ACTEP est de voir l'ensemble de son territoire rattaché au cluster Descartes (cf question 6 de la partie de l'entretien sur les éco-activités).
		2	Vous sentez-vous concernés ? Leur portez-vous un intérêt particulier ?	
		3	Que pensez-vous de la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes ? (mise en réseau des acteurs et des activités, implantation de nouvelles activités pour le renfort d'une filière donnée, etc....)	3. L'association est favorable à la mise en place d'une dynamique sur les éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes (en particulier pour la filière de l'éco-construction qui est la filière des éco-activités la plus présente sur le territoire).
	Eco-activités et territoire	4	Comment percevez-vous aujourd'hui la dynamique de la filière des éco-activités sur votre territoire ? (ambitions, orientations politiques, etc.) ?	4. "Deux clusters" (Seine Amont et Cité Descartes) qu'il faut rendre complémentaires ou dont il faut utiliser leur complémentarité. Chaque pôle a une identité propre, c'est pour cela qu'il est important de connaître son territoire : Seine Amont, un territoire industrialisé ; Cité Descartes,... Il faut créer des pôles de compétences comme Val de Fontenay : là où une filière est prédominante les autres ne doivent pas être exclues.
		5	Quels sont pour vous les atouts de votre territoire pour le développement de la filière des éco-activités : transport, immobilier, foncier ?	5. Les atouts de ce territoire seraient sa proximité avec Paris, le prix du foncier (pas cher), ainsi que les infrastructures de transport : présence de la VDO, raccordements envisagés de Val-de-Fontenay à la rocade de métro du Grand Paris.
		6	Quels sont les atouts de votre territoire par rapport à la présence d'éco-entreprises ? Et en particulier par rapport à leur mise en réseau (partenariats/collaborations entre établissements, clubs, associations) ?	6 .Il existe déjà des partenariats avec la Cité Descartes : Météo France et l'IGN à St Mandé travaillent avec des laboratoires de Marne-la-Vallée
		7	Quelles sont pour vous les contraintes de votre territoire (même critères que pour les atouts) ?	7. L'Est du Val-de-Marne n'est pas perçu comme un territoire économique.
	Projet dynamique liaison économique	8	Quelles seraient vos attentes par rapport au projet de mise en réseau des éco-établissements de la Seine Amont à la Cité Descartes ?	8. L'ACTEP aurait comme attente la prise en compte de l'IGN et de Météo France localisés à Saint Mandé (en vue de l'extension du périmètre du Cluster Descartes).
	Attentes, réserves vis-à-vis du projet. Recommandations. Bénéfice pour leur territoire.	9	Quelles seraient vos réserves ou recommandations ?	9. Que faire des entreprises traditionnelles? Comment les accompagner face aux nouvelles contraintes de réglementations liées au développement durable? Comment les aider à muter? Quelles formations apporter?
		10	Avez-vous une politique de soutien au développement durable ? Si oui, comment intégrez-vous les éco-activités dans cette approche plus globale ? (Plan Climat...)	

5.	Entretien avec CECOVAL , Cellule de Coordination et de valorisation de la recherche	Date de l'entretien : 28 juin 2010
----	--	------------------------------------

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
PRES Paris-Est		1	Dans quelle mesure CECOVAL intervient-elle dans le rapprochement de l'UPEC et de l'UPEMLV ?	CECOVAL doit d'abord agir sur le Val-de-Marne, notamment entre les laboratoires de l'UPEC à Créteil et à Thiais. Il n'existe pas de structure équivalente à Marne-la-Vallée. CECOVAL souligne ce manque. Il est "important" que le Val-de-Marne travaille avec la Seine-et-Marne car le PRES Paris-Est est devenu "suffisamment visible" pour que le métro de Christian Blanc s'oriente vers Marne-la-Vallée, plutôt que Val-de-Fontenay (cf. trajet d'Orbival à l'est du Val-de-Marne). Advancity est membre associé au PRES. Le PRES est "une vraie force, et a un rôle concret dans le rapprochement des deux universités".

Eco-activités		1	Quelles actions avez-vous menées jusqu'à présent sur la filière Santé (ou de manière générale pour n'importe quelle filière, par ex. facilitation de dépôt de brevet..) ? (rapprochement des laboratoires entre eux selon leurs thématiques, application de la recherche en entreprise...) Parmi ces actions, lesquelles peuvent être adaptées pour la filière éco-activités ?	CECOVAL veut être la porte d'entrée vis-à-vis du territoire et de la mise en réseau des laboratoires.
		2	Quelles actions envisagez-vous dans les années à venir ? Pensez-vous élargir votre domaine d'actions, et intégrer la filière éco-activités dans votre programme ?	CECOVAL prévoit d'augmenter la sensibilisation à la détection des inventions avec le LISA, le CERTES et le LEESU. A long terme, la perspective de développement de CECOVAL consiste à organiser des petits-déjeuners, à réaliser la synthèse entre vision du marché (en s'appuyant sur le réseau CURIE, non-spécifique aux éco-activités) et vision technologique,
		3	Selon vous, des rapprochements entre la filière Santé (ou d'autres filières que vous prévoyez d'étudier dans les années à venir) et la filière éco-activités seraient-ils envisageables ? Si oui, lesquels ?	Oui. L'hôpital Henri Mondor et les laboratoires de l'UPEC à Thiais travaillent actuellement sur la toxicologie due aux déchets des médicaments.
		4	Comment la CECOVAL va-t-elle prospecter les entreprises ? Comment pensez-vous améliorer la visibilité de la CECOVAL auprès des laboratoires et des entreprises ?	CECOVAL ne possède à l'heure actuelle qu'une chargée de valorisation, ce qui limite le nombre de ses partenaires. Elle ne peut participer qu'à des salons, tels que Meet Innov, APinnov et RUE 2010. L'impulsion partenariale est l'initiative du chercheur ou de l'entreprise, mais pas de CECOVAL. C'est CECOVAL qui détecte les thématiques innovantes.
		5	Possédez-vous des équipes de recherche reconnues en éco-activités ?	Non.
		6	Avez-vous réalisé des études qui vous ont permis de mieux connaître les éco-activités ? (nature, date, etc.). Si oui, quels sont les principaux aspects ou enseignements que vous en avez tiré ? Sinon, comptez-vous en faire ? Quels besoins avez-vous recensé pour les éco-activités en particulier ? Sinon, comment analysez-vous les résultats de l'étude RDI pour les perspectives de développement de CECOVAL ?	CECOVAL a participé à l'étude RDI, qu'elle a trouvé "très intéressante". Faute de moyens, CECOVAL ne peut engager d'étude car "elle ne sait pas sur quelle filière des éco-activités s'appuyer". Elle n'envisage pas de travailler sur toutes les filières des éco-activités à la fois, LE CG94 doit réaliser des études de marché, et cibler la ou les filière(s) qui a (ont) le potentiel de développement le plus important. CECOVAL intervient ensuite sur la sensibilisation des chercheurs sur cette thématique.
		7	Existe-t-il un site spécifique aux éco-activités (ou en projet) ?	Non, mais un site spécifique aux éco-activités pourrait être envisageable aux Ardoines.
		8	Combien de brevets ont été déposés au niveau de la filière éco-activités ? Pensez-vous que le nombre de brevets déposés sur les éco-activités va augmenter à l'avenir ? Comment comparez-vous l'état actuel et l'avenir des deux filières en termes de brevets déposés ?	L'ICMPE est aujourd'hui le laboratoire qui dépose le plus de brevets sur la filière éco-activités. CECOVAL souhaite encourager le LISA, le LEESU et le CERTES à déposer davantage de brevets. Plus de 10 brevets ont été déposés au sein des laboratoires de CECOVAL (durant quelle période ?). Le nombre de brevets déposés pour la filière Santé et pour la filière Eco-activités est quasiment égal. Pour autant, "la filière Santé reste un poids lourd de CECOVAL". Cependant, les retombées des recherches dans le domaine de la Santé arrivent moins rapidement que pour les recherches en éco-activités. C'est pour cette raison qu'il y a autant de brevets déposés en Santé et en Eco-activités. CECOVAL a été créée en 2006. Elle est donc trop jeune pour connaître l'évolution du nombre de brevets déposés par ses laboratoires adhérents depuis leur création.
		9	Pensez-vous que la filière des éco-activités puisse être un levier du développement économique ? Si oui, pourquoi ? Sur quels aspects en particulier ?	Oui. Cependant, CECOVAL souligne que les chefs d'entreprises français sont issus des grandes écoles, et n'ont pour la plupart fait aucune thèse. Ils ont du mal à s'adapter à un contexte économique nouveau, car ils n'ont pas été formés pour. En revanche, cela ne se conçoit pas aux Etats-Unis, puisque la grande majorité des chefs d'entreprise ont travaillé sur une thèse. Aujourd'hui, les laboratoires et les entreprises travaillent de manière séparée, mais le rapprochement de ces deux entités est en marche, encouragé par CECOVAL.

Sujet	Thème-clé	Question		Réponse
Mission « Seine Amont, Cité Descartes »	Cité Descartes	1	Comment vous positionnez-vous vis-à-vis du pôle de compétitivité Cité Descartes, "ville et mobilité durables" ? Etes-vous adhérents de ce pôle ? Mettez-vous en place des projets avec la Cité Descartes ?	1, La Cité Descartes est avant tout un pôle de recherche, plus qu'un pôle de compétitivité. L'appellation "Ville et Mobilité durables" a été créée par le PRES, et reprise par le pôle Advancity. Le CEREVE est un laboratoire commun à l'UPEC et à l'UPEMLV, implanté à Créteil et à Champs-sur-Marne.
		2	Vous sentez-vous concernés ? Leur portez-vous un intérêt particulier ?	
		3	Que pensez-vous de la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes ? (mise en réseau des acteurs et des activités, implantation de nouvelles activités pour le renfort d'une filière donnée, etc....)	
	Projet dynamique liaison économique	4	Quelles seraient vos attentes par rapport au projet de mise en réseau des éco-établissements de la Seine Amont à la Cité Descartes ?	4. La Seine Amont doit davantage s'orienter vers la Cité Descartes, et non pas vers la Vallée Scientifique de la Bièvre, pour "ne pas couper le Val-de-Marne en deux". La Seine Amont est un territoire "technologique et industriel", tandis que la Cité Descartes est rattaché "aux services, à l'urbanisme et à l'architecture". Il faut par conséquent "bien définir la complémentarité de la Seine Amont et de la Cité Descartes."
		5	Quelles seraient vos réserves ou recommandations ?	

	Thème-clé		Question	Réponse
Les éco-activités	Actions déjà entreprises sur les éco-activités, perspectives	1	Avez-vous réalisé des études sur les éco-activités sur votre territoire ? (nature, date, etc.). Si oui, quels sont les principaux aspects ou enseignements que vous en avez tiré ? Sinon, comptez-vous en faire ? Quels besoins avez-vous recensés pour les éco-activités ?	Aucune étude sur les éco-activités n'a été menée à l'heure actuelle par le département. Aucun poste de chargé de mission dédié aux éco-activités n'a été créé au sein du Conseil général de Seine-et-Marne. Par conséquent, le CG 94 est plus avancé au niveau des politiques menées en faveur des éco-activités que la Seine-et-Marne.
		2	Quel type de soutien apportez-vous au développement des entreprises, à leur implantation, la mise en réseau ? Pour les éco-activités en particulier ? Avez-vous une politique de soutien affichée pour les éco-activités (ou en projet) ?	
		3	Qu'avez-vous déjà entrepris et qu'aimeriez-vous entreprendre en faveur des éco-activités ?	

Mission	Eco-activités et territoire	1	Comment percevez-vous aujourd'hui la dynamique de la filière des éco-activités sur votre territoire ? (ambitions, orientations politiques, etc.) ?	La Seine-et-Marne a identifié la filière éco-construction (éco-démolition, éco-logistique) et la filière éco-matériaux comme les plus développés sur son territoire. L'éco-aménagement est aussi expérimenté en Seine-et-Marne, qui est vu comme un département "où la ville et la campagne se rencontrent". Des expériences d'agriculture urbaine sont aussi menées. Le département souhaite étirer le cluster Descartes, dont le cœur est à Champs-sur-Marne, davantage vers l'est (Marne-la-Vallée), que vers l'ouest.
		2	Quels sont pour vous les atouts de votre territoire pour le développement de la filière des éco-activités : transport, immobilier, foncier ?	
		3	Quels sont les atouts de votre territoire par rapport à la présence d'éco-établissements ? Et en particulier par rapport à leur mise en réseau (partenariats/collaborations entre établissements, clubs, associations) ?	
		4	Quelles sont pour vous les contraintes de votre territoire (même critères que pour les atouts) ?	
	Cité Descartes	5	Comment la Cité Descartes se place-t-elle vis-à-vis des éco-activités (pôle de compétitivité, pôle de recherche, cluster) ?	Le Conseil Général comme l'Agence de développement sont très intéressés par l'idée d'un ruban des éco-activités allant de la Seine-Amont à la Cité Descartes. Ils attendent d'avoir les résultats de l'étude pour rediscuter d'une éventuelle collaboration avec le CG94. Cela vient notamment du fait que le département du Val-de-Marne leur est peu familier.
		6	Quelles sont vos ambitions en termes de création et d'implantation d'entreprises ?	
		7	Que pensez-vous de la mise en place d'une dynamique de développement des éco-activités de la Seine Amont à la Cité Descartes ? (mise en réseau des acteurs et des activités, implantation de nouvelles activités pour le renfort d'une filière donnée, etc....) Travaillez-vous ou envisagez-vous de travailler en collaboration avec d'autres départements ? En particulier avec le Val-de-Marne ?	

Annexe 10 : Rapport d’entretiens des entreprises

Méthode de sélection

La sélection des entreprises à rencontrer s’est faite selon les critères suivants :

- **Appartenance au « périmètre-ruban »** des éco-entreprises et avoir une **répartition équilibrée** (cf carte)
- **Représentativité (pourcentage) par taille d’entreprise :**
 - 80% Petites et Moyenne Entreprises
 - 20% Grands Groupes
- **Représentativité (pourcentage) par filière :**
 - 10% pour la filière « Eau-Milieu-Sols »
 - 39% pour la filière « Eco-production »,
 - 51% pour la filière « Eco-énergétique et Eco-construction des quartiers »
- **Répartition entre secteur primaire, secondaire, tertiaire**, mais aussi par rapport aux **20 domaines (éco-activités) d’appartenance**. Cela afin d’avoir un large panel de domaines, pour s’adresser à une grande diversité d’acteurs et ne pas avoir deux entreprises qui ont la même activité.
 - 80% de tertiaire avec 26% « services aux entreprises », 27% « autres services », 22% « commerce » et 5% « transport »
 - 20% de secondaire avec 10% « industrie » et 10% « construction »
 - le secteur primaire n’est pas présent sur le territoire.Source : CG94
- Privilégier les **sièges d’entreprises** par rapport aux établissements car les sièges disposent de plus d’informations.
- **Age de l’entreprise.** Les entreprises les plus anciennes peuvent déjà appartenir à un réseau, elles se sont bien implantées et elles possèdent un certain rapport avec le territoire, contrairement aux plus jeunes. Interroger les jeunes entreprises pour leur demander pourquoi elles se sont implantées.

Nous sommes conscients que parler de représentativité est assez relatif compte tenu du poids statistique de l’échantillon (15 éco-entreprises sur plus de 300)

Par ailleurs nous n’avons PAS fait de sélection par ville car ceci aurait été moins représentatif du tissu économique, et nous préférons être plus représentatif des domaines que des villes.

Sélection

Dans un premier temps, 15 entreprises ont été sélectionnées mais sachant que toutes ces entreprises ne répondraient pas forcément, 30 autres entreprises ont été sélectionnées.

Cependant, cette sélection de 45 entreprises n’a pas suffi à obtenir les 15 rendez-vous entre autres parce que beaucoup d’entre elles n’avaient pas de temps à nous accorder mais aussi que certaines n’étaient pas joignables (pas de numéro valide).

Les 15 entreprises sélectionnées

NOM	VILLE	TAILLE	FILIERE	SECTEUR	DOMAINE	STATUT	DATE de création	DESCRIPTION
Office de Génie Ecologique	Saint Maur des Fossés	TPE-PME (16)	EMS	TERTIAIRE	Milieux naturels, éco-systèmes et paysages	siège	1991	L'entreprise travaille dans divers domaines relatifs à l'écologie. Elle répond aux besoins en ingénierie environnementale des entreprises privées et publiques, ainsi que des collectivités territoriales.
Ctre etudes coord. Proc.epuration fluides	Saint Maur des Fossés	TPE-PME	EMS	SECONDAIRE	Eau-assainissement	siège	1980	Captage, traitement et distribution d'eau
Asteck France	Ivry sur Seine	TPE-PME	EP / EEQEC	TERTIAIRE	Déchets et recyclage / Dépollution des sols	siège	2003	Dépollution et autres services de gestion des déchets, Asteck vous donnera les moyens d'assurer la réussite totale de vos opérations de désamiantage et de retrait de plomb. Nous intervenons sur toute la France et l'Angleterre en modulant notre organisation en fonction de nos clients. Asteck a déjà exécuté plus de 500 interventions.
Eurometo	Bonneuil sur Marne	TPE-PME (3/5)	EP / EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Déchets et recyclage / Eco-mobilité, Eco-logistique	siège	1974	Collecte et recyclage de catalyseur
Florcile	Champs sur Marne	TPE-PME	EP	TERTIAIRE	Management environnemental	Siège	2005	Ingénierie, études techniques, bureau d'étude (industrie)
Elidec	Saint Maur des Fossés	TPE-PME (3/5)	EP / EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Déchets et recyclage	siège	1997	Traitement et élimination des déchets dangereux
Cita Wind	Alfortville	TPE-PME (3/5)	EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Energies renouvelables/Eco-conception	siège		Accompagne les collectivités locales qui souhaitent développer des parcs éoliens sur leurs territoires. Réalise toutes les étapes de conception, de développement, de mise en oeuvre et d'exploitation de parcs éoliens.
Delphi Acoustique et Ingénierie	Villiers sur Marne (3)	TPE-PME	EEQEC	TERTIAIRE	bruit et vibration	siège	1999	Ingénierie, études techniques: acoustique architecturale, acoustique des salles, bruit des équipements, acoustique environnementale, sonorisation
Enosys	Noisy le Grand	TPE-PME (6)	EEQEC	TERTIAIRE	Maîtrise de l'énergie / Energies renouvelables	Siège	2007	Travaux d'installation d'équipements thermiques et de climatisation
Geoexperts	Champs sur Marne	TPE-PME (13)	EMS / EEQEC	TERTIAIRE	Management environnemental / Eco-construction	Siège	1994	Ingénierie, études techniques, bureau d'étude (géol, sol, hydro). Connaissance des sols (appréhender, analyser), des techniciens (reconnaître, prélever et mesurer in situ et en laboratoire), une équipe d'ingénieurs (exploiter les données, interpréter et valider, dimensionner), maîtrise de la relation sol-structure (recommander, prescrire).
Armabessaire et Cie	Chennevières sur Marne	TPE-PME (3/5)	EP / EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Déchets et recyclage	antenne (Pontault-Combault)	1946	Recyclage et transformation des métaux, aluminium, ferrailles et fontes, savoir-faire en démolition et déconstruction industrielle, broyage de câbles électriques et transformation des métaux recyclables.
Société de chauffage urbain de Créteil	Créteil	TPE-PME (10 / 19)	EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Maîtrise de l'énergie / Energies renouvelables / Qualité de l'air	siège	1997	Production et distribution de vapeur et d'air conditionné
Air Liquide Engineering	Champigny sur Marne Vitry sur Seine	GG	EMS / EP / EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Mesure, contrôle, analyse, informatique et cartographie environnementale / Ingénierie d'une production plus propre et sobre / Régulation environnementale des process / Qualité de l'air	antenne	1998	Air Liquide est le leader mondial des gaz pour l'industrie, la santé et l'environnement. Technologies innovantes, pour limiter les émissions polluantes, réduire la consommation énergétique de l'industrie, valoriser les ressources naturelles, ou développer les énergies de demain, comme l'hydrogène, les biocarburants ou l'énergie photovoltaïque.
Veolia Propreté: Déchets d'activités BTP	TAIS Vitry sur Seine	GG	EP / EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Déchets et recyclage	antenne	ancienne	Collecte et traitement des déchets ménagers, Collecte et traitement des déchets industriels solides, Nettoyement urbain, Valorisation agricole, Traitement des sols pollués, Recyclage.
Dalkia	Bonneuil sur Marne	GG	EP / EEQEC	TERTIAIRE / SECONDAIRE	Energie renouvelable : Géothermie	antenne	1937	Dalkia développe une offre de services centrés sur l'efficacité énergétique et environnementale

REPARTITION	11 villes sur 13		
TAILLE	TPE-PME	12	80%
	GG	3	20%
FILIERE	EMS	4	17%
	EP	8	33%
	EEQEC	12	50%
SECTEUR	SECONDAIRE	9	39%
	TERTIAIRE	14	61%
DOMAINE	15 domaines sur 20		

Les 12 entreprises interviewées

NOM	VILLE	TAILLE	FILIERE	SECTEUR	DOMAINE	STATUT	DATE de création	DESCRIPTION
Office De Génie Ecologique	Saint Maur des Fossés	TPE-PME (16)	EMS	TERTIAIRE	Milieux naturels, éco-systèmes et paysages	siège	1991	L'entreprise travaille dans divers domaines relatifs à l'écologie. Elle répond aux besoins en ingénierie environnementale des entreprises privées et publiques, ainsi que des collectivités territoriales.
Compostiere TEVA	Chennevières sur Marne	TPE-PME	EMS	SECONDAIRE	Déchets et recyclage	siege	1988	Bureau, compostière à La Queue en Brie. Recyclage de végétaux, amendement, terreau, mulch. Participation à un événement de formation dont l'ADEME était l'un des partenaires : http://www.jardinons-ensemble.org/IMG/pdf/ProgrammeFormationMC__avril08.pdf
Medicline	Vitry sur Seine	TPE-PME	EP	TERTIAIRE	Déchet et recyclage	siège	1993	Collecte et élimination des déchets d'activités de soins
Renov'94	Vitry sur Seine	TPE-PME	EP	TERTIAIRE	Déchet et recyclage	siège		Récupération de déchets triés, Produit Fûts et tonneaux en bois, Conditionnement, emballages
Axelis +	Ivry sur Seine	TPE-PME	EP	TERTIAIRE	Eco-logistique	siège		Axelis+ prépare, conditionne et expédie des marchandises de l'édition, du multimédia, de l'hygiène cosmétique, du high-tech et de la mode. Axelis+ développe une logistique citoyenne, une culture de la performance et de l'innovation dans le respect de ses clients.
Cellubio	Alfortville	TPE-PME	EP	SECONDAIRE	Eco-conception	siège		Fabrication et distribution de produits HQE
Cita Wind	Alfortville	TPE-PME	EEQEC	TERTIAIRE	Energies renouvelables/Eco-conception	siège		Accompagne les collectivités locales qui souhaitent développer des parcs éoliens sur leurs territoires. Réalise toutes les étapes de conception, de développement, de mise en oeuvre et d'exploitation de parcs éoliens.
Générale France Energie	Vitry sur Seine	TPE-PME	EEQEC	TERTIAIRE	Maîtrise de l'énergie/énergies renouvelables	siège		Société de Plomberie, Chauffage, Climatisation et Energies renouvelables.
Qualite Clim	Choisy le Roi	TPE-PME	EEQEC	TERTIAIRE	Maîtrise de l'énergie	siège		Travaux d'installation d'équipements thermiques et de climatisation
Samacs	Chennevières sur Marne	TPE-PME	EEQEC	TERTIAIRE	Eco-construction	siège	1900	Travaux de plâtrerie
Armabessaire Et Cie	Chennevières sur Marne	TPE-PME	EP	SECONDAIRE	Déchet et recyclage	antenne (siège à Pontault-Combault)	1946	Recyclage et transformation des métaux, aluminium, ferrailles et fontes, savoir-faire en démolition et déconstruction industrielle, broyage de câbles électriques et transformation des métaux recyclables.
Société De Chauffage Urbain De Créteil	Créteil	TPE-PME	EEQEC	SECONDAIRE	Maîtrise de l'énergie / Energies renouvelables / Qualité de l'air	antenne	1997	Production et distribution de vapeur et d'air conditionné

REPARTITION	7 villes sur 13		
TAILLE	TPE-PME	12	100%
	GG	0	0%
FILIERE	EMS	2	17%
	EP	5	42%
	EEQEC	5	42%
SECTEUR	SECONDAIRE	4	33%
	TERTIAIRE	8	67%
DOMAINE	8 domaines sur 20		

Les critères de sélection n’ont pas pu être tout à fait respectés car les entreprises n’étaient pas toujours prêtes à nous rencontrer. En ce qui concerne les grands groupes, nous n’avons pas réussi à décrocher de rendez-vous.

1.	Nom de l'entreprise: TEVA	Activité de l'entreprise: traitement des déchets forestiers et verts par compostage	Date de l'entretien: 22/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Cedric FONTANA, Directeur adjoint	Localisation: Chennevières-sur-Marne	

Thème-clé		Question		Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1	Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne ?	L'entreprise est implantée sur le territoire depuis 1980, grâce au rachat d'une ancienne entreprise de travaux publics (créée en 1960), ce qui lui a permis de disposer du terrain que cette dernière occupait.
		2	Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise travaille avec 22 communes et le département. D'autre part, elle soutient une association écologique, qui l'a aidée lorsqu'elle a eu des problèmes de voisinage en raison des odeurs dégagées par son activité.
		3	Estimez-vous que l’offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	TEVA dispose de 7 ha à la Queue-en-Brie. Aujourd'hui une extension ne fait pas partie de ses préoccupations principales. De plus, elle aurait besoin d'un terrain situé à 600m de toute habitation or ce type de foncier n'est pas disponible sur le VAL-DE-MARNE et la concurrence en Seine-et-Marne (où du foncier est disponible) ne lui permettrait pas de s'y développer.
	Desserte	1	Estimez-vous que votre zone d’implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime être bien desservie malgré un trafic routier congestionné. La saturation du réseau représente un avantage concurrentiel pour elle puisque cela lui permet de réduire les coûts de transport de ses clients. En effet, les compostières de Seine et Marne étant plus éloignées, cela représenterait plus de frais pour ces derniers.
	Développement	1	Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	Comme expliqué plus haut, l'entreprise ne pense pas pouvoir se développer sur le Val-de-Marne.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1	Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie principalement des ouvriers et des opérateurs qu'elle forme en interne.
		2	Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	Il n'y a pas de recrutement en ce moment, à l'avenir d'autres ouvriers ou opérateurs pourraient être embauchés, mais l'entreprise ne cherche pas de profil particulier (au niveau de la formation).
		3	Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne ?	Deux employés ont reçu une formation externe dernièrement: une formation de comptabilité et un permis poids-lourd. Elles ont été faites hors du VAL-DE-MARNE car elles n'étaient pas disponibles sur le territoire.

		4	Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne)	NC
		5	Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	NC

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	La moitié des clients de l'entreprise appartiennent au secteur public, l'autre moitié est constituée d'entreprises privées (en particulier des paysagistes). L'entreprise travaille avec les 5 grands collecteurs du département (Véolia, Sita, Niccollin, SEPUR, TIRU). Actuellement, l'entreprise fait établir son bilan carbone par une entreprise du département.
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise souhaiterait développer son réseau professionnel. Cependant elle ne voit pas l'intérêt de travailler avec des laboratoires: elle ne pense pas que les techniques au niveau du compostage aient vraiment évolué. De plus, elle estime que ses problèmes liés aux dégagements d'odeurs sont plutôt de type industriel et donc qu'il s'agit plus d'investir dans du matériel récent que de faire des recherches.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	TEVA s'est rendue à la Cité Descartes pour une réunion sur le pôle de compétitivité Advancity, mais a constaté qu'il concernait davantage le secteur de l'innovation et de la haute technologie.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise ne se sent pas concernée par la plupart de ces projets, mais attend le lancement du club des éco-entreprises pour pouvoir élargir son réseau professionnel.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	La Seine Amont représente des clients pour l'entreprise contrairement à la Cité Descartes.
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	L'entreprise considère que la communication entre entreprises (et acteurs institutionnels également) est toujours intéressante. Au niveau du "rurban", elle pense qu'il ne faut pas négliger le sud du Val-de-Marne où se trouvent 2 grosses plates-formes de Generis (filiale de Véolia Propreté).

NC L'entreprise ne se sent pas concernée

2.	Nom de l'entreprise: Cellubio	Activité de l'entreprise: fabrication et distribution de produits HQE: ouate de cellulose recyclée, vente de produit nettoyeurs biologiques	Date de l'entretien: 25/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: Mr. Aubert, Directeur	Localisation: Alfortville	

Thème-clé		Question		Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1	Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise initiale, un bureau d'étude de protection contre l'incendie, a été créée il y a 19 ans dans le Val-de-Marne. Elle a développé ensuite une filiale spécialisée dans les travaux de désamiantage et la lutte contre l'incendie. Dans ce cadre, l'entreprise utilisait des matériaux pour remplacer l'amiante mais elle n'était pas sûre que ceux-ci soient moins nocifs. C'est pourquoi, elle a commencé à réfléchir à l'utilisation d'un produit sain. Au cours des recherches, menées avec des ingénieurs, l'entreprise s'est intéressée au recyclage des boues papetières (fond de cuves inexploitable par les industriels du papier) pour les transformer en ouate de cellulose. Après validation par le CSTB et le CTBA, le produit, Cellutherme, a été mis en vente.
		2	Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	Le centre de traitement de Cellubio se situe en Eure-et-Loire. L'entreprise ne travaille pas avec les industriels du territoire, en effet l'usine de production de papier la plus proche est située à Orléans. Les clients sont situés sur toute la France, peu de clients se trouvent en Ile-de-France.
		3	Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	Il est plus facile de trouver des locaux maintenant qu'avant grâce aux NTIC (internet etc.). L'entreprise va se lancer dans la recherche d'un local de stockage en Seine-Amont.
	Desserte	1	Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	La zone d'implantation est bien desservie ce qui est pratique car l'entreprise travaille sur toute la région.
	Développement	1	Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise cherche pour commencer un nouveau local de stockage. Elle va également procéder à la structuration du service commercial (qui existait à une époque mais n'amenait pas de clients) pour sensibiliser les clients potentiels. La demande est exponentielle depuis environ un an et l'entreprise dispose d'un potentiel de 1000 tonnes par an alors qu'elle ne traite aujourd'hui que 250 tonnes.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1	Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise Cellubio emploie deux personnes qui suivent toute la chaîne de production. Ce sont des ingénieurs, l'un avait travaillé dans la production de laine de roche, l'autre dans le recyclage du plastique. L'ensemble des activités de l'entreprise toutes filiales confondues emploie environ 30 personnes.
		2	Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	Actuellement l'entreprise recherche un commercial pour le nouveau service. Cela permettrait d'amener de nouveaux clients et l'entreprise devrait donc embaucher d'autres employés pour répondre à la demande et arriver à une production continue.
		3	Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	Les deux ingénieurs se sont formés en interne puisque c'est un nouveau procédé. Les recrutements se font via le réseau professionnel de l'entreprise.
		4	Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne)	L'entreprise ne se sent pas concernée puisque la formation se fait en interne.
		5	Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	Elle n'a donc pas d'attente spécifique.

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise a travaillé avec le CTBA et le CSTB pour faire les tests et valider son procédé de fabrication et son produit. Les recherches liées aux produits sont faites par des bureaux d'ingénieurs (actuellement, elle travaille avec un industriel des presses pour développer un procédé qui assécherait les boues et donc en réduirait le poids, ce qui permettrait d'en optimiser le transport).
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	Oui, mais il manque un réseau de distributeurs hors des grandes marques (Point P, Leroy Merlin) spécialisés dans l'éco-construction. L'entreprise travaille aujourd'hui avec un petit distributeur situé à St Maur des Fossés mais celui ne prend pas de stocks, Cellubio fournit directement les clients.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille sur toute la France. Elle travaille avec le CSTB et reçoit certains étudiants de la Cité Descartes. Elle a aussi répondu à quelques commandes publiques dans le Val-de-Marne (par exemple 3F).
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise est intéressée mais elle manque d'informations. Cependant, pour elle, la création d'un pôle de compétence sur les éco-matériaux est vu comme une opportunité de se développer.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	L'entreprise ne travaille pas sur ces territoires mais estime que vouloir les relier est une approche intéressante.
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	Il faudrait informer les commanditaires et les bailleurs sociaux afin qu'ils posent des prescriptions dans les cahiers des charges au niveau des clauses environnementales. L'entreprise serait intéressée par le fait d'être référencée afin d'élargir son réseau professionnel.

3.	Nom de l'entreprise: Armabessaire (site principal à Pontault-Combault (77) et un site de transit à Chennevières sur Marne)	Activité de l'entreprise: traitement et recyclage déchets métalliques	Date de l'entretien: 28/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: Mr. Baillet Chargé environnement	Localisation: Pontault-Combault	

Thème-clé		Question	Réponse
-----------	--	----------	---------

Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1	Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise (une ICPE) a été créée en 1946 à Pontault-Combault (il fallait traiter les déchets de l'après-guerre), le site de Chennevières a été ouvert en 1959 au niveau de la gare car il bénéficiait d'un embranchement fer. C'est maintenant un centre de transit routier pour le détail et le semi-gros. L'entreprise traite 70000 tonnes, dont 50% est voué à l'exportation.
		2	Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise travaille dans toute l'Ile-de-France avec des grands groupes (SNCF, EDF, RATP, ...) et des PME (plombier, électricien...). Pas de lien particulier autrement.
		3	Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	Dans le Val-de-Marne, il n'y a plus de foncier disponible. De toute façon, le site devrait être aménagé (25 cm de béton sur tout le site, traitement de l'eau sur le site etc...) ce qui coûte cher. De plus, les communes ne souhaitent pas avoir de "ferrailleurs" sur leur territoire, car bien qu'ils fassent du recyclage, cela est toujours mal perçu et leur travail n'est pas valorisant. Les Fédérations (FEDERECS surtout et IFTS) s'occupent de sensibiliser les communes. Cependant il faut noter que de nombreux contrôles sont effectués plusieurs fois par an (bruits, eau, sol...) et un livre de police est tenu.
	Desserte	1	Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise fait principalement appel à des transporteurs en sous-traitance pour la collecte des déchets en Ile-de-France. La desserte est suffisante.
	Développement	1	Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	Le développement en ce qui concerne le foncier est difficile, le site de Chennevières risque de fermer si jamais la SNCF décide de vendre ses terrains pour une opération immobilière (terrain mutable). Les communes ne souhaitent pas accueillir d'entreprise de métallurgie, cependant, elle peut s'étendre en acquérant les terrains des entreprises voisines à Pontault-Combault. Pour ce qui est du développement "technique", l'entreprise travaille actuellement sur un concept de "table à eau" qui permettrait de récupérer la grenaille de cuivre en la séparant de la grenaille de plastique des câbles. D'autre part, l'entreprise cherche un procédé pour transformer la grenaille de plastique en huiles, mais il faut la validation du laboratoire national d'essai, ce qui coûte cher. En théorie le marché du recyclage devrait se développer mais en pratique ce n'est pas le cas car beaucoup d'entreprises comme celles de l'électroménager (Darty, Boulanger) ont leur propre filière de recyclage avec l'éco-contribution.

Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1	Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie des conducteurs de poids lourds, de pelles, et de chariots élévateurs.
		2	Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise compte une trentaine de personnes, et ne recrute que ponctuellement. De plus avec une chute de 25% du chiffre d'affaire l'année dernière (dû à la baisse du cours du métal), l'entreprise s'est contentée de ne pas licencier. Le matériel étant spécifique, les employés sont formés sur place. Il faut cependant que ces derniers aient le Certificat d'Aptitude à la Conduite En Sécurité et le permis poids lourds.
		3	Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	Pour les permis poids lourds et élévateurs, les employés passent la Formation Initiale Minimum Obligatoire (pour conducteurs routiers) et la Formation Continue Obligatoire de Sécurité.
		4	Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	L'entreprise n'est pas concernée puisqu'il n'y a pas de formation pour leurs métiers étant donné qu'ils travaillent sur des machines spécifiques.
		5	Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	L'entreprise n'a donc pas d'attente particulière vis-à-vis des évolutions des formations.

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	Pour le site de Chennevières, les clients sont toutes les entreprises à proximité (électricien, plombier, Recyclage 94...) qui ont besoin de déposer du métal, ainsi que des grands groupes (qui fonctionnent par appel d'offre).
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise estime que les laboratoires coutent cher, des partenariats seraient cependant utiles. L'entreprise s'est rendue compte que le granulat de plastique était un très bon absorbeur d'huile, mais il faudrait faire valider le procédé, et elle ne peut pas (ou ne sait pas à qui s'adresser, ni combien la validation lui coûtera).

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille en l'Ile de France en général, avec des clients comme EDF, la SNCF mais a également un contrat avec Renault, au Havre. Ils ont obtenu la certification ISO 14000 ce qui leur permet d'obtenir de nouveaux contrats.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	Le Club des éco-entreprises est intéressant, "les réseaux sont toujours bons pour les entreprises". Cela aiderait également s'ils savaient à quels laboratoires s'adresser.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	L'entreprise n'a pas de contact particulier avec la Seine Amont et la Cité Descartes.
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	L'entreprise a rencontré des problèmes de voisinage à Chennevières en raison du bruit, elle fait donc attention aux horaires de travail.

4.	Nom de l'entreprise: Qualité Clim	Activité de l'entreprise: mise en place de système de climatisation	Date de l'entretien: 28/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. ASSA	Localisation: Choisy-le-Roi	

Thème-clé		Question	Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1 Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise est née il y a deux ans et demi à la suite de l'essaimage d'un des chargé de mission d'Air Climat. Aujourd'hui ce groupe fournit un certain nombre de chantiers à Qualité Clim. L'entreprise a choisi de se baser à Choisy-le-Roi pour des questions de proximité.
		2 Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	Le chef d'entreprise réside sur le territoire bien qu'il n'y ait pas beaucoup de chantiers. Dans ce secteur il y a beaucoup de concurrence, le chef d'entreprise ne voit donc pas l'intérêt d'y acquérir de nouveaux marchés. Il travaille surtout à Paris et dans les Hauts-de-Seine. Il travaille essentiellement dans des immeubles de bureau.
		3 Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	Il a trouvé des locaux rapidement lors de son installation mais il aimerait trouver un local plus récent et à un prix qui reste intéressant.
	Desserte	1 Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime que la qualité de la desserte réside dans la possibilité d'avoir une autoroute à proximité pour pouvoir aller effectuer son travail rapidement.
	Développement	1 Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise n'a pas trop le temps de penser à son développement et craint de se développer dans ce contexte de crise. Aujourd'hui constitué de trois personnes, l'entreprise pourrait en compter 10 ou 15 si tous les chantiers étaient acceptés mais compte tenu des aléas actuels du marché cela pourrait signifier des licenciements rapides, ce qui n'est pas souhaitable. Alors qu'avant la crise les demandes étaient nombreuses et bien réparties sur l'année, elles sont aujourd'hui irrégulières.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1 Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie un chef de chantier, un technicien et parfois du personnel intérimaire (2 ou 3) lorsque cela est nécessaire.
		2 Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise ne recrute pas actuellement et n'a pas d'exigence spécifique en terme de profil car la formation se fait en interne. Elle privilégie les débutants qu'elle forme et qui pourront devenir chefs de chantiers.
		3 Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	Non, ils sont formés par leur fournisseur (Mitsubishi) où ils effectuent des stages pour maîtriser les nouveaux produits.
		4 Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	Ne se sent pas concernée.
		5 Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences,etc. ?	L'entreprise ne se sent pas concernée.

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille avec Mitsubishi qui est le fournisseur principal et le laboratoire CERBA qui est un client (pour la réfrigération du matériel de laboratoire).
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	Oui, l'entreprise a d'ailleurs tenté de développer un réseau en renseignant des concurrents pour certains chantiers ou en prenant des sous-traitants. Mais considérant que cet échange n'était pas mutuel, elle a cessé. Cependant, elle reste ouverte aux propositions en termes de relations professionnelles

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille sur toute l'île de France et plus particulièrement avec le 75 et le 92. Elle ne connaît pas le pôle Advancity.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériau pôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise n'a pas d'attentes particulières mais est intéressée par les débouchés possibles en termes de chantiers. Cependant cela lui semble encore trop éloigné dans le temps. Elle est intéressée par le club des Eco-entreprises ; elle a reçu l'invitation mais n'y a pas répondu car elle n'avait pas le temps.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	NC
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	NC

5.	Nom de l'entreprise: SCUC (filiale de Dalkia, filiale de Véolia Energie)	Activité de l'entreprise: chauffage urbain par géothermie et combustion	Date de l'entretien: 30/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: Mr. Jacques Boucault Chef d'unité d'exploitation	Localisation: Créteil	

Thème-clé		Question	Réponse
-----------	--	----------	---------

Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1	Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise a été créée en 1998 suite à l'obtention d'un marché public à Créteil par Dalkia. La commune délègue ainsi la gestion du chauffage urbain à la SCUC. L'agence régionale est à Issy-les-Moulineaux, la SCUC dépend d'une agence située à Lognes.
		2	Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise travaille avec le Conseil Général, les communautés d'agglomération, les OPHLM, les sociétés de chauffage urbain par géothermie des villes d'Alfortville et de Bonneuil, les syndicats. Le chef d'unité d'exploitation participe à des réunions de quartier et organise des visites pédagogiques sur la géothermie.
		3	Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	Lors de l'implantation de l'entreprise, les bureaux de la chaufferie existante ont été agrandis pour accueillir les services nécessaires. Aujourd'hui l'entreprise n'est pas à la recherche de nouveaux locaux.
	Desserte	1	Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise est à proximité du métro et de plusieurs lignes de bus ainsi que de l'A86, elle est donc bien desservie.
	Développement	1	Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise produit 15% de son énergie via la géothermie, 30% via l'usine d'incinération de Créteil (Pompadour) et le reste est produit à l'aide du gaz. A 45% d'énergie renouvelables actuellement, l'entreprise cherche à dépasser les 50% soit en développant la géothermie (une étude d'impact sur une nouvelle installation de géothermie devrait être lancée), soit en ayant recours à la biomasse ou a un autre procédé écologique.

Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1	Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie 32 personnes avec essentiellement des techniciens et des ingénieurs dont les formations sont issues des domaines du génie climatique, de l'électrotechnique, de l'énergétique et de l'environnement.
		2	Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise recrute actuellement des techniciens. Elle rencontre des difficultés à trouver la main-d'œuvre adaptée à ses besoins: l'entreprise ressent un décalage entre les formations et ses attentes notamment en termes de compétences techniques.
		3	Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	L'entreprise fait cependant appel à différents lycées (dans le Val-de-Marne) ,en particulier le Lycée Maximilien Perret dont elle reçoit certains élèves.
		4	Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	Afin de faire face au manque de main d'œuvre qualifiée Véolia a mis en place Véolia Compétence, un centre de formation délivrant des diplômes (BTS, BEP...). Cependant ce centre de formation ne suffit pas à répondre aux besoins de main-d'œuvre. De plus l'entreprise dispose d'un catalogue de formations continues proposées par Dalkia.
		5	Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	L'entreprise souhaiterait que les formations répondent plus à ses attentes en termes de compétences (savoir-faire et savoir-être).

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille beaucoup avec les syndicats, les bailleurs sociaux et les mairies. Elle est liée au laboratoire de Véolia, le CRID (innovation, recherche et développement), qui travaille sur la diminution des rejets atmosphériques, amélioration des rendements, lutte contre la légionellose...
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise trouve intéressant de travailler avec d'autres entreprises à l'échelon local, cependant son pouvoir de décision est à relativiser par rapport au groupe Veolia.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille principalement à Créteil mais aussi dans les communes avoisinantes
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise pourrait être intéressée si un pôle de compétence autour de la géothermie était développé.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	La SCUC n'est pas concernée. En ce qui concerne le pôle Advancity, c'est au groupe de se positionner.
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	NC

6.	Nom de l'entreprise: Général France Energie	Activité de l'entreprise: Plomberie, chauffage, PAC, climatisation, réfrigération, énergies solaires, récupération d'eaux pluviales Localisation: Vitry-sur-Seine	Date de l'entretien: 30/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Cédric FIRMO, gérant		

Thème-clé		Question	Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1 Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise a été créée en 2007 suite au rachat d'une entreprise créée en 2003. Ce rachat s'est fait à l'aide de la Confédération des Artisans et des Petites Entreprises du Bâtiment qui permet une mise en contact entre les repreneurs et les cédants. Le choix d'implantation n'est pas lié à la localisation mais à la qualité du fonds de commerce.
		2 Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise a assisté à des réunions publiques de l'ASAD de manière à se tenir informée et à voir quelles pourraient être ses perspectives de développement sur la Seine Amont.
		3 Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	L'entreprise souhaite acquérir un local commercial en zone franche urbaine (proche du local actuel). Elle rencontre cependant des difficultés à l'obtenir mais bénéficie du soutien de la mairie.
	Desserte	1 Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime bénéficier d'une bonne desserte lui permettant de rejoindre clients et fournisseurs, et les projets en cours en font une zone en évolution.
	Développement	1 Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise souhaite obtenir de nouveaux marchés et acquérir un nouveau local pour pouvoir se développer.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1 Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie entre 6 et 10 personnes exerçant les métiers de plombier, chauffagiste, frigoriste...
		2 Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise recrute via le Pôle Emploi, elle éprouve des difficultés à trouver des personnes compétentes (savoir-faire, savoir-être) qu'elle pourra former rapidement. "Si elles manquent de technique ce n'est pas grave tant qu'elles sont réactives." D'autre part, les employés compétents décident assez rapidement de créer leur entreprise.
		3 Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	L'entreprise prend des élèves en apprentissage dans les différents lycées de la région (Maximilien Perret, Raspail, Chérioux).
		4 Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	L'entreprise estime que les formations sont plus ou moins adaptées mais est prête à former ses employés et apprentis.
		5 Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences,etc. ?	Un rapprochement entre leurs attentes et les formations.

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille avec différentes entreprises telles que RTE, SFIC, Initial BTP, Véolia... ou encore avec la mairie de Vitry. La veille technique se fait via des salons et les catalogues des fournisseurs. La formation continue se fait via des centres de formations agréés à Orly ou Combs-la-Ville (Pro-Form-Tech)
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise estime qu'il est important de connaître les autres entreprises du secteur et ce qu'elles font afin de mettre éventuellement en place des partenariats ou des relations de sous-traitance.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille à l'échelle de l'Ile de France.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise est intéressée par le club des éco-entreprises.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	La Seine Amont représente un territoire dynamique, en mouvement. La Cité Descartes représente un potentiel de clients (l'entreprise y a déjà travaillé). Le pôle Advancity est méconnu.
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	NC

7.	Nom de l'entreprise: Renov 94 (ICPE)	Activité de l'entreprise: Reprise et vente de fûts en fer et en plastique	Date de l'entretien: 22/06/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Alain Unterreiner, Directeur	Localisation: Vitry-sur-Seine	

Thème-clé		Question	Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1 Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise existe depuis 150 ans. Alain Unterreiner y travaille depuis 14 ans.
		2 Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise n'a pas de lien particulier avec le territoire. Elle a d'ailleurs pensé, il y a quelques années à se délocaliser en Seine et Marne. En effet, l'entreprise souhaitait s'élargir et avait besoin de foncier : après avoir prospecté dans le VAL-DE-MARNE, elle trouva un terrain à Villeneuve-le-Roi qui lui fut refusé, elle en trouva ensuite un en Seine et Marne ("trop grand mais un tiers moins cher"). En tant qu'ICPE, Renov 94 est en contact avec la DRIRE et l'association AFINEGE qui informe les ICPE.
		3 Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	L'entreprise ne voit pas de foncier disponible pour elle sur le département.
	Desserte	1 Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime être bien desservie.
	Développement	1 Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise connaît une baisse de son activité depuis plus d'une année due au contexte économique actuel. Elle ne cherche donc pas à se développer pour le moment.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1 Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie 4 manutentionnaires disposant éventuellement d'une formation de cariste.
		2 Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	Renov 94 ne recrute pas actuellement.
		3 Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	NC
		4 Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	NC
		5 Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	NC

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille avec quelques entreprises du Val-de-Marne : ABAX, TTP, CREALYS (CRR). Son réseau professionnel est cependant plus développé en Seine et Marne.
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	Rénov 94 dispose d'une station d'épuration sur son site et est en contact avec son fabricant qui le tient informé des nouveautés.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille dans toute l'Ile-de-France et se fournit parfois au niveau national. En ce qui concerne la recherche Renov 94 ne voit pas quelles évolutions techniques pourraient lui être utiles. (le nettoyage des fûts, le traitement de l'eau se font toujours de la même manière).
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise pourrait être intéressée par le club des éco-entreprises afin de développer son réseau professionnel. Elle ne se sent pas concernée par les autres projets mais elle apprécie le fait que son activité soit reconnue et qu'une réflexion soit enclenchée autour des éco-activités.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	NC
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	NC

8.	Nom de l'entreprise: Office du Génie Ecologique	Activité de l'entreprise: Ingénierie environnementale	Date de l'entretien: 01/07/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Jean François ASMODE Directeur	Localisation: Saint-Maur-des-Fossés	

Thème-clé		Question	Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1 Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne ?	L'entreprise a été créée en 1990 à Lagny sur Marne. En 1996, elle s'implante à St Maurice et en 1998 elle intègre des locaux à Saint-Maur-des-Fossés. Ses déplacements se sont toujours faits dans un souci de proximité pour les employés.
		2 Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise travaille avec le syndicat Marneville, qui regroupe les communes bordant la Marne. Elle travaille également pour le Conseil Général au niveau de la gestion des parcs et des réserves départementaux. Elle entretient des liens avec la ville de St Maur et la chambre de commerce.
		3 Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	La zone dans laquelle est située l'entreprise permet une certaine souplesse en terme de locaux; en effet l'entreprise a bénéficié d'un étage supplémentaire lorsqu'elle a agrandi son équipe (partie de son personnel aujourd'hui implantée à Strasbourg).
	Desserte	1 Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime être correctement desservie bien que la liaison avec certaines communes soit plus difficile.
	Développement	1 Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise se développe progressivement.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1 Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	O.G.E. emploie 20 personnes, comprenant des cartographes, des naturalistes de terrain et des photo-interprètes.
		2 Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise a recruté dernièrement 2 cartographes et 5 naturalistes. Concernant les naturalistes, l'entreprise cherche des naturalistes avec une forte expérience du terrain.
		3 Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	NC
		4 Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	L'entreprise forme ses employés environ tous les deux ans sur les outils informatiques, la cartographie et la PAO et les encourage à participer à des colloques pour se tenir informés.
		5 Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences,etc. ?	L'entreprise rencontre des difficultés à recruter des naturalistes de terrain. D'autre part, bien qu'elle ait doublé son chiffre d'affaires entre 2009 et 2010, elle ne peut pas se permettre d'embaucher de nouvelles personnes du fait de l'augmentation des charges que cela représenterait et des délais de paiement des études.

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise est en coopération avec plusieurs entreprises, en particulier avec Eco-sphère et Urban-éco. Elle a créé un groupement avec des entreprises telles qu'Adage Environnement et Guigues Environnement, ce qui lui permet de concurrencer des grands groupes sur certains marchés. Le travail effectué par l'entreprise est parfois à la limite de la recherche, l'entreprise publie et participe à des colloques. Elle regrette cependant un manque de communication sur ses résultats. De plus, l'entreprise a travaillé avec les laboratoires d'Orsay sur des problèmes de pesticides. D'autre part, le directeur de l'entreprise enseigne au Muséum et ponctuellement aux Ponts et Chaussées. L'entreprise fait également appel à des stagiaires des universités de Paris 6, 7 et 12 concernant des problèmes d'eau, d'export...
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise trouverait intéressant de développer de nouvelles relations et surtout de bien connaître le travail effectué par les autres entreprises. Cela lui permettrait entre autre de répondre au mieux aux demandes spécifiques de certains clients.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille dans toute la France et à l'international. Elle accueille des stagiaires de l'université de Marne-la-Vallée.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise serait prête à se positionner sur certains projets comme l'aménagement des bords de Seine si un appel d'offres est mis en place.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	NC
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	L'entreprise pense qu'il faudrait davantage prendre en compte la nature et les espaces verts du département au-delà de l'aspect "qualité de vie"...

9.	Nom de l'entreprise: Samacs	Activité de l'entreprise: plâtrerie, isolation thermique et phonique	Date de l'entretien: 02/07/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: Mme. Nathalie Rouillard Gérante	Localisation: Chennevières-sur-Marne	

Thème-clé		Question	Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1 Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne?	L'entreprise a été créée il y a 46 ans dans la ville de Villemomble (dans le 93). Elle s'est implantée dans le Val-de-Marne il y a environ 26 ans.
		2 Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise a travaillé avec des communes du territoire.
		3 Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	Actuellement l'entreprise attend la fin du bail (3-6-9) pour chercher de nouveaux locaux, qui devront être à proximité du logement des employés, pas trop loin d'une autoroute et offrant une meilleure visibilité que les locaux actuels.
	Desserte	1 Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime ne pas être bien desservie, il n'y a qu'un bus qui passe à proximité et le reste des trajets doit se faire en voiture.
	Développement	1 Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise va obtenir la certification "Qualibat" en octobre, ce qui attestera de la qualité du travail de l'entreprise en terme de respect des critères environnementaux (mais bien que les stages de formation soient remboursés, le certificat coûte 450 euros ce qui est difficilement acceptable pour l'entreprise). L'entreprise réfléchit actuellement à investir dans des voitures électriques pour réduire son bilan carbone.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1 Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie 7 personnes, travaillant dans le second œuvre.
		2 Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise cherche un conducteur de travaux qui serait opérationnel. Elle ne prend plus d'apprentis suite à des essais infructueux considérés par conséquent comme des pertes de temps (les apprentis se redirigeaient dans d'autres domaines).
		3 Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	L'entreprise forme ses employés aux nouveaux produits en faisant appel aux fournisseurs qui viennent dans les locaux de l'entreprise.
		4 Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	NC
		5 Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	NC

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille avec Luxo Bennes et Tais, ainsi qu'avec la fédération. Elle a déjà travaillé avec un certain nombre de communes du département. Elle rencontre des difficultés à utiliser des matériaux "écologiques" du fait de leurs coûts, des problèmes d'approvisionnement et de la méconnaissance des fournisseurs concernant ces produits. Elle se tient informée des innovations par les plaquettes des fournisseurs et la revue Le Moniteur des Travaux Publics.
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise trouverait intéressant de travailler avec d'autres entreprises, pas particulièrement avec les labos ni les formations.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille dans toute l'Ile-de-France. Elle n'a en revanche jamais travaillé dans la commune de Chennevières où elle est localisée, bien qu'elle ait répondu à certains appels d'offres.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	L'entreprise peut prendre le temps d'assister à une réunion sur le thème des éco-activités, mais elle préfère être informée par mail des évènements, elle ne fait pas la démarche d'aller chercher les informations.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	NC
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	L'entreprise n'a pas encore travaillé sur un chantier employant des procédés et matériaux écologiques. Elle cherche à s'engager mais ne peut que répondre à la demande.

10.	Nom de l'entreprise: Cita Wind	Activité de l'entreprise: bureau d'étude d'implantation d'éoliennes et de panneaux photovoltaïques	Date de l'entretien: 02/07/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Yann Leleuxhe	Localisation : Alfortville	

Thème-clé		Question	Réponse
-----------	--	----------	---------

Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1	Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne ?	L'entreprise a été créée en 1997 par diversification des activités d'une entreprise du bâtiment, GSEF, qui a souhaité travailler sur la recherche et le développement des éoliennes. Suite à des échecs de lancement de ses produits, l'entreprise s'est repositionnée sur les projets nationaux d'implantation.
		2	Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise tente de participer et de s'impliquer sur le territoire.
		3	Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	L'entreprise s'est implantée dans des locaux appartenant à l'entreprise GSEF, mais ceux-ci sont inadaptés. Elle réfléchit à trouver d'autres locaux.
	Desserte	1	Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime être mal desservie.
	Développement	1	Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise se développe progressivement. Elle rencontre quelques difficultés à faire face à la concurrence des grands groupes.

Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1	Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie 7 personnes dont un cartographe, un urbaniste, un ingénieur en hydrogéologie et un ingénieur en électricité.
		2	Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise ne recrute pas localement.
		3	Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	NC
		4	Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	NC
		5	Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	NC

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille avec l'IUP, elle a versé sa taxe d'apprentissage au lycée Maximilien Perret. Elle participe au Salon des Maires et des Collectivités Locales et est membre du syndicat des énergies renouvelables.
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise estime qu'il est intéressant de nouer des liens notamment avec les centres de formation et d'autres entreprises, surtout les entreprises locales des communes où elle met en place ses projets.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille dans toute la France et peu dans le Val-de-Marne.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	Le club des entreprises est intéressant.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	NC
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	NC

11.	Nom de l'entreprise: Médicline	Activité de l'entreprise: collecte de déchets médicaux à risque infectieux Localisation : Vitry-sur-Seine	Date de l'entretien: 05/07/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Alain HESSEMANS Directeur		

Thème-clé		Question	Réponse
Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1 Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne ?	L'entreprise a été créée en 1994 à Rungis, elle s'est déplacée à Chevilly-Larue et s'est finalement implantée à Vitry-sur-Seine il y a 6 ans. Ces déplacements se sont faits suite au développement de l'entreprise.
		2 Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	NC
		3 Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	L'entreprise a choisi son local actuel en raison de sa proximité avec l'incinérateur de Créteil et avec l' A 86. Elle se situe ainsi à quelques km de l'Essonne, de Paris, et des Hauts-de-Seine. L'entreprise a mis un an à trouver le local. En effet les locaux disponibles étaient trop grands pour l'entreprise qui recherchait un local de 250 m².
	Desserte	1 Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime être bien desservie.
	Développement	1 Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise souhaite s'agrandir d'ici un ou deux ans.
Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1 Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie 6 chauffeurs et 4 autres personnes chargées de la bureautique et des démarches commerciales.
		2 Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	L'entreprise recrute des chauffeurs.
		3 Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	Les chauffeurs sont formés au transport des matières dangereuses (ADR). Cette formation se fait sur trois jours à Villeneuve-le-Roi. L'entreprise a pris des élèves en apprentissage mais ne le fait plus pour des raisons de disponibilité de ses employés.
		4 Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	L'entreprise estime que les chauffeurs ne doivent pas seulement avoir le permis mais aussi être formés par rapport au territoire qu'ils doivent desservir (itinéraires).
		5 Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	NC

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise récupère les déchets des laboratoires d'analyses, des infirmeries des écoles, des maisons de retraites, des dentistes, des docteurs, des infirmeries internes de certaines entreprises... Elle emmène ces déchets au centre d'incinération de Créteil appartenant à Suez et peut avoir recours à celui de Véolia à Cergy-Pontoise.
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	Oui, avec les laboratoires en tant que clients. Elle est intéressée par ceux de la Cité Descartes.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille dans toute l'Ile-de-France. Elle a des contrats avec les 172 centres médicaux de la ville de Paris, avec les pompiers de l'Essonne et la Médecine du travail. Elle répond à des appels d'offres. Depuis sa création elle a une progression à 2 chiffres. L'entreprise ne dispose d'aucuns clients dans les hôpitaux ou les cliniques qui font appel aux grands groupes tels que Véolia et Suez (que Médieline ne peut concurrencer).
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	NC
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	La Seine Amont représente des clients pour l'entreprise.
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	L'entreprise se demande pourquoi aucun appel d'offres n'est mis en place pour les centres de la Protection Maternelle et Infantile gérés par le Conseil général.

12.	Nom de l'entreprise: AXELIS + (Ivry-sur-Seine)	Activité de l'entreprise: Transports de marchandises et logistique	Date de l'entretien: 06/07/2010
	Nom et fonction de l'interlocuteur: M. Patrick RACINE Responsable achats	Localisation: Ivry-sur-Seine	

Thème-clé		Question	Réponse
-----------	--	----------	---------

Fonctionnement de l'entreprise	Implantation	1	Depuis combien de temps êtes-vous implantés dans le Val-de-Marne ? Pourquoi avoir choisi le Val-de-Marne ?	L'entreprise est une ancienne entreprise de distribution de livres, puis de téléphonie. Elle appartient aujourd'hui (depuis 2008) à M. Marc BACHINI qui souhaitait compléter son offre de transport par un service de logistique.
		2	Quel est votre lien avec le territoire? Vous impliquez-vous dans la vie locale?	L'entreprise offre un service de proximité avec des vélos de livraison à assistance électrique et un service sur toute l'Ile-de-France avec des véhicules fonctionnant au gaz.
		3	Estimez-vous que l'offre de locaux ou de foncier soit suffisante, adaptée par rapport à vos besoins d'évolution? L'était-elle lors de votre implantation?	L'entreprise est implantée à Ivry-sur-Seine, sur le périmètre d'Ivry-Confluence. Ce projet, qui souhaite requalifier la zone avec des logements et des bureaux, impliquerait le non renouvellement du bail de l'entreprise avec la SADEV en 2016. Malgré l'intérêt de la commune pour Axelis +, l'entreprise ne sait pas où son activité sera dans quelques années.
	Desserte	1	Estimez-vous que votre zone d'implantation est bien desservie ? (pour le transport de marchandises, pour la mobilité des employés...) Améliorations possibles?	L'entreprise estime être bien desservie (A4, A86, RER, Bus)
	Développement	1	Quelles sont vos perspectives de développement (<i>long terme, moyen terme, court terme</i>)? Quels sont les freins?	L'entreprise souhaite développer son offre de transport autour de la Seine grâce à un ensemble de péniches dont la marchandise sera récupérée par des vélos ou véhicules fonctionnant au gaz. Elle cherche donc des locaux à proximité de la Seine mais n'en a pas trouvé pour le moment.

Fonctionnement de l'entreprise	Formation et recrutement	1	Pourriez-vous préciser les métiers présents au sein de votre entreprise?	L'entreprise emploie près de 100 personnes et entre 20 et 80 intérimaires qui travaillent principalement dans la réception, le magasinage, la préparation de commande, le contrôle, le conditionnement et l'expédition. Ces employés sont formés aux méthodes et aux outils de l'entreprise.
		2	Quels types de profil recrutez-vous actuellement ? (expérience, diplôme, école, niveau de qualification des employés)	Le recrutement dépend de la demande.
		3	Faites-vous appel à des écoles ou à des organismes de formation spécifiques? Pourquoi celles-ci? Où se situent-elles? Pourquoi pas dans le Val-de-Marne?	NC
		4	Estimez-vous que ces formations continues et initiales sont adaptées à vos besoins? (en particulier celles présentes sur le Val-de-Marne.)	NC
		5	Quelles seraient vos attentes concernant l'évolution de ces formations : domaines d'activités, compétences, etc. ?	NC

Mise en réseau	Partenariat	1	Pour votre activité, travaillez-vous plus particulièrement avec certaines entreprises, laboratoires ou universités? Dans quel cadre (partenariats, un réseau, un pôle compétitivité)? Sur quelle thématique? Pourquoi, qu'est-ce que cela vous apporte?	L'entreprise travaille avec Speed distribution (Créteil) et Team distribution (sur le même site d'Ivry-sur-Seine) qui appartiennent à M. BACHINI. Ce sont des entreprises de transport qui desservent principalement l'Ile-de-France. Axelis + travaille aussi avec TNT et Colis Poste en ce qui concerne le transport. De plus, elle se fournit en emballages chez des entreprises de l'Essonne.
		2	Trouveriez-vous opportun de développer de nouvelles relations avec des entreprises, des laboratoires, des centres de formation? Si oui, lesquelles et sous quelle forme? Sinon, pourquoi?	L'entreprise aimerait développer son réseau professionnel afin de trouver de nouveaux clients, partenaires ou prestataires de services.

Mise en réseau	Projets sur l'axe Seine Amont - Cité Descartes	1	Quelle est l'étendue d'action de votre entreprise? (Val-de-Marne, Ile-de-France...) En particulier, travaillez-vous avec les entreprises, laboratoires ou universités de la Cité Descartes? Un rapprochement vous intéresserait-il?	L'entreprise travaille dans toute l'Ile-de-France mais n'a pas de lien particulier avec la Cité Descartes.
		2	Des projets sont à l'étude sur le département (Matériaupôle / pôle eau / géothermie / club des éco-entreprises), quelles seraient vos attentes par rapport à de tels projets ?	Concernant le projet d'Ivry confluence, l'entreprise pense que le maintien des activités comme la sienne a été négligée.
		3	Comment appréhendez-vous le territoire de la Seine Amont et le pôle de la Cité Descartes ?	NC
		4	En conclusion, avez-vous des points que nous n'avons pas évoqué et sur lesquels vous souhaiteriez nous apporter des précisions? (attentes, recommandations, réserves)	L'entreprise insiste sur le fait que malgré sa volonté de rester à Ivry-sur-Seine et l'intérêt que lui porte la commune elle pourrait être contrainte de quitter le département.

Annexe 11 : Les acteurs du territoire

Source : le site de l’agence de développement du Val-de-Marne, le site respectif de chaque structure

Association Seine Amont Développement

Communes	Alfortville, Choisy-Le-Roi, Ivry-sur-Seine, Orly, Vitry-sur-Seine
Desserte	RN305, RN186, RD38, RD52, A86, Métro 7, RER C, RER D, lignes de bus
Surface Nombre d’habitants	3 350 ha 221 000 habitants
Secteurs d’activité	Santé, Environnement, Image, Industrie, Construction, Transport
Nombre de ZA Nombre d’entreprises Nombre d’emplois	66 ZA, , 1619 établissements 88 400 emplois (données SAD et tab_exel_ZAE)
Atouts	- Localisation au centre de nombreuses infrastructures de transport - Développement de l’innovation - La Seine
Projets	- OIN (Opération d’Intérêt Nationale) - Développement d’une plate-forme scientifique sur le thème de l’allongement de la vie et du handicap autour de l’hôpital Charles Foix - Projet d’accueil de l’institut supérieur de bio-sciences et la création d’une structure immobilière d’accueil - Développement du Matériaupôle - Développement de SPL Mécatronic - Création d’un pôle de formation sur les métiers de l’environnement

Syndicat intercommunal d’Etude du Pôle Orly Rungis

Communes	Ablon-sur-Seine, Chevilly-Larue, Choisy-le-Roi, Orly, Rungis, Thiais, Villeneuve-le-Roi
Desserte	A6, A10, A86, Aéroport d’Orly, RER C, lignes de bus
Surface Nombre d’habitants	3 239 ha 130 000 habitants
Secteurs d’activité	Domaine Aéroportuaire, Agroalimentaire (Marché d’Intérêt National de Rungis), Production (maintenance aéronautique), logistique, Services
Nombre de ZA Nombre d’entreprises Nombre d’emplois	42 ZAE 4 000 établissements 63 000 emplois
Atouts	- Aéroport international - MIN de Rungis
Projets	OIN (Opération d’Intérêt Nationale)

Association des Collectivités territoriales de l’Est Parisien

Communes	Bry-sur-Marne, Champigny-sur-Marne, Charenton-le-Pont, Fontenay-sous-Bois, Joinville-le-Pont, Nogent-sur-Marne, Le Perreux-sur-Marne, Saint-Mandé, Saint-Maurice, Villiers-sur-Marne, Vincennes (et Rosny-sous-Bois, Neuilly-Plaisance et Neuilly-sur-Marne en Seine St Denis)
Desserte	A3, A4, A86, le périphérique, RER A et E, Métro 1, 3, 5, 8, 9 et 11, lignes de bus
Surface Nombre d’habitants	8 796 ha 775 000 habitants
Secteurs d’activité	Santé, Environnement, Image, Industrie, Construction, Transport
Nombre de ZA Nombre d’entreprises Nombre d’emplois	Une trentaine de ZA 18 000 entreprises 239 960 emplois
Atouts	- Associé à 4 pôles de compétitivité : « Cap Digital » « Medicen » « Advancity – Ville et Mobilité Durables » « Finance et innovation »
Projets	- Plus de 85 000 m² de bureaux livrables en 2009 - La requalification des zones d’activités existantes

Plaine Centrale

Communes	Alfortville, Créteil et Limeil-Brévannes (Bonneuil-sur-Marne, Maisons-Alfort)
Desserte	A4, A86, Métro 8, RER A et RER D, lignes de bus, Port de Bonneuil-sur-Marne
Surface Nombre d’habitants	2 200 ha 151 790 (INSEE 2006)
Secteurs d’activité	Service, Commerce, Industrie, Construction
Nombre de ZA Nombre d’entreprises Nombre d’emplois	20 7 723 65 500
Création d’entreprise (moyenne par année)	800
Immobilier d’entreprises	450 000 m² de bureaux
Atouts	- Un pôle universitaire (Université Paris XII, 34 laboratoires de recherche) 1 pôle de compétitivité (Medicen) 3 filières d’excellence (santé, image et eco-activité)
Projets	- ZA pompadour - L’Echat

Haut Val-de-Marne

Communes	Boissy-Saint-Léger, Chennevières-sur-Marne, La Queue en brie, Le Plessis-Trévisé, Noisneau, Ormesson-sur-Marne, Sucy-en-Brie
Desserte	RN4, RN19, RER A
Surface	4726 ha
Nombre d’habitants	102 706
Secteurs d’activité	Services, Commerce, Industrie, Construction
Nombre de ZA	15 ZA
Nombre d’entreprises	4 908 établissements
Nombre d’emplois	53 283 emplois
Atouts	Localisation stratégique entre l’espace urbain et l’espace rural
Projets	▪ Un hôtel d’entreprises à Chennevières-sur-Marne ▪ VDO

Val de Maubuée

Communes	Champs-sur-Marne, Emerainville, (Noisiel, Torcy, Croisy-Beaubourg)
Desserte	A4, A6, RN104, RER A, RER E, ligne de bus
Surface	3 800 ha
Nombre d’habitants	90 000
Secteurs d’activité	Tertiaire, Artisanat, Commerce, Stockage, Transport
Nombre de Zone d’Activité	14 ZA (dont 4 sur villes de l’axe)
Nombre d’emplois	
Nombre d’entreprises	864
Création d’entreprise (moyenne par année)	
Immobilier d’entreprises	236 000 m² de SHON bureaux Écoles et laboratoires
?	▪ Un pôle universitaire (Université Paris Est, 50 laboratoires de recherche) ▪ Le pôle de compétitivité Advancity
Projets	▪ Un Pôle de Recherche et d’Enseignement Supérieur

Les communes

Commune	Population INSEE 2007	Emploi dans la zone (INSEE 2006)
Alfortville	44371	10596
Bonneuil-sur-Marne	16794	9208
Champigny-sur-Marne	75556	18245
Chennevières-sur-Marne	17461	6488
Choisy-le-Roi	37486	9754
Créteil	30197	53324
Ivry-sur-Seine	55378	31310
Orly	21372	27060
St Maur des Fossés	76698	22163
Villiers-sur-Marne	28421	5453
Vitry-sur-Seine	84369	26754
Noisy-le-Grand	63005	27621
Champs-sur-Marne	24541	9633
Total Périmètre 94	488103	220355
Total Périmètre	575649	257609
Val-de-Marne	1 302 889	501058
% Périmètre 94/Val-de-Marne	37%	44%

Annexe 12 : Les organismes pouvant intervenir dans la mise en réseau des éco-établissements

Source : serveur S, sites Internet des différents organismes répertoriés

Organismes ayant des actions dédiées aux éco-activités

Echelle	Organisme	Nom de la manifestation	Informations supplémentaires
Département	Agence de Développement du Val-de-Marne	Le club des éco-acteurs du Val-de-Marne	Ce club, lancé à l’occasion du salon « Pollutec », a pour vocation de regrouper les principaux acteurs de la filière et a pour objectifs : la promotion des compétences; l’accompagnement de projets ; l’assistance dans la recherche de partenaires, de financements et de locaux ; la création de passerelles : partenariat public-privé, actions transversales et complémentaires avec les filières de pointe.
Département	Conseil Général 94	Ateliers sur les éco-activités	Rencontres sous forme d'ateliers de divers éco-acteurs (entreprises, laboratoires, centres de formation), information, sensibilisation, pistes de réflexion, recherche de stratégies, échanges et discussions
Etat	Chambre du Commerce et de l'Industrie		Création de l'annuaire des éco-acteurs, outil pour recenser les éco-activités sur un territoire donné, pour la recherche d'une éco-activités en particulier ou encore de partenaires.
Etat	COSEI (Comité Stratégique pour les Eco-industries)		Trois grands groupes de travail pour l'élaboration de pistes stratégiques sur l’innovation et la diffusion des éco-technologies, l’émergence et le développement des petites et moyennes éco-industries, et l’évolution de la réglementation et de la normalisation.
Local	Alterbâtir		Coopérative d'activités et d'emplois spécialisée en éco-construction
Région	Les éco-innovations		Rencontre trimestrielle sur les éco-activités à l’échelle francilienne. Début : janvier 2009 « Offre complète conception et réalisation de produits complexes »
Région	CFI		Aide à l'innovation responsable (AIR), dédiée aux éco-innovations.
Etat	Association des consultants en aménagement du territoire		Expertise indépendante au service du développement des éco-activités et de l’éco-construction. Définition d’un plan d’actions éco-activités s’appuyant sur le potentiel existant des entreprises et de la R&D du Val-de-Marne, ainsi que sur les possibilités d’orienter des entreprises des secteurs traditionnels de l’économie vers ces nouveaux marchés. Mise en place d’un club national "Bonification et construction durable".

Organismes pouvant être un soutien aux éco-activités

Echelle	Organisme	Nom de la manifestation	Informations supplémentaires
Département	Agence de Développement du Val-de-Marne	Rendez-vous de l'agence : Meet Innov 2009, Concours Palme de l'innovation	Convention d’affaires internationale pour les entreprises innovantes.
Département	Agence de Développement du Val-de-Marne	Action collective "entreprises éco-durables"	Formation et accompagnement des PME dans leur démarche de bilan carbone. Les grands événements bi-annuels : débats réunissant les principaux acteurs publics et privés sur les grands dossiers économiques du territoire
Département	Agence de Développement du Val-de-Marne	Les cycles de matinales	Conférences proposant des informations pratiques aux acteurs de l’innovation.
Région	Chambre du Commerce et de l'Industrie de	Club des	Créé en septembre 2002 par la CCIP Val-de-Marne le CCEN propose entre autres un soutien particulier aux porteurs de projet dans

Echelle	Organisme	Nom de la manifestation	Informations supplémentaires
	Paris	Créateurs et des Entreprises Nouvelles (CCEN)	leurs démarches de création d'entreprises, un accompagnement, un suivi aux dirigeants de jeunes entreprises de moins de 4 ans, une animation dynamique fondée sur des échanges d'expériences et de connaissances, une ouverture sur d'autres réseaux de dirigeants. Ce club favorise les rencontres à l'occasion d'événements tels que les soirées inter-clubs
Local	Seine Amont Initiative appartient à la Plate-Forme d'Initiative Locale		Favoriser les initiatives économiques créatrices d'emplois et les initiatives favorisant l'insertion par l'emploi, à travers l'octroi d'aides financières à la création et à la reprise d'entreprise.
Local	CEVMI, appartient à la PFIL		
Local	EVMi, appartient à la PFIL		
État	Association des consultants en aménagement du territoire		Expertise indépendante au service du développement des éco-activités et de l'éco-construction. Définition d'un plan d'actions éco-activités s'appuyant sur le potentiel existant des entreprises et de la R&D du Val-de-Marne, ainsi que sur les possibilités d'orienter des entreprises des secteurs traditionnels de l'économie vers ces nouveaux marchés ; mise en place d'un club national "Bonification et construction durable";
État	OSEO	ANVAR : Agence Nationale de VALorisation de la Recherche en charge de l'aide à l'innovation	Aide à l'innovation : financement, mise en réseau, garantie bancaire
		AII : Agence de l'Innovation Industrielle	
Région	DRIRE (Direction Régionale de l'Industrie, de la Recherche et de l'Environnement)	Club Ile-de-France pour un développement durable	Recueil « échanger les bonnes pratiques entre PMI d'Île-de-France pour mettre en œuvre le développement durable ». Le club est animé avec le concours de grands industriels de la région et d'une école. RENAULT, LVMH et VEOLIA ENVIRONNEMENT partagent leurs savoir-faire, l'ENSAM, quant à elle, propose des moyens pour aider les PMI dans la mise en place d'actions comme : le recours à des stagiaires, l'organisation de projets professionnels ou de recherche., apporte des aides financières à l'innovation et mettent en relation des entreprises aux savoir-faire complémentaires
État	ADEME (Agence de Développement et de la Maîtrise de l'Énergie)		L'ADEME participe à la mise en oeuvre des politiques publiques dans les domaines de l'environnement, de l'énergie et du développement durable. Afin de leur permettre de progresser dans leur démarche environnementale, l'agence met à disposition des entreprises, des collectivités locales, des pouvoirs publics et du grand public, ses capacités d'expertise et de conseil. Elle aide en outre au financement de projets, de la recherche ainsi qu'à la mise en œuvre dans les domaines suivants : gestion des déchets, préservation des sols, efficacité énergétique et énergies renouvelables, qualité de l'air et lutte contre le bruit.
État	ANRT (Association Nationale de la Recherche et de la Technologie), des pôles de compétitivité et des partenaires régionaux, Direction générale de la compétitivité, de l'industrie et des services	Ecole de l'innovation	Créer des connexions entrepreneurs-chercheurs pour développer ensemble des projets de recherche et d'innovation. Accompagnement de PME innovantes pour intégrer des programmes de partenariats européens.
État	ANR (Agence Nationale de la Recherche)		lemoteurdelarecherche.fr facilite la mise en relation entre les entreprises et les acteurs publics de la recherche : aide à formuler, préciser une recherche, et à identifier des interlocuteurs de proximité, étude du besoin de recherche avec l'association des Instituts Carnot qui aide à identifier le bon Institut, pour couvrir le champ de recherche le plus large. Il existe le formulaire « demande des entreprises » du Réseau C.U.R.I.E.
Local		Club communal d'entreprise (ex club des	Se réunir, trouver l'information et le partenariat. Réseau d'informations, d'échanges et de promotions pour les dirigeants et les collectivités locales.

Echelle	Organisme	Nom de la manifestation	Informations supplémentaires
		entreprises d'Ivry)	
État	INPI (Institut National de la Propriété Industrielle)		Informe, accompagne, il est le partenaire des Conseils Régionaux, des DRIRE, de Oséo qui soutient financièrement les entreprises innovantes.
	RATP		
	Port de Bonneuil-sur-Marne		
Département		Club des acteurs économiques du Val-de-Marne.	Proposent des formations ad hoc pour les porteurs de projets innovants et l'ensemble des services économiques du Val-de-Marne
Département	CG77 – ARENE		Mission : mise en œuvre des actions découlant de l'Agenda 21 du CG77
Local		Plan de développement des entreprises des ZAE pour les rendre plus durables (Choisy-le-Roi)	25 à 30 entreprises conseillées en 2010. Réalisation de journée Info-Energie (2 à 3 par an). Participation à 1 ou 2 salons. Peut-être soutenu aussi par l'EPA ORSA (projet dans un courrier datant de janv. 2009...). Projet FEDER
Local	ARESA (Association pour le redéveloppement économique en Seine-Amont) Vitry		Mise en réseau d'entreprises (animation, partage de réseaux). Soutien aux pôles de compétence : Charles Foix, Matériaupôle etc. Mise en réseau les acteurs pouvant apporter des compétences et des services aux projets de création, reprise et implantation d'entreprises
Local	Matériaupôle Paris-Seine-Amont (association)		Création un réseau d'entreprises et de chercheurs pour favoriser le développement des matériaux « innovants et sensoriels » et aide à l'émergence et à la conduite de projets collaboratifs
Local	Association APPROCHE		Récupération, tri et recyclage d'encombrants et textiles. Partenariat CG94
Région	ALE Agence Locale de l'Energie		L'association a pour but de favoriser des opérations visant à la maîtrise de l'énergie et la promotion des énergies renouvelables. Contribuer à la protection de l'environnement dans une optique de développement durable. L'Agence intervient auprès des maîtres d'ouvrage présents sur son territoire (bailleurs...). Dans le cadre de son Espace Info Energie, l'Agence conseille les particuliers
Local	Ecophylle (Saint-Maur-des-Fossés)		Sensibilisation des enfants aux questions écologiques. Création de synergies en rassemblant divers acteurs autour de projets éducatifs à l'environnement urbain.
État	EDF		Thèmes d'application : très transversaux sur les filières des éco-activités : TIC, bioénergie déchets, Energies Renouvelables... Formation des personnels des Collectivités Territoriales du Val-de-Marne aux énergies renouvelables, sous l'égide du CG94
État	Orée		Réflexion sur la prise en compte de l'environnement par les membres (surtout des entreprises et de grands groupes, quelques autres associations dont Association 4D)
Région	Palme (Association Parcs d'Activités Labellisés pour la Maîtrise de l'Energie)		Développement écologique des ZA
Région		Salon Planète mode d'emploi	Salon d'exposition et d'information du grand public sur le développement durable. 150 exposants, 170 conférenciers. Plutôt de la sensibilisation
État	Elastopole		Filière caoutchouc et polymères
État	AFSSET (Agence Française de Sécurité Sanitaire de l'Environnement et du Travail)		

Echelle	Organisme	Nom de la manifestation	Informations supplémentaires
Local	ALE (Agence Locale de l'Energie)		
	Chambre des Métiers et de l'Artisanat		
Local	CLIE (Commission Locale d'information et d'échange sur les risques industriels)		
Local	Commune d'Alfortville		
Local	Commune de Bonneuil-sur-Marne		
Local	Commune de Champigny-sur-Marne		
Local	Commune de Chennevières-sur-Marne		
Local	Commune de Choisy-le-Roi		
Local	Commune de Créteil		
Local	Commune d'Ivry-sur-Seine		
Local	Commune de Noisy-le-Grand		
Local	Commune d'Orly		
Local	Commune de Villiers-sur-Marne		
Local	Commune de Saint-Maur-des-Fossés		
Local	Commune de Vitry-sur-Seine		
	DSEA (Direction des Services et Environnement et Assainissement)		
Local	EPA ORSA		
Local	SIEPOR		
Local	EPA Marne		
Local	Intercommunalité du Val de Maubuée		
Local	ACTEP		